### INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE AGRINOVA SCIENCE ECUADOR S.A.

#### Señores Accionistas:

A la presente fecha, 25 de Marzo de 2012, y de conformidad con las normas legales pertinentes, especialmente la Resolución de la Superintendencia de Compañías número 13 publicada en el R.O. 44 de 13 de octubre de 1992, que contiene los *Reglamentos de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales*, tengo a bien presentar a su consideración mi informe anual de actividades correspondientes al período comprendido entre los meses de Enero y Diciembre del año 2,011.

#### Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

Conforme he informado oportunamente a los Señores miembros de la Junta General de Accionistas, los objetivos que fueron fijados para el presente ejercicio económico del año 2012 no cumplió con las expectativas esperadas, puesto que las distintas circunstancias políticas, económicas y sociales de nuestros clientes y del país no lo permitieron así.

### Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de la compañía conforme consta a los miembros de este organismo societario.

# Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Agrinova Science Ecuador S.A., durante la gestión 2011 ha marcado crecimiento al 100% en sus operaciones comerciales, a través de un desarrollo sostenido en la parte técnica y operacional de la empresa, puesto que la gerencia determino las debilidades e implemento los correctivos necesarios hacia su fuerza de ventas a través de la renovación constante de conocimientos y productos que se requieren por zona de producción agrícola.

Durante el ejercicio económico 2011 se realizaron 5 importaciones directas de producto que superaran los 300.000 dólares, aclarando que una de ellas tuvo un percance de robo total, en todo caso la pérdida fue cubierta por el seguro de transporte contratado en Ecuador para el traslado de la mercadería a Quito.

El personal administrativo y comercial, se mantuvo durante el año 2011, es importante recalcar que el personal con el que se colaboró durante este periodo, fue manejado con gran responsabilidad y jerarquía en la consecución de las metas establecidas.

En el análisis de ventas, el personal técnico - comercial con el que cuenta la empresa ha realizado procesos de capacitación, promoción e introducción del producto en el mercado agrícola de las distintas zonas que Agrinova tiene y quiere acopiar como parte de su fuerza de ventas, sin dejar de lado que la aplicación clara de políticas de cobro y gestión continua de cobranzas ha permitido tener la liquidez necesaria para el cumplimiento de obligaciones contraído con proveedores en general durante el ejercicio 2011.



En gestión de bodega, es importante recalcar el manejo de bodega que tuvimos que implementar este año, puesto que la inversión realizada por Agrinova Science España, al exportar sus productos a Ecuador, deja una gran brecha comercial que aun no hemos podido cubrir como se estipulo en el principio, por lo que se ha solicitado un mayor plazo de tiempo para el pago, y conviniendo en el pago mensual de una cuota de USD 10.000 Dólares los mismos que se han venido cumpliendo cabalmente durante el año 2011.

La operación económica proyectada, fue superada con los resultados obtenidos al final de este ejercicio, sobre la base de un mejor desarrollo comercial y técnico a través de la capacitación e información continua de las operaciones, que ayudaron a la consecución y cumplimiento de cada una de las obligaciones adquiridas con la finalidad de obtener los rendimientos esperados.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

El año 2,011 hemos recibido ingresos por un monto de USD 511484.23 dólares, los gastos del año 2011 suman USD 461948.88 dólares el resultado del ejercicio utilidad de USD 49535.35 dólares, con un rendimiento antes de impuestos y pago a trabajadores del 9%, sin embargo cabe indicar que luego de una operación fuerte y reñida en el mercado es el segundo año que la empresa termina con un resultado positivo en sus operaciones.

Actualmente nuestro Activo se ubica a USD 592957.26 dólares, en donde las cuentas por cobrar a cliente constituye el 33%, el inventario del producto químico expuesto a la venta tiene un valor al cierre del ejercicio de 251723.03 que representa el 42% del total. El 25% esta constituido por cuentas por cobrar que se están por liquidar en ejercicio 2012.

De igual manera el Pasivo de la empresa cerro en un monto de 612088.27 dólares, nuestra principal deuda es con nuestro Proveedor principal Agrinova Science España por un monto de 544744.72 dólares. Que por negociaciones especificas se ha permitido que 200000 dólares de la deuda sea considerado como una deuda a largo plazo. El Patrimonio Neto de la empresa es de USD -19131,01 neto al cierre del ejercicio. Que sobre la base de los resultados del primer trimestre 2012, hemos cubierto en su totalidad, por lo que considero que nuestra recuperación será total durante el presente ejercicio económico.

# Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Es importante para esta gerencia, dejar constancia de que la gestión comercial y económica de la empresa, se ha desarrollado dentro de la optimización de recursos en búsqueda de la eficiencia del grupo humano que conforma el equipo técnico de la empresa, sin embargo es importante tomar varias medidas económicas y de reorganización del personal, para la búsqueda de mejoras administrativas y técnicas de venta.

Cabe indicar que el apoyo técnico y logístico brindado por Agrinova Science España, se ha visto realizado en la búsqueda de mejorar su despacho y llegada de productos en los tiempos establecidos sin embargo las múltiples actividades que conlleva nacionalizar en Ecuador el producto no han permitido un normal desarrollo de empaque y despacho del mismo.

Auguro sin embargo que el ejercicio 2012, será un año se succiales para el sector agricultor, confiemos que este año ves el aimplementación de sistemas tecnológicos, el proceso de comercialización y cobro de cartera se impulse en el 100% de manejo, lo que permita cubrir los índices proyectados por los socies. 2012

OPERADOR 1

Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La compañía ha cumplido estrictamente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Sin embargo, hemos ido más allá del simple cumplimiento de estas normas éticas, pues hemos tratado de difundir y capacitar a nuestros Clientes para que ellos también cumplan con estas normas.

entamente

ING/MARCO LOPEZ R. GERENTE GENERAL

