

INFORME GERENTE GENERAL

DISMOTEXTIL S.A.

AÑO 2018

A los señores accionistas de Dismotextil S.A.:

A continuación me es grato detallar el informe de gestión de DISMOTEXTIL S.A., correspondiente al ejercicio económico 2018.

En cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 2 del Artículo 231 de la Ley de Compañías, en concordancia con la Resolución 92.1.4.3.0013 emitida por la Superintendencia de Compañías, y el estatuto de Dismotextil S.A., remito a disposición de ustedes, los socios, el informe anual de labores desempeñado por la administración durante el ejercicio económico del 2018, según consta a continuación:

INFORME DE GESTIÓN

PRODUCCIÓN:

- En el 2018 se obtuvo un incremento en la producción del 5% en comparación al 2017, con una producción promedio mensual de 21,624 unidades, esto dio lugar a optimizar el costo de transformación a \$12.8 por unidad producida.
- Se implementó el módulo 2 de terminados con la finalidad de cumplir con la producción de temporada; para lo cual se adecuó el segundo circuito de plancha, mismo que será habilitado en cada temporada o emergencia.
- Se implementó el seguimiento de producción y fichas técnicas en el sistema contable kohinor, lo que permite optimizar tiempos productivos en cuestiones administrativas.
- Se visitó ferias internacionales para conocer nuevas tendencias de moda en la línea de ropa casual y de esta manera tratar de imponernos en el mercado con nuestra exclusividad en los diseños.

AREA ADMINISTRATIVA

- En la parte administrativa durante el 2018 no se realizó ningún incremento o eliminación del personal.
- Se implementó algunos procedimientos en las áreas de producción y ventas para garantizar un mayor control de la información proporcionada para la emisión de balances.
- Por tercera ocasión se revisó y saneó la cartera con cada vendedor.

AREA VENTAS

- En el 2018, obtuvo un incremento de ventas del 5% en comparación del 2017.
- El incremento es por ampliación de compradores con cadenas de Etafashion y Tiendec.

AREA FINANCIERA

Activos fijos:

1. Por el incremento del volumen de entregas a cadenas se vio la necesidad de adquirir un camión ya que en cada entrega representaba un costo representativo. El camión adquirido fue marca CHEVROLET de 2.8 toneladas del 2018 a un costo \$22,892.86, para el financiamiento se accedió a un crédito pre-aprobado por el Banco del Pichincha, el mismo que ya fue cancelado al término del 2018.
2. Se inició la renovación de equipos de cómputo y licencias a todo el personal.
3. Por imposición de moda, en julio del 2018 se adquirió una máquina de perlas que permite optimizar el costo y tiempo de producción.

Índices

Razón corriente:

RAZON CORRIENTE

ACTIVO CORRIENTE	\$ 3,286,520.35	\$	1.45
PASIVO CORRIENTE	\$ 2,271,736.74		

Del activo corriente, el 51% corresponde a cuentas por cobrar del año 2018.

Prueba ácida:

PRUEBA ÁCIDA

ACT CORRIENTE - INV	\$ 1,899,335.76	\$	0.75
PASIVO CORRIENTE	\$ 2,519,770.89		

Por el giro del negocio, la empresa debe anticipar la producción para entregar en la fecha acordada con el cliente, por ende el 42% de activos corrientes corresponde a inventarios.

Por problemas de liquidez nos vimos en la necesidad de negociar cartera a instituciones legalmente reconocidas para realizar ese tipo de transacciones; esto ocasionó un incremento del costo financiero pero ayudó a cumplir a tiempo con las obligaciones adquiridas de la empresa.

Se amplió el número de días de crédito con algunos proveedores estratégicos de materia prima y se estableció políticas de pago para regularizar los desembolsos efectuados por la empresa. De esta manera se elimina intereses y solicitudes de pago personales.

RECOMENDACIONES

- Gestionar el cumplimiento del seguimiento del proceso productivo.
- Gestionar el cumplimiento de los procedimientos establecidos a todo nivel.
- Contratar personal idóneo para las áreas estratégicas.
- Comprometerse al cumplimiento de regularización de desembolsos económicos.
- Armar un cronograma de capacitación al personal.

Atentamente,



Nastia Montesdeoca

GERENTE GENERAL