

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
AGRINOVA SCIENCE ECUADOR S.A.**

Señores Accionistas:

A la presente fecha, 19 de Enero de 2011, y de conformidad con las normas legales pertinentes, especialmente la Resolución de la Superintendencia de Compañías número 13 publicada en el R.O. 44 de 13 de octubre de 1992, que contiene los *Reglamentos de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales*, tengo a bien presentar a su consideración mi informe anual de actividades correspondientes al período comprendido entre los meses de Enero y Diciembre del año 2,010.

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

Conforme he informado oportunamente a los Señores miembros de la Junta General de Accionistas, los objetivos que fueron fijados para el presente ejercicio económico del año 2010 no cumplió con las expectativas esperadas, puesto que las distintas circunstancias políticas, económicas y sociales de nuestros clientes y del país no lo permitieron así.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de la compañía conforme consta a los miembros de este organismo societario.

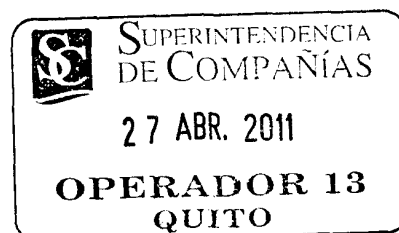
Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Agrinova Science Ecuador S.A., durante la gestión 2010 mantuvo un crecimiento considerable en sus operaciones comerciales, permitiendo a la empresa tener un mejor posicionamiento en el mercado dando a conocer el producto en zonas que no habíamos podido ingresar anteriormente, muestra de esto es el incremento de clientes en un 60% del total generado hasta el año 2009.

Durante el ejercicio económico se realizaron 4 importaciones directas de producto que superaran los 100.000 dólares, las mismas que pese a los inconvenientes de tiempos y aduanas pudieron cubrir la demanda generada durante este periodo por nuestros clientes,

En la parte Laboral, el personal administrativo, tuvo variantes considerables durante el ejercicio económico por situaciones fuera del manejo de la empresa, pero también es importante recalcar que el personal con el que se conto durante este periodo, y en si el desarrollo de las actividades normales se desarrollaron sin mayor inconvenientes.

En el análisis de ventas el personal técnico comercial con el que cuenta la empresa ha realizado un gran proceso de promoción e introducción del producto en el mercado agrícola del Ecuador, sin dejar de lado la constancia que esta administración ha realizado en poner presencia en cada actividad realizada a través de la reunión mensual técnica de ventas para saber los problemas e inconvenientes que el personal tiene en su diario gestionar en clientes, ya que si bien es cierto el manejo comercial del producto se ha incrementado también hemos tenido múltiples problemas de carácter económico con los clientes, el mismo que por su complejo manejo de sutilezas y descuentos no han permitido que la empresa maneje un índice



de liquidez requerido para cada una de las operaciones comerciales en las que ha tenido que invertir.

Cabe anotar que la empresa adoptó en procedimiento comercial, de manejar un grupo de técnicos vendedores del producto, en donde a más de impulsar la venta del producto, se realice y cobre la venta, sin embargo nos hemos visto abocados a que este manejo necesita de una mayor presencia ejecutiva para la realización de esta actividad, ya que por mismo hecho de ser jueces y parte de la venta nuestros técnicos tenemos inconvenientes el momento de cobrar las ventas que en muchos de los casos por falta de pago han llegado a cubrir los 90 días de retraso en el cobro.

En gestión de bodega, es importante recalcar el manejo de bodega que tuvimos que implementar este año, puesto que la inversión realizada por Agrinova Science España, al exportar sus productos a Ecuador, deja una gran brecha comercial que aun no hemos podido cubrir como se estipuló en el principio, por lo que se ha solicitado un mayor plazo de tiempo para el pago, y conviniendo en el pago mensual de una cuota de USD 10.000 a 20.000 Dólares que permitan abonar parte de esta deuda.

Si bien es cierto la empresa por cuestiones técnicas, económicas y comerciales emprendió su operación en el año 2008, comercialmente hablando, ha sido una etapa de aprendizaje, implementación de procedimientos, cambios legales que aun no han permitido el despegue requerido y planificado para la empresa, ya que como ingreso de un nuevo producto a Ecuador nos ha tocado demostrar con pruebas técnicas eficientes de la aplicación correcta del producto para que nuestros clientes el agricultor confíe y utilice sin ningún recelo el producto.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

En el año 2010 hemos recibido ingresos por un monto de USD 441308.41 dólares, los gastos del año 2010 suman USD 438681.49 dólares el resultado del ejercicio utilidad de USD 2626.92 dólares, el mismo que no alcanza el porcentaje proyectado para el año por la Junta General, sin embargo cabe anotar que luego de una operación fuerte y reñida en el mercado es el primer año que la empresa termina con un resultado positivo en sus operaciones.

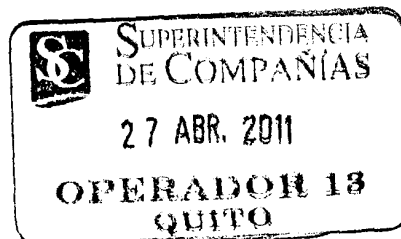
Actualmente nuestro Activo se ubica a USD 417729.94 dólares, en donde las cuentas por cobrar a cliente constituye el 34%, el inventario del producto químico expuesto a la venta tiene un valor al cierre del ejercicio de 161059,45 que representa el 39% del total. El 27% está constituido por cuentas por cobrar que se están por liquidar en ejercicio 2011.

De igual manera el Pasivo de la empresa cerró en un monto de 390630.30 dólares, nuestra principal deuda es con nuestro Proveedor principal Agrinova Science España por un monto de 364094,96 dólares. El Patrimonio Neto de la empresa es de USD 7110.84 neto al cierre del ejercicio.

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Es importante para esta gerencia, dejar constancia de que la gestión comercial y económica de la empresa, se ha desarrollado dentro de la optimización de recursos en búsqueda de la eficiencia del grupo humano que conforma el equipo técnico de la empresa, sin embargo es importante tomar varias medidas económicas y de reorganización del personal, para la búsqueda de mejoras administrativas y técnicas de venta.

Cabe indicar que el apoyo técnico y logístico brindado por Agrinova Science España, se ha visto realizado en la búsqueda de mejorar su despacho y llegada de productos en los tiempos

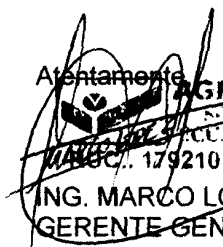


establecidos sin embargo las múltiples actividades que conlleva nacionalizar en Ecuador el producto no han permitido un normal desarrollo de empaque y despacho del mismo.

Auguro sin embargo que el ejercicio 2011, será un año de muchas expectativas legales y sociales para el sector agricultor, confiemos que este año a través de la implementación de sistemas tecnológicos, el proceso de comercialización y cobro de cartera se impulse en el 100% de manejo, lo que permita cubrir los índices proyectados por los socios.

Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La compañía ha cumplido estrictamente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Sin embargo, hemos ido más allá del simple cumplimiento de estas normas éticas, pues hemos tratado de difundir y capacitar a nuestros Clientes para que ellos también cumplan con estas normas.

Atentamente,

AGRI no-a
SOLUCIONES
EQUINOCAJON S.A.
RUC: 1792101484001
ING. MARCO LOPEZ R.
GERENTE GENERAL

