INFORME DE GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Señores Accionistas:

En cumplimiento con los estatutos de **NAOS-SKIN CARE ECUADOR S.A** y acorde a lo establecido en la Ley de Compañías, informo a ustedes las labores efectuadas durante el ejercicio económico 2016.

1. ENTORNO ECONOMICO

El balance de la economía ecuatoriana al término del 2016 según cifras oficiales registró una caída del PIB de 1,7%, frente al 2015.
De acuerdo con los datos del organismo, este resultado parte de una "débil demanda interna", la inversión y del consumo de los hogares. A esta situación han contribuido el reducido precio del petróleo y el coste de la recuperación del reciente terremoto.
El déficit fiscal ha crecido por encima de lo previsto, debido a una recaudación fiscal insuficiente como consecuencia de la situación económica. Asimismo, el bajo precio del petróleo dificulta la obtención de los ingresos

Según datos del Banco Central cerramos el 2016:

- **PIB** = Crecimiento del 0,5%
- **Balanza Comercial** = El Banco Central del Ecuador publica la Balanza Comercial del Ecuador en el 2016 con un resultado positivo 1.247 millones de dólares. Además menciona y analiza los productos de exportación no petrolera que subieron, se mantuvieron o decayeron en sus exportaciones, entre otros indicadores relevantes en la economía ecuatoriana.
- **Tasa de Desempleo:** En diciembre de 2016, el desempleo a nivel nacional se ubicó en 5.2%
- **Inflación**: La inflación anual de diciembre de 2016 fue de 1.12%.
- **Riesgo País:** Ecuador redujo el puntaje de este indicador: en enero de 2016 estuvo a un promedio de 1.500 puntos mientras que al cierre de diciembre bajó a 647 puntos.

2. CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL

Señores Accionistas como Gerente General informo a ustedes que por las dificultades económicas descritas en el párrafo precedente y dificultades con nuestro socio estratégico FARCOMED, estos factores fueron decisivos en el cumplimiento de la meta de ingresos en un 69%.

Este cumplimiento parcial del presupuesto impacto en el cierre del año 2016 dando resultados negativos.

3. SITUACION DE LA EMPRESA

NAOS-SKIN CARE ECUADOR S.A registro al cierre del ejercicio económico 2016:

ESTADO DE RESULTADOS

NAOS

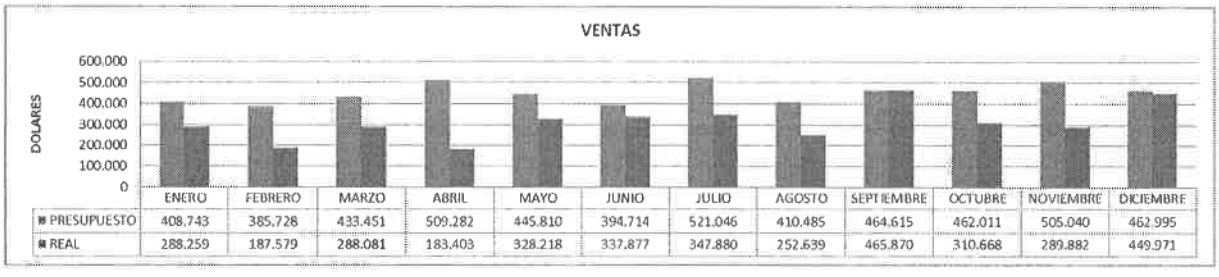
NAOS-SKIN CARE ECUADOR S.A
ESTADO DE RESULTADOS

Ingresos de Actividades Ordinarias	$	3.730.326,09
Ingresos no operacionales	$	26.932,37
Total Ingresos	**$**	**3.757.258,46**
Costos	$	1.557.870,79
Gastos	$	2.274.762,62
Total Costos y Gastos	**$**	**3.832.633,41**
Perdida Operativa	**$**	**-75.374,95**
Impuesto a la Renta	$	-31.387,99
Perdida Neta	$	-106.762,94

1. INGRESOS

El ingreso alcanzado durante el año 2016 fue un monto de US$ 3.757.258,46. (Ventas Actividades Ordinarias $ 3.730.326,09 + Ingresos no Operacionales $ 26.932,37)

a) VENTAS



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRESUPUESTO	408.743	385.728	433.451	509.282	445.810	394.714	521.046	410.485	464.615	462.011	505.040	462.995
REAL	288.259	187.579	288.081	183.403	328.218	337.877	347.880	252.639	465.870	310.668	289.882	449.971

Las ventas del mes de febrero y abril son los que reflejan una caída en ventas significativa. En el caso del mes de febrero se presentaron algunos cambios en los trámites para la nacionalización de la importación, y, en el mes de abril por el terremoto ocurrido en la zona costa, los consumidores se enfocaron en compras de

artículos de primera necesidad para ayudar a los dignificados de la zona del desastre, y esto produjo una contracción del mercado dermo-cosmetico a nivel nacional.

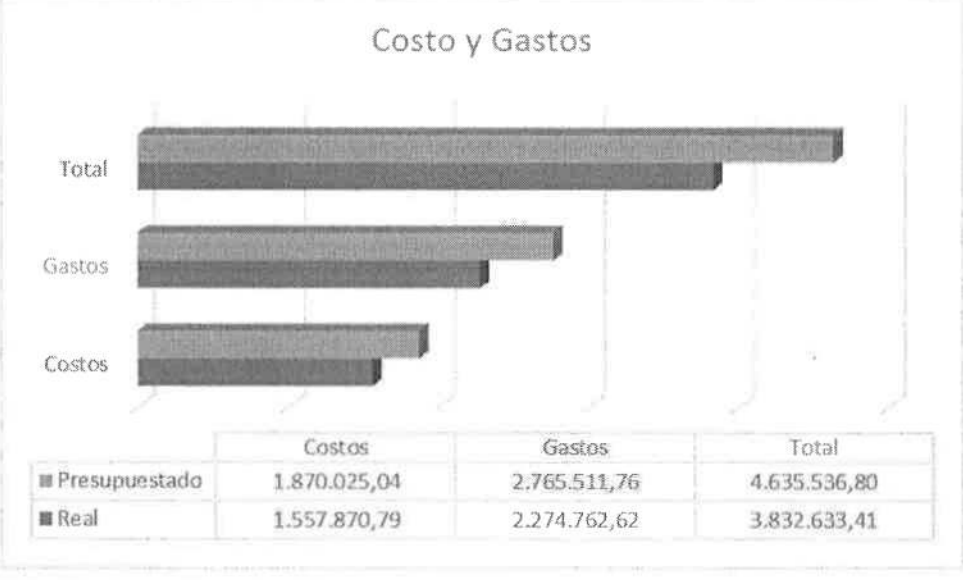
Por otro lado, los meses que no se logró la meta proyectada, influyo significativamente las compras limitadas de nuestro principal Cliente FARCOMED, quienes, por encontrarse en la implementación de sistemas operativos, perdieron el control real de inventarios y por tal razón no compraron las cantidades necesarias.

b) INGRESOS NO OPERACIONALES

En este grupo se encuentra registrado la venta de un vehículo (Activo Fijo) y registro de utilidad efecto de variaciones del estudio actuarial.

2. COSTOS Y GASTOS

Los Costos y Gastos del período 2016 alcanzan un valor de $ 3.832.633,41.



	Costos	Gastos	Total
Presupuestado	1.870.025,04	2.765.511,76	4.635.536,80
Real	1.557.870,79	2.274.762,62	3.832.633,41

Los costos y gastos se ejecutaron en un 83% del presupuesto, es importante mencionar que en los gastos del año 2016 se encuentra registrado $ 20.233,35 que corresponde a la contribución solidaria para las zonas afectadas del terremoto, que consta en el Suplemento – Registro Oficial Nº 759 del viernes 20 de mayo de 2016.

3. IMPUESTO A LA RENTA

El valor de Impuesto a la renta registrado por $31.387,99, corresponde al anticipo de Impuesto a la renta calculado en el año 2015, en relación con lo que estipula en **LORTI**

ESTADO FINANCIERO

NAOS **NAOS-SKIN CARE ECUADOR S.A**
ESTADO FINANCIERO

ACTIVO		PASIVO	
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	88.457,87	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	807.388,65
ACTIVOS FINANCIEROS	1.309.440,96	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	130.865,53
INVENTARIOS	377.566,28	OBLIGACIONES CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	79.892,27
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	12.099,73	OBLIGACIONES CON EL IESS	16.392,48
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	17.740,34	OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	10.444,52
SUMINISTROS PUBLICITARIOS	5.960,25	OBLIGACIONES FINANCIERAS CON EMPRESAS RELACIONADAS	200.000,00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	138.135,62	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	13.238,58
OTROS ACTIVOS	4.903,48	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	11.427,46
		PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	65.983,45
			1.335.632,94
		PATRIMONIO	
		CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	416.000,00
		RESERVAS	32.475,38
		OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-11.719,22
		RESULTADOS ACUMULADOS	288.678,37
		RESULTADOS DEL EJERCICIO	-106.762,94
			618.671,59
TOTAL ACTIVO	**1.954.304,53**	**TOTAL ACTIVO + PATRIMONIO**	**1.954.304,53**

Los indicadores financieros obtenidos al cierre del ejercicio 2016 son:

#	Indicadores	Real 2016	Parámetro
1	Razón Corriente	1,39	> 1
2	Razón Acida	1,05	> 0.9
3	Apalancamiento de Pasivos	2,16	<= 1.5
4	Rotación Cuentas por Cobrar	123,13	< 60 días
5	Rotación Inventario	84,44	< 90 días
6	Días Cuentas por Pagar	164,67	90 días < X < 120 días
7	Ciclo Comercial	42,90	< 40 días

De los indicares expuestos nos centraremos en los siguientes:

- Apalancamiento en Pasivos. – Este indicador es alto, debido a que mantenemos un acuerdo de pago con casa matriz, que nos permite mantener la operatividad de la empresa después de haber sido afectados en la baja de ventas por la situación económica del año 2016.
- Rotación Cuentas por Cobrar. - La recuperación de cuentas por cobrar es alta, debido a nuestro principal cliente quien mantiene retrasos en los pagos de más de 120 días y al ser un cliente importante que está justificando el motivo de sus retrasos se realizó una excepción en el plazo de pago por un tiempo determinado.
- Días de Cuentas por Pagar. - La deuda con Casa Matriz es el factor más relevante que refleja al indicador elevado, sin embargo, este es la estrategia de diferimiento de pagos.

Estamos comprometidos para el año 2017 trabajar en estrategias puntuales que nos permita recuperar los niveles de capital de trabajo óptimos para cubrir las necesidades de la compañía.

4. ASPECTOS LEGALES Y TRIBUTARIOS

Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones legales y tributarias emitidas por parte de la Superintendencia de Compañías, el Servicio de Rentas Internas y otros organismos de control.

5. PERSPECTIVAS Y METAS

Para el ejercicio económico 2017 se prevé un crecimiento en ventas del 21%. Para lograr este crecimiento nos basaremos en un proceso de planificación estratégica que tomará en cuenta todas las áreas de la organización y nos permitirá optimizar los recursos de la compañía.

Es importante destacar que seguiremos orientando nuestros servicios al beneficio de los clientes, manteniendo y mejorando las buenas prácticas de gestión y dirección.

Por último, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal que colaboro con la Compañía y logro de los objetivos.

Agradezco señores accionistas su colaboración y espero recibir todo su apoyo para el próximo periodo económico 2017.

Quito, 20 de febrero del 2017

Jean Michael Keyloun
GERENTE GENERAL