

**INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL
EJERCICIO 2.010**

Quito, 25 de abril del 2011

Señores

ACCIONISTAS ASTIMEC S.A.

Presente

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de ASTIMEC S.A., me permito presentar a continuación el siguiente informe de la gestión a mi cargo:

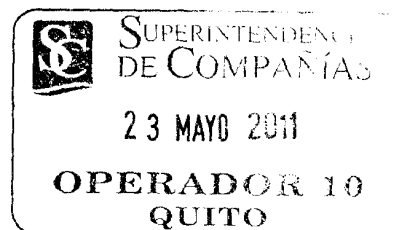
Con relación a los Estados Financieros, la Compañía realizó sus operaciones durante el año 2010 presentando sus resultados de acuerdo a las Leyes y Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

1. SITUACION ECONOMICA.-

A pesar del entorno económico del país, la Compañía continúa operaciones comerciales y emitió su Balance de Situación y Balance de Resultados del Ejercicio los cuales reflejan de forma fiel la realidad de la situación de la empresa, esta realidad se encuentra debidamente respaldada y aprobada por mi parte; el total del capital social se encuentra pagado.

Los resultados generales obtenidos fueron los siguientes:

Total Activos US\$	389.434,77
Total Pasivos US\$	326.578,02
Patrimonio US\$	62.856,75
Total Ingresos US\$	619.864,68
Total Egresos US\$	621.668,66
Perdida Bruta US\$	1.803,96



Se puede observar un crecimiento importante en la gestión comercial por el total de los ingresos registrados, sin embargo se evidencia una pérdida en el resultado final, debido principalmente a los costos que significaron varios reprocesos en producción, los mismos que se explican por tratarse de equipos de diseños nuevos y también por una falta de control más exigente en ésta área. Pero tenemos la certeza que en el siguiente periodo financiero se obtendrán mejores resultados que en el periodo detallado.



Calle Sabánilla Oe5-323 y Machala (Cotacollao) QUITO - ECUADOR
Telefax: (593) 02 2590-530 02 2294-514 02 2299817

info@astimec.net

www.astimec.net



A pesar de que la empresa económicamente no está en condiciones de conceder crédito ni financiamiento a los clientes que frecuentemente lo solicitan, en varios trabajos se ha tenido que financiar a algunos clientes que no han cumplido responsablemente con los plazos de pago. Sin embargo, por otra parte ASTIMEC S.A. ha tenido que cumplir con sus compromisos con proveedores y pagos al personal, generándose un flujo de caja permanentemente adverso que no nos ha permitido una buena liquidez, y que se agudizó a finales del año 2010.

2. ACTIVIDADES EMPRENDIDAS.-

Luego de un gran esfuerzo de todas las áreas, ASTIMEC S.A., logró cumplir con todos los requerimientos establecidos y en marzo del 2010, pudo obtener la certificación en el Sistema de Gestión de Calidad basado en la norma ISO 9001-2008, otorgado por el ICONTEC. Esto ha significado a más de un logro para la empresa, un reto por mantener una cultura enfocada en la calidad y en la satisfacción de los clientes, pero también representa la posibilidad de una mejor imagen corporativa que nos permita alcanzar un pronto crecimiento y desarrollo.

Para dar un seguimiento permanente que sostenga y refuerce el Sistema de Gestión de Calidad, se ha decidido contratar una persona para el cargo de Asistente de Gerencia, quien será también responsable del de éste sistema y de la Mejora Continua de la organización.

Se ha puesto en marcha el plan de capacitación apoyándonos en el financiamiento que otorga el CNCF, haciendo partícipes de los cursos co-financiados al personal de la empresa.

ASTIMEC S.A. se calificó como proveedor a través del Portal de Compras Públicas (INCOP), y empezó a participar en varios procesos, de los cuales se logró varias negociaciones con la UTPL por equipos para envasado cumpliendo con los requerimientos del cliente y dentro de los plazos establecidos.

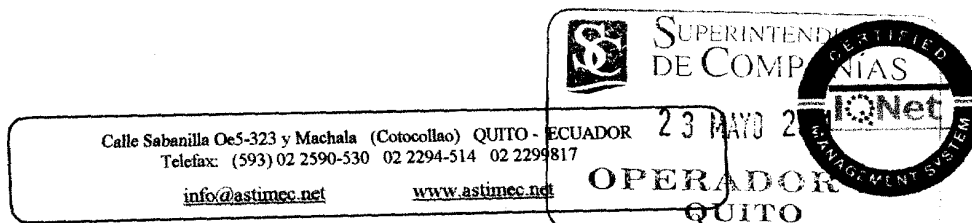
Para reforzar la gestión del área comercial de la empresa, se procedió con la adquisición e instalación de un software para administración de clientes (CRM), el cual nos permitirá brindar una mejor atención a nuestros clientes y dar el seguimiento oportuno a las ofertas o a los proyectos en sus fases de desarrollo.

Para reforzar también la Gestión Gerencial, se ha decidido contactar a la Empresa ENROKE, para que nos presente su propuesta de asesoría que cubra desde un Plan Estratégico para el próximo año, una revisión de los procesos actuales y acciones que nos ayuden a sostener el Sistema de Gestión de Calidad y reforzar el proceso de Mejora Continua. En caso de ser favorable se estaría iniciando éste proceso de apoyo los primeros meses del 2011.

Se ha decidido mantener el sistema contable Team Soft del cual se han ido superando varios inconvenientes operativos, sin embargo no se descarta la posibilidad de reemplazar por otro sistema contable que sea más adecuado para nuestros intereses.

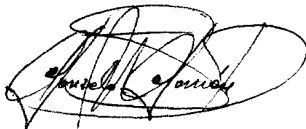
3. PERSPECTIVAS.-

Debido a retrasos, desperdicios y otros problemas en el área de producción, se piensa implementar una reestructuración de ésta área y de ser posible apoyarnos en algún sistema informático de control o una adecuación del sistema contable actual, así como mi supervisión más directa en ésta área, que es la razón de ser de la empresa.



En la parte financiera, se procederá con realizar un mayor control que nos permita reducir al máximo los gastos, y llevar un mejor control del costo de la mano de obra empleada en cada Orden de Trabajo. Conjuntamente con el responsable de producción se coordinará un plan para reducir al máximo posible el uso de sobretiempos, que también representan un valor alto.

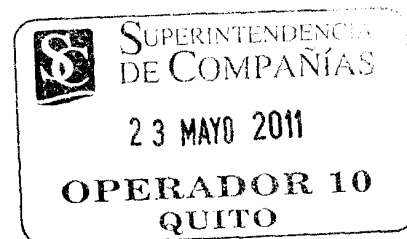
Atentamente,



Gonzalo Garzón Moreno

Gerente General

ASTIMEC S.A.



Calle Sabanilla Oe5-323 y Machala (Cotacollao) QUITO - ECUADOR
Telefax: (593) 02 2590-530 02 2294-514 02 2299817

info@astimec.net

www.astimec.net

