

State of Minnesota

SECRETARY OF STATE



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: United States of America

This Public Document: Power of Attorney

2. has been signed by Kristen Ann Rudy

3. acting in the capacity of Notary Public, State of Minnesota

4. bears the seal/stamp of Kristen Ann Rudy, Notary Public, State of Minnesota

CERTIFIED

5. at St. Paul, Minnesota

6. Date: April 27, 2010

7. by Secretary of State, State of Minnesota

8. File No: HK20100427004

9. Seal/Stamp:

10. Signature



Mark Ritchie

Mark Ritchie

POWER OF ATTORNEY

KNOW ALL MEN BY THESE PRESENTS that Ecolab USA Inc. in this act represented by its Vice-president and Secretary, Mr. Dave F. Duvick (hereinafter "the Grantor") a Corporation organized and existing under the laws of the State of Delaware in the United States of America, with registered office at 370 Wabasha Street North, Saint Paul, Minnesota, USA, does hereby constitute and appoint Dr. Pablo Espinosa Quiroz, an Ecuadorian citizen with passport number 1708207772, Dra. María Alexandra Tufiño Rodríguez, an Ecuadorian citizen with passport number 1706954375 and Dra. María Cristina Flores Borja, an Ecuadorian citizen with passport number 1712947561 its true and lawful Attorneys with power and authority to act singly, as hereafter described on behalf and in the name place, and stead of said grantor:

1. To represent the grantor and to exert the right to vote in the General Shareholders' Meeting of Ecolab Ecuador Cia. Ltda.
2. To carry out any procedure or legal measures and to file any written document, petition, form and tax return that may be necessary before any and all Ecuadorian government agencies and/or private corporations (including but not limited to, *Contraloría General del Estado, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Banco Central, Ministerio de Relaciones Laborales, Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas SRI, etc.*) and before all Ecuadorian commercial and non-commercial organizations, specifically in relation to the provision of documents which must be filed with the *Superintendencia de Compañías* in the Republic of Ecuador according to the provisions of the company law in force in said country.
3. To prepare, sign and file any applications and all kinds of documents, which are required to fulfill the foregoing.
4. The Attorneys will also have the right to substitute or delegate this Power of Attorney, if they consider it necessary and revoke such substitutions and assume powers again if necessary, upon consent of Grantor.
5. This Power of Attorney shall not be revoked by any Power of Attorney granted thereafter to a third party unless such revocation is expressly indicated by Grantor.

PODER

Sébase por el presente instrumento que Ecolab USA, Inc. en este acto representado por su Vicepresidente y Secretario, el Sr. Dave F. Duvick (en adelante, "el Mandante"), una sociedad organizada y existente bajo las leyes del Estado de Delaware en los Estados Unidos de América, con domicilio en 370 Wabasha Street North, Saint Paul, Minnesota, USA, por la presente constituye y nombra al Dr. Pablo Espinosa Quiroz, ciudadano Ecuatoriano con pasaporte número 1708207772, Dra. María Alexandra Tufiño Rodríguez, ciudadana Ecuatoriana con pasaporte número 1706954375 y Dra. María Cristina Flores Borja, ciudadana Ecuatoriana con pasaporte número 1712947561 como sus apoderados legítimos con poder y autoridad para actuar individualmente, según lo descrito de aquí en adelante en favor y en el nombre y representación del mencionado mandante para:

1. Representar al mandante y ejercer el derecho de voto en las Juntas Generales de Socios de Ecolab Ecuador Cia. Ltda.
2. Realizar cualquier trámite o diligencia y presentar cuanto escrito, documento, solicitud o formulario que pueda ser necesario ante cualquier Organismo Público y/o privado Ecuatoriano (incluyendo pero sin limitarse a: Contraloría General del Estado, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Banco Central, Ministerio de Relaciones Laborales, Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas SRI, etc.) y ante todas las organizaciones comerciales y no comerciales Ecuatorianas, específicamente en relación a la provisión de los documentos que deben ser presentados ante la Superintendencia de Compañías en la República del Ecuador de acuerdo a las normas de la Ley de Compañías vigente en dicho país.
3. Preparar, firmar y presentar cualquier solicitud y toda clase de documentos que sean requeridos para cumplir lo precedente.
4. Los mandatarios también tendrán la facultad de sustituir o delegar este poder, si lo consideran necesario y revocar tales sustituciones y asumir sus poderes nuevamente si fuera necesario, con el consentimiento del Mandante
5. Este poder no será revocado por otro poder otorgado posteriormente a una tercera persona a menos que tal revocación sea expresamente indicada por el Mandante.

Given and signed at / Dado y firmado en Saint Paul, Minnesota, USA

Date / Fecha April 9, 2010

Signature / Firma David F. Duvick

Full name / Nombres completos David F. Duvick

Capacity / Cargo Assistant Secretary

State of Minnesota)

County of Ramsey)

This instrument was signed before me on April 9, 2010 by David F. Duvick as Assistant Secretary of Ecolab USA Inc.

