

State of Minnesota

SECRETARY OF STATE

APOSTILLE

Convention de La Haye du October 5, 1961

1. Country: United States of America
This Public Document: Power of Attorney
2. has been signed by: Patricia A Poziembo
3. acting in the capacity of: Notary Public, State of Minnesota
4. bears the seal/stamp of: Patricia A Poziembo, Notary Public, State of Minnesota

CERTIFIED

5. at: St. Paul, Minnesota
6. date: December 10, 2007
7. by: Secretary of State, State of Minnesota
8. SS20071210003
9. Seal/Stamp:
10. Signature:



Mark Ritchie

Mark Ritchie
Secretary of State

POWER OF ATTORNEY

KNOW ALL MEN BY THESE PRESENTS that Ecolab Finance Inc. (hereinafter "the Grantor") a Corporation organized and existing under the laws of the State of Delaware, USA, with its registered office in Wilmington, Delaware, USA, in this act represented by its Vice President and Secretary, Mr. David F. Duvick, do hereby constitutes and appoints true and lawful Attorney Dr. Pablo Espinosa Quiroz or Dra. María Alexandra Tufiño Rodríguez or Dra. María Cristina Flores Borja, Ecuadorian lawyers domiciled in Quito, Ecuador, to perform the following acts in the name of the company and on its behalf:

1. To perform all the acts and to sign all the documents that will be necessary for the incorporation of a limited liability company with registered office in the city of Quito, Ecuador, which capital will be \$400.00 and which Corporate Purpose will be to engage in the production, marketing, and manufacturing of every kind of products and/or chemical compounds to be used as domestic or industrial environmental cleaners, as well as any other similar cleaning and sanitizing products manufactured locally or abroad.
2. The Firm name for this company is ECOLABECUADOR Compañía Limitada. Nevertheless, the attorneys are authorized to agree any other name as well as to agree all the other stipulations of the incorporation papers, with the consent of the Grantor.
3. To subscribe in the name of our company the shares of the company that will be incorporated in Ecuador in the amount of \$360 and to pay the value of the subscribed shares.
4. To file all the applications and to carry out all the procedures that will be necessary to register this investment in the form required by Ecuadorian law.
5. To represent the grantor and to exert the right of vote in its name in the General Shareholders Meeting of the company that will be incorporated.
6. To carry out any procedure or legal measures and to file any writing, document, petition, form and/or tax return that could be necessary before the Internal Revenue Service.

PODER

Sébase por el presente instrumento que Ecolab Finance Inc. (en adelante, "el Mandante") una sociedad organizada y existente bajo las leyes del Estado de Delaware, USA, con domicilio en Wilmington, Delaware, USA, en este acto representado por su Vicepresidente y Secretario, el Sr. David F. Duvick, por la presente constituye y nombra como sus apoderados a los doctores Pablo Espinosa Quiroz o María Alexandra Tufiño Rodríguez o María Cristina Flores Borja, Abogados Ecuatorianos domiciliados en Quito, Ecuador, para que lleven a cabo los siguientes actos en nombre de la compañía y en su favor:

1. Realicen todos los actos y firmen todos los documentos que fueren necesarios para la constitución de una compañía limitada con domicilio en la ciudad de Quito, Ecuador, cuyo capital será de \$400.00 y cuyo objeto social será dedicarse a la producción, comercialización y fabricación de toda clase de productos y/o compuestos químicos de limpieza para uso doméstico o industrial, así como otros productos similares para limpieza y esterilización fabricados localmente o en el exterior.
2. El nombre para esta sociedad es ECOLABECUADOR Compañía Limitada. Sin embargo, los mandatarios quedan autorizados para convenir en cualquier otro nombre así como para convenir en todas las demás estipulaciones del contrato constitutivo, con el consentimiento del Mandante.
3. Suscribir a nombre de nuestra compañía participaciones de la sociedad que será constituida en Ecuador por un valor de \$360 y pagar el valor de las participaciones suscritas.
4. Presentar todas la solicitudes y realizar todas las gestiones que fueren necesarias para registrar esta inversión en la forma requerida por la ley Ecuatoriana.
5. Representar al mandante y ejercer el derecho de voto en su nombre en las Juntas Generales de Socios de la compañía que será constituida.
6. Para realizar cualquier trámite o diligencia y presentar cuanto escrito, solicitud,



7. To carry out any procedure or legal measures and to file any writing, document, petition or form that could be necessary before any and all Ecuadorian government agencies and/or private corporations (including but not limited to, Contraloría General del Estado, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Central Bank, Ministry of Labor and Employment, Superintendencia de Compañías, etc.) and before all commercial and non-commercial organizations.

8. To open bank accounts and to have signatory authority on these accounts and to manage and dispose assets in these accounts; to withdraw assets from any financial institution, including those ones deposited in the bank account named "cuenta de integración de capital".

9. To prepare, sign and file any applications and all kinds of documents, which are required to fulfill the foregoing.

10. The Attorneys will also have the right to substitute or delegate this Power of Attorney, if they consider it necessary and revoke such substitutions and assume powers again if necessary, upon consent of Grantor.

11. This Power of Attorney shall not be revoked by any Power of Attorney granted thereafter to a third party unless such revocation is expressly indicated by Grantor.

formulario y/o declaración de impuestos fuere necesario ante el Servicio de Rentas Internas.

7. Para realizar cualquier trámite o diligencia y presentar cuanto escrito, solicitud o formulario fuere ante cualquier Organismo Público y/o privado Ecuatoriano (incluyendo pero sin limitarse a: Contraloría General del Estado, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Banco Central, Ministerio de Trabajo y Empleo, Superintendencia de Compañías, etc.) y ante todas las organizaciones comerciales y no comerciales.

8. Abrir cuentas bancarias y tener el poder de firmar sobre dichas cuentas y de manejar y disponer los valores depositados en dichas cuentas, retirar valores de cualquier institución financiera, incluyendo aquellos depositados en la cuenta de integración de capital de la compañía.

9. Preparar, firmar y presentar cualquier solicitud y toda clase de documentos que sean requeridos para cumplir lo precedente.

10. Los mandatarios también tendrán la facultad de sustituir o delegar este poder, si lo consideran necesario y revocar tales sustituciones y asumir sus poderes nuevamente si fuera necesario, con el consentimiento del Mandante.

11. Este poder no será revocado por otro poder otorgado posteriormente a una tercera persona a menos que tal revocación sea expresamente indicada por el Mandante.

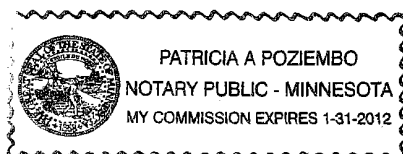


Given and signed at / Dado y firmado en St. Paul, Minnesota
Date / Fecha 10 December 2007
Signature / Firma David F. Duvick
Full name / Nombres completos David F. Duvick
Capacity / Cargo Vice President and Secretary

State of Minnesota

County of Ramsey

Signed before me by David F. Duvick, this 10th day of December, 2007.



Patricia A. Poziembo
Notary Public

