



INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2014
28 de Mayo del 2015



Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Compañías, presento a consideración de esta Asamblea el Informe de Labores correspondientes al año 2014.

VENTAS:

- El año 2014, el nivel de ventas fue constante.
- Como pueden observar en el cuadro siguiente:

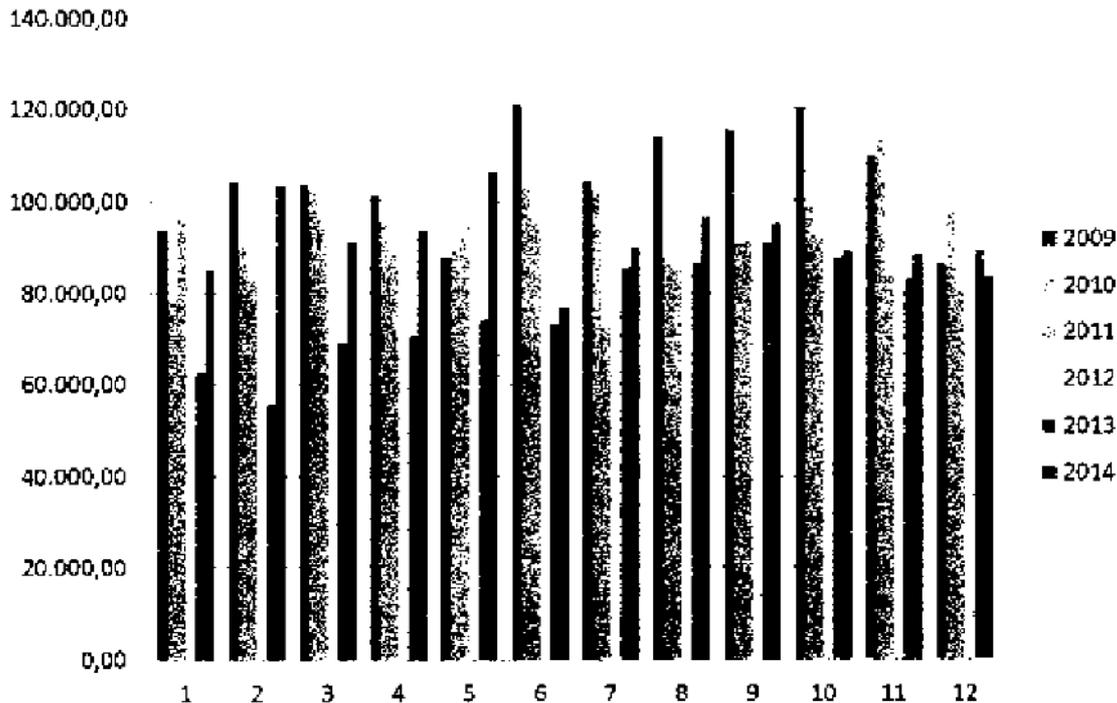
| VENTAS | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL |
|--------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| 2010 | 78.648,00 | 90.336,00 | 102.350,00 | 95.465,00 | 90.336,00 | 102.883,91 | 102.158,01 |
| 2011 | 97.174,80 | 82.553,45 | 96.102,00 | 88.999,91 | 94.380,00 | 96.293,18 | 72.579,14 |
| 2012 | 84.557,82 | 76.802,74 | 82.209,43 | 65.748,36 | 104.755,01 | 94.031,35 | 77.546,97 |
| 2013 | 62.542,83 | 55.707,05 | 68.995,74 | 70.636,32 | 74.142,41 | 73.069,87 | 85.679,30 |
| 2014 | 85.039,49 | 103.256,95 | 91.243,45 | 93.458,17 | 106.475,28 | 76.892,19 | 89.795,74 |

| AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL | PROMEDIO |
|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|--------------|----------|
| 87.919,39 | 90.625,80 | 98.794,61 | 114.138,00 | 97.868,00 | 1.153.533 | 96.128 |
| 85.061,49 | 91.384,32 | 91.927,88 | 84.489,77 | 80.491,02 | 1.061.437 | 88.453 |
| 61.551,15 | 59.298,90 | 55.195,49 | 49.492,80 | 42.296,85 | 853.487 | 71.124 |
| 86.426,07 | 91.075,55 | 87.955,30 | 82.830,93 | 89.422,78 | 928.484,15 | 77.374 |
| 96.429,39 | 95.196,06 | 89.075,43 | 88.344,42 | 83.680,58 | 1.098.887,15 | 137.361 |

Teniendo un crecimiento en ventas del 16% con respecto al año 2013

| VENTAS | TOTAL |
|--------|------------|
| 2013 | 928.484 |
| 2014 | 1.098.887 |
| 16% | 170.403,00 |

COMPARATIVO VENTAS DEL 2009 AL 2014



PERMISOS:

Con respecto a los permisos, no pudimos completar el trámite del ARCSA ni de Medio Ambiente, ya que no se emitieron los comprobantes de pago hasta el 31 de diciembre 2014.

Contamos con los siguientes permisos:

- Funcionamiento LUAE
- Bomberos
- Consep

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE:

- Nuestro Certificado Ambiental tiene vigencia hasta el 20 de octubre 2013.
- Se han entregado dentro de los plazos todas las mediciones de aire, ruido y efluentes
- En el trámite del SUIA, Min. De Ambiente terminamos el proceso hasta la obtención del Certificado de no Intercesión, lastimosamente al no haberse generado el comprobante de pago, no se puede continuar con el trámite para la renovación de la Licencia Ambiental
- Internamente continuamos trabajando nuestro CPMA (Cronograma de Plan de Manejo Ambiental), cumpliendo con las capacitaciones al personal, manejo de desechos sólidos, mediciones de caracterizaciones y reportándolas a la Secretaria de Medio Ambiente.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS:

- Como es de su conocimiento, con fecha el 15 de octubre de 2014, la Súper de Compañías, mediante la Resolución No. SCV-IRQ-DRASD-SD-14-3578, dispuso la Disolución de la compañía CARLOS ALVAREZ SAA AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES S.A
- Con el apoyo de todos los accionistas, se presentó la solicitud para realizar el Aumento de Capital y Reforma del Estatuto Social, a fin de superar la causal de Disolución y Liquidación en que se encuentra inmersa la compañía
- Se nos realizó una Auditoría por parte de la SC y el 27 de febrero nos entregan un Oficio de Observaciones
- Hasta esta fecha tenemos respuesta positiva para la Reactivación de la empresa



RECURSOS HUMANOS:

- ✓ Fue un año muy positivo de trabajo con el personal
- ✓ A pesar de no contar con el apoyo de la Setec (Secretaría Técnica de Capacitaciones) se logró hacer todas las capacitaciones con recursos propios, lo cual fue muy bueno
- ✓ Iniciamos el año con 40 colaboradores, terminamos con 38, contamos con la baja del Dr. Cristian Pozo, quien salió para trabajar en el ARCSA, debido a la mejora de sueldo, también salió su esposa.
- ✓ El Dr. Pozo continúa siendo nuestro Representante Técnico ante el Consejo y Min. De Salud, pero ya no bajo relación de dependencia.

JUICIOS LABORALES:

De Los juicios presentados por los ex trabajadores de Carlos Álvarez persona natural, presentamos el siguiente cuadro en que se puede ver el estado en que se encuentran actualmente:

| | |
|---------------|-----------|
| ➤ Pagado 2011 | 33.207,25 |
| ➤ Pagado 2012 | 32.981,12 |
| ➤ Pagado 2013 | 34.455,02 |
| ➤ Pagado 2014 | 5.740,18 |

| | DEMANDA | POR PAGAR | ESTADO |
|--------------------------------------|---------|-----------|---------------------|
| 1 CAIZA PANELUISA SEGUNDO JOSE MARIA | 30.000 | 18.673,70 | SENTENCIA |
| 4 CHAMORRO CHAPI HECTOR MANUEL | 15.000 | | SIN SENTENCIA |
| 8 COYAGO DE LA CRUZ SEGUNDO RAFAEL | 30.000 | 8.740,96 | SENTENCIA |
| 9 GOMEZ APRAEZ PEDRO ENRIQUE | 35.000 | 2.259,56 | SENTENCIA |
| 10 GONZALEZ GONZALEZ BERTHA DE JESUS | 30.000 | 7.636,54 | ACTOR REC. CASACIÓN |
| 11 GUALLASAMIN ROSA ELVIRA | 20.000 | 10.514,20 | RECURSO DE CASACIÓN |



CARLOS M. VARELA S.A.
MOLINERÍA DISTRIBUCIONES S.A.



| | HARO | MORALES | HECTOR | | | ACTOR | REC. |
|----|-----------------|--------------|---------|--------|----------|---------------|------|
| 15 | GUSTAVO | | | 25.000 | 1.435,47 | CASACIÓN | |
| 19 | FABIAN | PICUIASI | GUSTAVO | 15.000 | | SIN SENTENCIA | |
| | | | | | 3.278,42 | | |
| 24 | SANTELLAN RAMOS | ROSA LETICIA | | 35.000 | | SENTENCIA | |

| | 1er pago | | | |
|------------------|-----------|----------|--------|----------------------|
| SEGUNDO GAZA | 18.673,73 | 3.673,73 | 416,66 | 36 cuotas |
| MARÍA SANTELLÁN | 3.278,42 | | | 1 solo pago 1° marzo |
| BERTHA GONZÁLEZ | 7.656,54 | | | |
| ROSA GUALLASAMÍN | 10.514,18 | | | |
| RAFAEL COYAGO | 8.740,96 | 1.740,96 | 291,66 | 24 cuotas |
| PEDRO GÓMEZ | 2.259,56 | | | |
| | 51.103,39 | | | |

SITUACIÓN A DICIEMBRE 31 2014:

- Fue un año en que se pudo trabajar de manera estable y tranquila en la parte laboral y económica.
- El crecimiento de ventas nos permitió empezar a soñar nuevamente:
- Se retomó el proyecto de la maquinaria Italiana para el empaque de algodón, para ello como es de su conocimiento se gestionó un crédito con el Produbanco
- Con fondos propios se adquirió 3 Cardas Marzulli refaccionadas, con garantía para 10 años
- Se adoquinó el patio interno en el mes de abril
- Se inició con el cambio de cableado eléctrico e iluminación de la planta, empezamos por el área de cocina (hidrofilado)
- Siendo un año financieramente bueno, cerramos el año con una utilidad de US \$ 63.930,39

SITUACIÓN A LA PRESENTE FECHA:

- ✓ Desde el mes de enero contamos nuevamente con el aporte de José Miguel Pachano para la Innovación y Desarrollo de Proyectos lo cual ha sido muy positivo
- ✓ También está entre nosotros Daniel Pilay, pasante de la Politécnica Nacional de la Carrera de Ing. Civil y Ambiental
- ✓ En el mes de febrero se adoquinó la calle de ingreso a la fábrica
- ✓ En el mes de marzo nos afiliamos nuevamente a la AITE
- ✓ Se desarrolló el Logo de la Marca



- ✓ Se desarrolló el Logo institucional



- ✓ El jueves 16 de abril del 2015, la Corporación GPF nos entregó el reconocimiento "CALIDAD DE SERVICIO" en el evento "Compartimos Éxitos", celebración por los 85 años de la Corporación, premio que fue otorgado por la calidad, oportunidad y cumplimiento en el servicio.



- ✓ El Produbanco realizó el desembolso de US \$ 124.000 del crédito tramitado
- ✓ Se pagó US \$ 159.462,70 a Links, la diferencia se cubrió con fondos propios
- ✓ Se está adecuando el galpón para bodega de algodón, para que esté bajo todas las normas exigidas por los organismos de control
- ✓ Se espera para el 04 de junio el arribo al puerto de Guayaquil de la maquinaria para el empaque de algodón

DESTINO DE LAS UTILIDADES:

- Como vemos en el Estado de Resultados, existe una utilidad de US \$ 63.930,39
- Una vez pagado el Impuesto a la Renta de US \$ 11.717,37
- El porcentaje correspondiente a los trabajadores es de US \$ 9.589,59
- Nuestra propuesta es el reinvertirlas en la planta para poder concretar lo siguiente:
 - Reingeniería total de la planta
 - Reubicación de la toda la maquinaria para adecuarla al flujo de procesos
 - Optimización de galpones y personal
 - Adquisición del esterilizador

POSIBILIDADES 2015:

- Confiamos que la parte laboral se la pueda manejar con la cordialidad que se ha venido cultivando
- Se vislumbra como un año estable y positivo en cuestión de ventas, con un crecimiento sostenido
- De ser así, esperamos que las adecuaciones, cambios y reingeniería de la planta pueda estar terminada hasta diciembre de este año, así, en la próxima Junta les presentaremos la nueva cara de CARLOS ÁLVAREZ S.A.



Agradezco una vez más la confianza que han depositado en este equipo de trabajo y en la gestión realizada.



María Mercedes Álvarez de Rosero
Gerente General