

INFORME DE GERENCIA

PARA LA JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA CARLOS ÁLVAREZ SAÁ AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES S.A. "EN LIQUIDACIÓN"

Señores Accionistas:

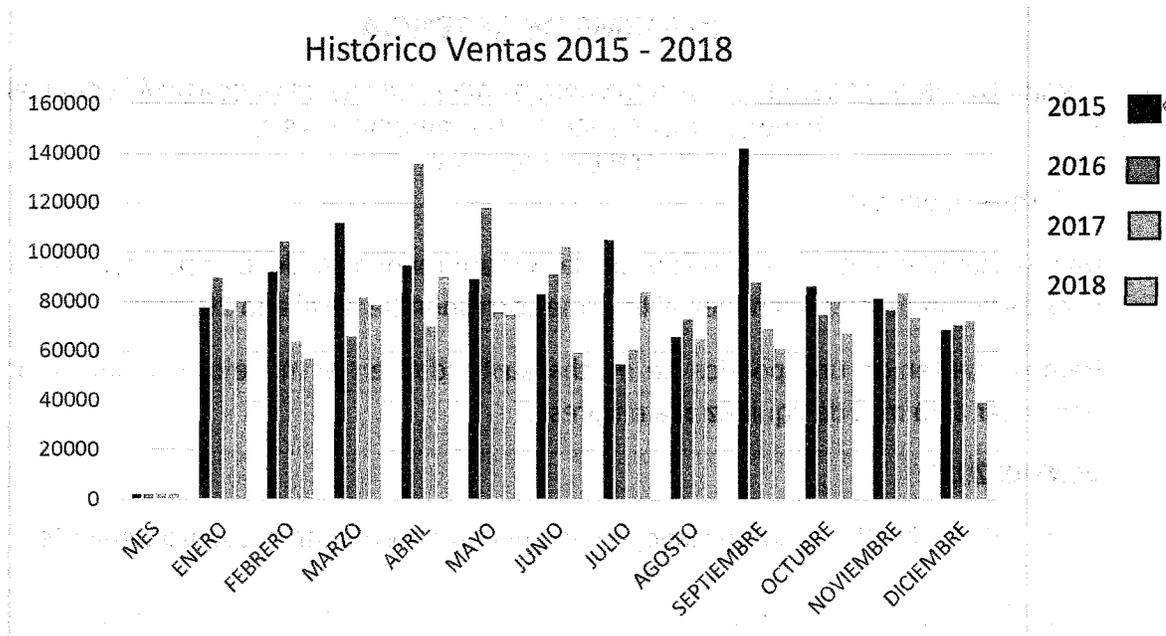
Dando cumplimiento a exigencias de la Superintendencia de Compañías, pongo a consideración de esta Asamblea el Informe correspondiente al año 2018.

Hemos mantenido una política de mucha austeridad en el manejo económico, para poder dar algo más de liquidez a la empresa.

VENTAS 2018:

- El año 2018, fue complicado, como pueden observar en el cuadro siguiente:

MES	2015	2016	2017	2018	PROMEDIO
ENERO	USD 77.436,96	USD 89.288,01	USD 76.658,26	USD 80.016,50	USD 80.849,93
FEBRERO	USD 91.858,05	USD 104.153,46	USD 63.547,80	USD 56.856,02	USD 98.005,76
MARZO	USD 111.732,84	USD 65.914,87	USD 81.587,59	USD 78.627,81	USD 88.823,86
ABRIL	USD 94.580,51	USD 135.789,54	USD 69.929,43	USD 89.743,55	USD 115.185,03
MAYO	USD 88.906,33	USD 117.830,13	USD 75.821,34	USD 74.615,91	USD 103.368,23
JUNIO	USD 82.990,13	USD 90.935,74	USD 101.927,96	USD 59.278,38	USD 86.962,94
JULIO	USD 104.860,95	USD 54.904,11	USD 60.680,22	USD 83.881,27	USD 79.882,53
AGOSTO	USD 65.757,96	USD 72.807,46	USD 64.981,99	USD 78.192,94	USD 69.282,71
SEPTIEMBRE	USD 142.127,57	USD 87.851,58	USD 68.918,12	USD 60.986,04	USD 114.989,58
OCTUBRE	USD 86.160,37	USD 74.668,34	USD 79.777,01	USD 66.957,64	USD 80.414,36
NOVIEMBRE	USD 81.248,55	USD 76.591,10	USD 83.329,99	USD 73.284,23	USD 78.919,83
DICIEMBRE	USD 68.441,71	USD 70.167,41	USD 71.823,47	USD 39.020,26	USD 69.304,56
TOTAL	USD 1.096.101,93	USD 1.040.901,75	USD 898.983,18	USD 841.460,55	



Teniendo un decrecimiento en ventas del 6% con respecto al año 2017, se tomó la decisión de contratar a Alfonso Álvarez a mediados de año.

COBROS:

Debido a que las condiciones del país no han mejorado, hemos tenido dificultad en la recaudación a ciertos clientes, ya que algunos han cerrado, quebrado o desaparecido.

Con otros clientes que tienen cartera vencida estamos realizando la gestión y seguimiento.

BOMBEROS:

Se terminó la construcción de la Red Hídrica para Control de Incendios.

AUDITORÍA EXTERNA:

Se cumplió con normalidad con este requisito de la Súper de Compañías.

PERMISOS:

- No se pudo completar el trámite de LUAE,
- Contamos con los siguientes permisos:
 - Funcionamiento Arcsa, Arch, Medio Ambiente
 - Bomberos:
 - MDI (manejo de sustancias)

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS:

- Hemos mantenido una política de total austeridad en el manejo económico, para poder dar algo más de liquidez a la empresa.

- Como es de su conocimiento, con fecha el 15 de octubre de 2014, la Súper de Compañías, mediante la Resolución No. SCV-IRQ-DRASD-SD-14-3578, dispuso la Disolución de la compañía CARLOS ALVAREZ SAA AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES S.A.
- Con el apoyo de todos los accionistas, se presentó la solicitud para realizar el Aumento de Capital y Reforma del Estatuto Social, a fin de superar la causal de Disolución y Liquidación en que se encuentra inmersa la compañía.
- Continuamos con el trámite de la Súper, se presentó todos los documentos que ustedes firmaron, la nueva inspectora nos ha pedido que corriamos algunos documentos, los mismos que estamos preparando y que se realice un nuevo avalúo de la fábrica.
- Por todo esto, hasta esta fecha NO tenemos respuesta positiva para la Reactivación de la empresa.

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE:

- Tenemos al día el Certificado Ambiental
- Se han entregado dentro de los plazos todas las mediciones de aire, ruido y efluentes
- Se terminó la PTAR Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, para que el agua que se desecha a la alcantarilla salga de la empresa libre de elementos contaminantes.
- Realizamos controles internos y también mediciones periódicas con la EPN, previas a los Monitoreos Ambientales.
- Internamente continuamos trabajando nuestro CPMA (Cronograma de Plan de Manejo Ambiental), cumpliendo con las capacitaciones al personal, manejo de desechos sólidos, mediciones de caracterizaciones y reportándolas a la Secretaria de Medio Ambiente.

RECURSOS HUMANOS:

- Fue un año muy positivo de trabajo con el personal.
- Se realizó todas las capacitaciones programadas
- Iniciamos el año con 34 colaboradores, terminamos con 33, contamos con la baja Adriana Sigcha, Luis Orozco y César Toala, e ingresaron Miguel Chipantasi y Alfonso Álvarez.
- El Ing. César Pilay ya no consta como pasante, pasó a ser parte de la nómina.
- Estamos trabajando en coordinación con la familia de la señora Cumandá Chimbo, para que pueda tener ayuda psicológica necesaria.

JUICIOS LABORALES:

De todos los juicios laborales de los ex trabajadores de PN que se tuvo que enfrentar, únicamente nos falta por cumplir las últimas 6 cuotas de la señora Rosa Elvira Guallasamín y 2 cuotas de Héctor Manuel Chamorro Chapi.

La señora Adriana Sigcha impugnó su Acta de Finiquito, el mismo que se llegó a un arreglo por vía extra judicial, SIN reconocimiento de relación laboral.

JUBILACIONES PATRONALES:

Se concluyó con el pago del Señor Dionicio Francisco León Maldonado.

- Actualmente se tiene 7 (siete) jubilados.

- Mercedes Aguirre
- José Caiza
- Rafael Coyago
- Bertha González
- Rosa Guallasamín
- Rosa Guanoluisa
- Rosa Santellán

SITUACIÓN ACTUAL:

- SITUACIÓN A DICIEMBRE 31 2018:
- Fue un año en que se pudo trabajar de manera estable y tranquila en la parte laboral y aunque preocupante en la parte económica.
- A pesar de que las ventas han decrecido en un 6%, hemos emprendido en un nuevo proyecto para adquisición de maquinaria. (autoclave empaque de gasa y algodones en presentaciones pequeñas).
- No nos ha sido posible concretarlo, debido a nuestra situación frente a la SC.
- Siendo un año financieramente estable, cerramos el año con una utilidad de US \$ 25.375,35.
- Para el área de Mercadeo se ha integrado a la empresa Alfonso Álvarez.
- Anteriormente estaba como pasante de Ing. Civil y Ambiental, el Ing. Daniel Pilay, ahora trabaja de manera permanente. apoyando en la Gestión Ambiental y en otras áreas.
- La empresa tiene un puesto como Vocal Suplente en la AITE.
- Se contrató un nuevo sistema contable que se empezó a implementar a partir del mes de enero 2019 y contamos con una nueva contadora, la Ing. Pamela Guadalupe.

- En colaboración con el MEER se emprendió el Proyecto de Eficiencia Energética en toda la planta; el mismo que ha tenido efectos positivos.
- Se ha realizado el cambio de cableado y luminarias fluorescentes por sistemas led.
- Se instaló lavabos con sistema de accionar con el pie para abrir y cerrar la llave, así lograr ahorro de agua.
- De la misma forma, se procura el uso eficiente del combustible.
- Se realizó la capacitación de todo el personal en estos temas.
- Estamos trabajando en el refrescamiento de la Marca e imagen institucional, con el apoyo de la empresa Creática.
- Se está buscando calificarnos como *"Empresa De Mujeres"* debido a la importancia que esto tiene actualmente y poner énfasis en el cuidado medio ambiental que realiza la empresa.

EXPECTATIVAS 2019:

- Confiamos que la parte laboral se la pueda manejar con la cordialidad que se ha venido cultivando, ya que consideramos éste un pilar fundamental de nuestro trabajo.
- Se vislumbra como un año estable y positivo en cuestión de ventas, con un crecimiento sostenido, ya que se ha llegado a buenos acuerdos con Boticas Unidas y Producare.
- Se están desarrollando nuevos productos y nuevos empaques en que se reflejen nuestras fortalezas.
- Se ha adecuado el esterilizador que había en existencia para ponerlo en funcionamiento nuevamente y poder ofrecer Gasa Estéril. De tal manera que aumentaríamos nuestro portafolio:
 - Gasa Económica
 - Gasa Ecológica
 - Gasa Estéril
 - Gasa No Tejida
 - Gasa No Tejida Impregnada
- Se está fabricando un "Planchador de Algodón", para mejorar la compactación del algodón de libra.
- Se están adecuando el antiguo galpón de cardas y pabilera, tanto para que funcione la nueva Bodega de Producto Terminado,

- Se ha empezado a levantar la pared que divide el galpón de Empaque de Gasa del de Empaque de Algodón y así sustituir la lona verde que las divide.
- La compra de la maquinaria nueva, esperamos se pueda concretar en este año, ya que gran parte de la reingeniería de la empresa se la ha venido implementando con fondos propios, pero nuestra necesidad de modernización rebasa nuestra capacidad financiera.
- Dentro de ésta siguiente fase tenemos:
 - Mejoramiento Sistema de Humidificación
 - Modernización Hidrofilado
 - Autoclave, Sistema de Carga y Descarga Mecánica, Mejoramiento Tren de Secado, Planta de Tratamiento de Agua
 - Mejoramiento del Galpón Principal y Bodega de PT
 - Estructura Techo, paneles, canales de agua, alisado de piso y paredes
 - Empacadora Flow Pack
 - Para empacado de Gasa Lista, Gasa 1 yarda, Algodón de 5 y 10 gramos
 - Proyecto Enrolladora de Algodón
 - Para producción de motas, torundas, algodón de 5 y 10 gramos
 - Plegadora de Algodón
 - Para producción de algodón de 450 gramos
 - Cambio de Imagen Corporativa
 - Actualización del Sistema Contable

UTILIDADES 2018:

Como pueden ver en los Estados Financieros que tienen en sus manos, existe una Utilidad Ejercicio 2018 de US \$ 25.375,35

Participación de Trabajadores es de US \$ 3.806,30

Luego de deducciones queda una Utilidad Gravable de US \$ 12.994,31

Impuesto a la Renta causado en el período US \$ 2.858,75

Utilidad Líquida de US \$ 10.135,56

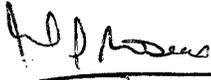
Reserva Legal de US \$ 1013,56

Dividendos a favor de los señores Accionistas de US \$ 9.122,00

Debido a las complicaciones y demora en obtener la reactivación de la empresa, es importante que consideremos buscar opciones creativas para continuar con nuestro trabajo y poder crecer.

Nos comprometemos a continuar trabajando cada día, haciendo nuestro mejor esfuerzo, para cuidar el patrimonio que han confiado en nuestras manos.

Agradezco una vez más la confianza que han depositado en este equipo de trabajo y en la gestión realizada, mantenemos nuestro compromiso de velar por los intereses de los accionistas y colaboradores de esta empresa



María Mercedes Álvarez de Rosero
Gerente General