

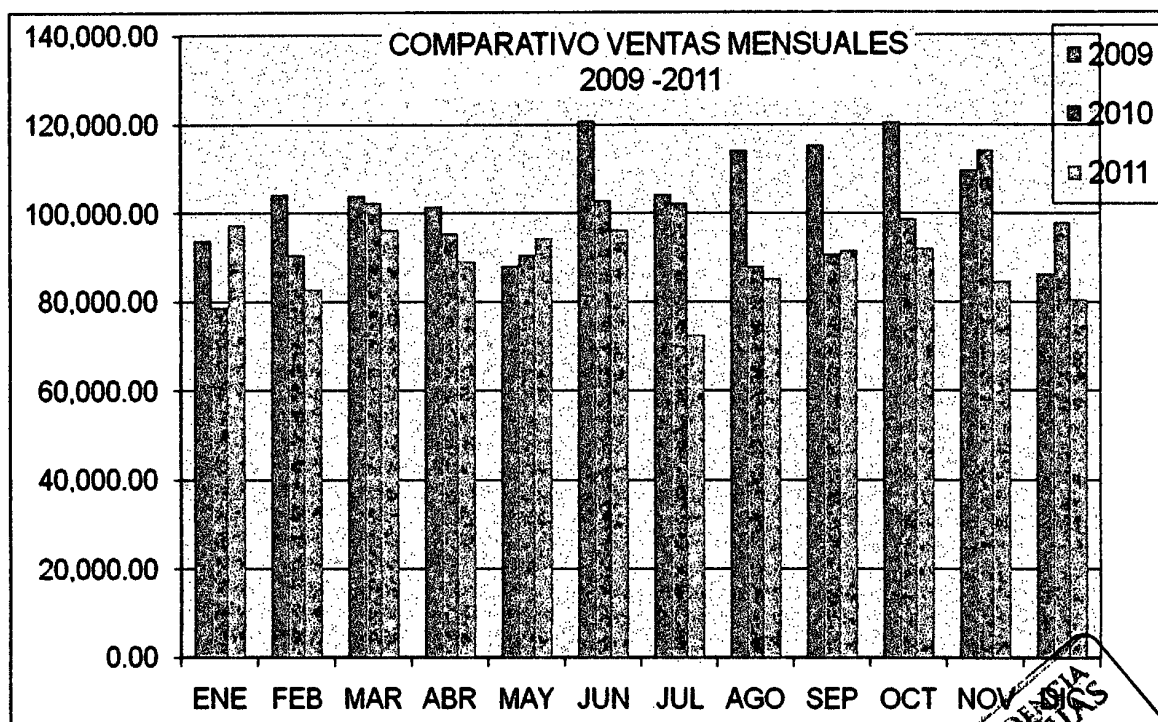
INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2011
Marzo 15 de junio de 2012

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Compañías, presento a consideración de esta Asamblea el Informe de Labores correspondientes al año 2011.

VENTAS:

El año 2011, las ventas tuvieron el desarrollo más bajo de los últimos tres años, ya que nos hemos visto afectados grandemente por la escasez de materia prima, principalmente Algodón Desperdicio de Peinadoras para la elaboración del Algodón Hidrófilo, como lo podemos observar en el cuadro siguiente:



VENTAS 2011
VENTAS 2010

1'095.242,70
1'155.927,70

DECRECIMIENTO

60.685,00

Si consideramos que en el total de ventas 2011, están incluidas las ventas de Maquinaria fuera de uso que pudo ser vendida como maquinaria y la que fue vendida como chatarra debido a su antigüedad y estado:

VENTAS MAQUINARIA/CHATARRA
DIFERENCIA ENTRE 2010 Y 2011
REAL DECRECIMIENTO VENTA ANUAL

40.800,00
60.685,00
101.485,00

Habiendo tenido una baja superior al 8%

Esto lo vemos más claramente en el cuadro comparativo de las producciones 2010 y 2011

	2010		2011		
	GASA cruda	ALGODÓN	GASA cruda	GASA piezas	ALGODÓN
ENERO	91,540.00	8,900.00	143,836.00	0.00	11,321.00
FEBRERO	114,543.00	11,100.00	111,508.00	0.00	7,184.00
MARZO	201,004.00	9,900.00	75,244.00	0.00	11,062.00
ABRIL	120,292.00	9,400.00	42,241.00	0.00	11,025.00
MAYO	119,688.00	9,400.00	41,740.00	0.00	7,037.00
JUNIO	119,020.00	10,400.00	31,720.00	429.40	12,648.00
JULIO	142,584.00	13,756.00	27,370.00	1,017.00	11,982.00
AGOSTO	137,748.00	11,250.00	30,519.00	293.80	4,763.00
SEPTIEMBRE	165,184.00	12,400.00	51,759.00	1,186.50	11,886.00
OCTUBRE	164,372.00	12,100.00	40,968.00	847.50	8,941.00
NOVIEMBRE	130,066.00	15,866.00	37,335.00	0.00	7,943.00
DICIEMBRE	139,464.00	10,904.00	20,722.00	1,356.00	9,268.00
	1,645,505.00	135,376.00	654,962.00	5,130.20	115,060.00

666,504.95 11,542.95
kilos

Vemos que nuestro punto débil sigue siendo el aprovisionamiento, debemos mejorar nuestra cadena del mismo, consiguiendo nuevas alianzas que garanticen el abastecimiento durante todo el año.

También hemos planificado para el año 2012, implementar un nuevo equipo de ventas.

COBROS:

Como les habíamos comentado en el Informe de actividades 2010, la empresa trabaja con crédito a 30 y 60 días

- 10 % de las ventas son al contado
- 30 % de las ventas a 30 días plazo
- 60 % de las ventas a 60 días plazo

Al momento estamos trabajando prácticamente al contado con el 30 % de los clientes. Las cadenas y algunos clientes antiguos se mantienen con el crédito convencional

BOMBEROS:

Durante el año 2011 recibimos varias visitas de los Inspectores de Bomberos, se trató de cumplir con todas las exigencias y se firmó una Carta de Compromiso con el fin de obtener el APROBADO.

En la última inspección del año, realizada el 22 de noviembre 2011, obtuvimos el Aprobado, sin embargo el Municipio no dio trámite al mismo y ordenó a los Bomberos una nueva inspección en el mes de febrero 2012

MDMQ:

Se realizaron durante el año constante seguimiento y visitas a la Dra. Gladys Jácome y al Ing. Jara de Territorio y Vivienda, con la esperanza de obtener el Permiso de Funcionamiento; la excusa siempre fue que dependían del criterio de Bomberos.

Como he explicado en el punto anterior, a pesar de haber obtenido el aprobado de Bomberos, no nos concedió el Permiso de Funcionamiento 2011.

Seguiremos insistiendo para tratar de obtener el mismo.

REGISTROS SANTIARIOS:

Vemos con profunda preocupación el que la fecha de vencimiento de nuestros Registros Sanitarios estén próximos a vencerse, en Abril y Mayo.

El requisito principal para la renovación de los mismos es el Permiso de Funcionamiento que otorga el MDMQ.

SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE:

Obtuvimos la Renovación del CERTIFICADO AMBIENTAL Registro N° 0475 R-AZ Q, el mismo que tiene vigencia desde el 20 de octubre del 2011 al 20 de octubre 2013, y la aprobación de nuestro Plan de Manejo Ambiental.

El 22 de diciembre del 2011 tuvimos el Primer Seguimiento de este 3er Período, en el cual obtuvimos 15 No Conformidades Menores (B), pero ninguna No Conformidad Mayor (C).

Se entregó dentro del plazo estipulado el Levantamiento de las No Conformidades.

JUICIOS LABORALES:

De Los juicios presentados por los ex trabajadores de Carlos Alvarez persona natural, presentamos el siguiente cuadro en que se puede ver el estado en que se encuentran actualmente:

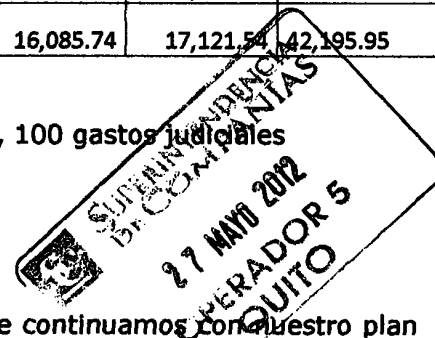
		DEMANDA	TRANSACCIÓN	SENTENCIA	POR PAGAR
1	CAIZA PANELUISA SEGUNDO JOSE MARIA	30,000.00			SIN SENTENCIA
2	CARDENAS SALTOS ROSARIO IRENE	10,000.00	3,400.00		ARREGLO
3	CARRASCO BARRERA JOHANNA ALEXANDRA	20,000.00			SIN SENTENCIA
4	CHAMORRO CHAPI HECTOR MANUEL	15,000.00			SIN SENTENCIA
5	CHITO CUAMACAS EFRAIN EDUARDO	15,000.00			SE RETIRÓ
6	CHITO MANUEL	20,000.00		4,087.03	ARCHIVADO
7	CORREA MORALES BLANCA ESPERANZA	25,000.00		11,171.27	RECURSO CASACIÓN
8	COYAGO DE LA CRUZ SEGUNDO RAFAEL	30,000.00		2,759.03	ACTOR REC. CASACIÓN
9	GOMEZ APRAEZ PEDRO ENRIQUE	35,000.00		1,910.33	ACTOR REC. CASACIÓN
10	GONZALEZ GONZÁLEZ BERTHA DE JESUS	30,000.00			SIN SENTENCIA
11	GUALLASAMIN ROSA ELVIRA	20,000.00			SIN SENTENCIA
12	GUANOLUISA CHANGO GLORIA MARIA	35,000.00		10,290.06	AUDIENCIA ESTRADOS
13	GUASHPA ANDRADE MAYRA JANNETH	10,000.00		1,646.88	ARCHIVO

14	GUÀSHPA ANDRADE MERY LILIAN	10,000.00	2,500.00		ARREGLO
15	HARO MORALES HECTOR GUSTAVO	25,000.00		1,435.47	ACTOR REC. CASACIÓN
16	HARO OROZCO CRISTIAN DAVID	15,000.00			SE RETIRÓ
17	LEON MALDONADO DIONICIO FRANCISCO	35,000.00			ESPERAR 2DA INSTAN
18	MOYA VALLE SEGUNDO SERGIO	40,000.00	7,000.00		ARREGLO
19	NARVAEZ PICUIASI GUSTAVO FABIAN	15,000.00			SIN SENTENCIA
20	NASIMBA NATO MARIA GUADALUPE	15,000.00	2,500.00		ARREGLO
21	PACHACAMA AMAQUIÑA JOSE RECALDE	20,000.00		7,138.58	ARCHIVO
22	RACINES CABRERA GLADYS DE LAS MERCEDES	25,000.00		2,392.05	ARCHIVO
23	ROVALINO CONSTANTE MIRYAN NARCISA	15,000.00		4,592.29	ESPERAR LIQUIDACION
24	SANTELLAN RAMOS ROSA LETICIA	35,000.00			SIN SENTENCIA
25	SINCHE CHICAIZA GLADIS NIEVES	20,000.00		1,363.23	ARCHIVO
26	TIPANTA CHICAIZA MERCEDES YOLANDA	10,000.00			SIN SENTENCIA
27	TIPANTUÑA PAUCAR FREDDY GONZALO	10,000.00	685.74		ARREGLO
28	TOAQUIZA LOZADA MANUEL EFRAIN	12,000.00		493.77	ACTOR NO RETIRA \$
29	TORRES AVILES PIEDAD ELIANA	25,000.00		3,036.93	CONSIGNAR VALORES
30	ZAMBRANO RODRIGUEZ ERIS ORLANDO	25,000.00		7,000.57	RECURSO CASACIÓN
		647,000.00	16,085.74	17,121.54	42,195.95

- Costo aproximado por Juicio US \$ 2.650 :
2.200 Honorarios, 350 copias notariadas, 100 gastos judiciales

SITUACIÓN ACTUAL:

- El año 2011 iniciamos labores con 98 personas
- Terminamos con 46 colaboradores debido a que continuamos con nuestro plan de reducirnos.
- Las personas que han salido de la empresa han puesto su Renuncia Voluntaria, no ha habido complicaciones en este sentido.
- Hemos tratado que no se afecten las ventas, a pesar que el 2011 fue un año difícil.
- Parte de la maquinaria de descarte hubo que venderse como chatarra ya que es obsoleta. Y vemos como en el 2012 tendremos también que descartar maquinaria que ya no se la ha logrado colocar para que funcione en otras fábricas.
- Debemos parar todos los procesos húmedos, o caso contrario construir la Planta de Tratamiento de Agua.
- Analizaremos la posibilidad de replegarnos a un solo galpón para alquilar los demás galpones, o en su defecto, salir de nuestra actual ubicación a una zona industrial, esto nos ofrece dos ventajas:
 - El tener un ingreso adicional por arriendo de los espacios que no estemos ocupando



- ○ 'El poder funcionar en una zona industrial con la tranquilidad de obtener un Permiso de Funcionamiento por un lapso mayor
- La planta es muy antigua y requiere de muchos arreglos que implica un gasto alto en mantenimiento, la maquinaria en su mayoría es obsoleta lo que implica el tener gran cantidad de mano de obra para producir ineficientemente, por este motivo considero prudente que se considere el poder trasladarnos a una construcción más moderna.
- Hemos realizado alianzas comerciales para el aprovisionamiento de vendas, gasa cruda y gasa blanqueada, y algodón blanqueado. De esta manera podremos parar los procesos húmedos.

En el 2010 había planteado las siguientes opciones de futuro:

OPCIONES DE FUTURO DE CARLOS ÁLVAREZ SAÁ AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES S.A.

- SEGUIR TRABAJANDO:
 - *Únicamente los procesos secos, es decir comprar el producto elaborado y nosotros solamente empaçar*
 - *Con esto sacrificamos la ganancia, pero nos facilita el tener algo de capital para ir liquidando al personal*
 - *Continuar con la política de venta al contado y crédito únicamente a las cadenas y clientes grandes*
- CERRAR LAS SECCIONES EN CONFLICTO CON EL MDMQ:
 - *Liquidar al personal.- Inmediatamente 30 a 40 personas (60.000)*
 - *Pagos de obligaciones a los bancos*
- VENTA DE LA FÁBRICA: *Marcas y Maquinaria*
 - *Hemos realizado varios intentos, vemos que es muy complicado ya que el precio de venta es bastante más bajo de lo esperado.*

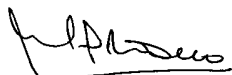
Hemos cumplido con las dos primeras partes de este Plan, cuidando los intereses de los accionistas y el buen nombre de nuestra empresa, en cuanto a la venta de la Fábrica en sí y sus marcas se realizaron varios contactos, pero todos infructuosos.

Continuaremos luchando por sacarla adelante, ya que todavía no está solidamente establecida. Vemos más cerca la opción de conseguir los permisos necesarios, pero no podemos cantar victoria todavía.

Veo con optimismo el año 2012, considero que a pesar de que tuvimos en 2011 duro, hemos sembrado las bases para avanzar a paso firme.

Como decía San Ignacio de Loyola: "Actúa como si todo dependiera de ti y confía como si todo dependiera de Dios"

Agradezco una vez más la confianza que han depositado en mí y en la gestión realizada.



María Mercedes Alvarez de Rosero
Gerente General