



# INFORME de GERENCIA

PRINTER PRODUCTOS INTERNACIONALES S.A.

AÑO 2018

El presente Informe de Gerencia correspondiente al año 2018, contiene los siguientes aspectos:

- 1) Análisis comercial y cumplimiento de objetivos del año 2018.
- 2) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
- 3) Aspectos importantes del ejercicio en el orden administrativo, laboral, comercial, legal, producción y posventa;
- 4) Informe financiero de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados alcanzados en el año 2018.
- 5) Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018.
- 6) Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2019.

**1) ANALISIS COMERCIAL Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018.**

**RESULTADOS COMERCIALES DE PROINTER EN EL AÑO 2018**

**VENTAS EN UNIDADES MENSUALES 2017 Y 2018**

<b>Año</b>	<b>2017</b>	<b>% Crecimiento 2017-2018</b>	<b>2018</b>
ENERO	268	10%	256
FEBRERO	172	10%	80
MARZO	241	10%	46
ABRIL	216	10%	129
MAYO	138	10%	454
JUNIO	52	10%	421
JULIO	309	10%	300
AGOSTO	322	10%	230
SEPTIEMBRE	266	10%	347
OCTUBRE	121	10%	314
NOVIEMBRE	215	10%	271
DICIEMBRE	6	10%	246
<b>TOTAL</b>	<b>2,326</b>	<b>33%</b>	<b>3,094</b>
<b>Promedio:</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>
<b>Enero - Diciembre</b>	<b>194</b>		<b>258</b>

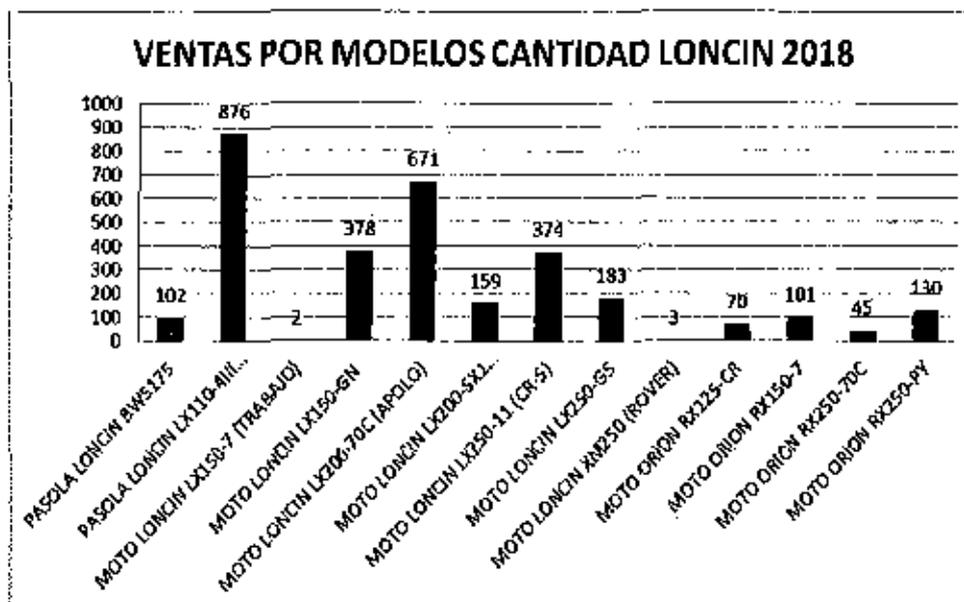
Fuente: PROINTER S.A.

En el año 2018 las ventas tuvieron un incremento del 33% en relación al año 2017. A continuación se muestra la participación que tuvieron los modelos en el año 2018:

PARTICIPACIÓN DE VENTAS POR MODELO DE MOTOCICLETAS LONCIN AÑO 2018:

	MODELO	TOTAL	%
1	PASOLA LONCIN BW5175	102	3.30%
2	PASOLA LONCIN LX110-4III (CABALLITO)	876	28.31%
3	MOTO LONCIN LX150-7 (TRABAJO)	2	0.08%
4	MOTO LONCIN LX150-GN	378	12.22%
5	MOTO LONCIN LX200-70C (APOLO)	671	21.68%
6	MOTO LONCIN LX200-SX1 (ENDURO)	159	5.14%
7	MOTO LONCIN LX250-11 (CR-5)	374	12.09%
8	MOTO LONCIN LX250-GS	183	5.91%
9	MOTO LONCIN XM250 (ROVER)	3	0.10%
10	MOTO ORION RX125-CR	70	2.26%
11	MOTO ORION RX150-7	101	3.26%
12	MOTO ORION RX250-70C	45	1.45%
13	MOTO ORION RX250-PY	130	4.20%
	<b>TOTALES</b>	<b>3094</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: PROINTER S.A.



Fuente: PROINTER S.A.

El modelo de mayor participación en ventas de la compañía corresponde al modelo LX110-4III el cual representa un 28.31% del total de ventas del año 2018, en segundo lugar están el modelo LX200-70C con un 21.69% y en tercer lugar el modelo LX150-GN con 12.22%. Este año se ha incrementado la venta del modelo LX250-11 (CR5) la misma que ha tenido gran aceptación por parte de nuestros clientes por su precio, características y diseño en el segmento de motos de paseo. Además en este año se introdujo al mercado la marca ORION con los modelos RX125-CR (caballito), RX150-7 (cuadrón), RX250-70C (apolo), RX250-PYel, las cuales alcanzaron un 2.26%, 3.26%, 1.45%, 4.20% del total de ventas respectivamente.

**2) CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Se cumplieron con todas las resoluciones de Junta General de Accionistas.

**3) INFORMACION SOBRE ASPECTOS IMPORTANTES DEL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, LEGAL, COMERCIAL, PRODUCCION Y POSTVENTA, A continuación me permito resaltar algunos aspectos de distinto orden que explican la gestión realizada y que han causado efecto directo en los resultados de la compañía en el ejercicio económico comercial 2018:****ADMINISTRATIVO – FINANCIERO:**

- a) Costo financiero: La empresa para su funcionamiento y atender las operaciones comerciales, necesitó recurrir a fuentes de financiamiento en instituciones del sistema financiero. Adicionalmente la compañía mantiene créditos con la empresa Comercial Hidrobo S.A. COMHIDROBO por un valor de USD 77.930,41. Por este financiamiento externo en el año 2018 generó el pago de intereses por un valor de USD 29.692,53.
- b) En el año 2018 se procedió a dar de baja cuentas por cobrar de años anteriores que no se lograron recuperar pese a las múltiples gestiones de cobro realizadas tanto de manera extrajudicial como judicial. El valor fue de USD 163.760,99.
- c) Debemos Informar que Prointer S.A cuenta con la Certificación de Calidad ISO 9001:2015 otorgada por la empresa certificadora AGC, contar con esta certificación ha permitido a la compañía mejorar procesos de compra, ensamblaje, despacho, servicio pos venta entre otros.

**COMERCIAL:**

En el año 2018 gracias a las gestiones realizadas ante el proveedor LONCIN, se retomó nuevamente la distribución de la marca LONCIN, lo que permitió el incremento de las ventas, además ya se contó con las motocicletas de la marca ORION.

**PRODUCCIÓN - POSTVENTA:**

La planta de ensamblaje continúa con una producción promedio de 20 motocicletas diarias lo que ha permitido atender de manera oportuna la demanda de parte de nuestros clientes en todas las zonas del país.

En cuanto a posventa como en el caso de garantía de motocicletas, se continúa con el control y análisis mediante procedimientos de cumplimiento para la otorgación de garantías, si bien esto genera un costo para la compañía a largo plazo genera un posicionamiento de marca en cuanto a eficiencia, respaldo y calidad en servicio por parte de la compañía.

**LEGAL:**

En el año 2018 se continuó con los procesos de calificación de clientes y regulación de documentos legales que permitieron tener un mejor control en cuanto a cupos asignados a los clientes.

Se continúan realizando acciones legales de clientes de años pasados y clientes que han comenzado a tener problemas en pagos a la empresa.

**LABORAL:**

La empresa cumple con todas las disposiciones del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y el Ministerio de Relaciones Laborales, todo el personal tiene legalmente Registrado su contrato en el Ministerio de Relaciones Laborales (MRL) y registrado el respectivo aviso de entrada en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS).

**4) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA Y RESULTADOS ALCANZADOS EN EL AÑO 2018.**

**DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA**

PROINTER PRODUCTOS INTERNACIONALES S.A.						
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL						
ANÁLISIS COMPARATIVO 2018-2017						
CUENTAS	2018	2017	VARIACION	% VARIACION	% INGRESOS 2017	% INGRESOS 2016
<b>INGRESOS POR VENTAS</b>						
ING. VTA. MOTOS REPUESTOS	3,998,710.97	2,852,624.26	1,146,086.71	40.18%	108.74%	109.84%
OTROS INGRESOS	16,914.27	15,476.74	1,437.53	0.00%	0.46%	0.60%
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES EN VENTAS	-354,288.57	-287,788.31	-66,500.26	23.11%	-9.63%	-11.08%

**INFORME DE GERENCIA 2018**

**PRINTER S.A.**

<b>INGRESO OPERACIONALES</b>	<b>NO</b>						
		1,220.04	1,156.61	63.43	5.48%	0.03%	0.04%
<b>REEMBOLSO DE GASTOS</b>		14,700.00	15,600.00	-900.00	0.00%	0.40%	0.60%
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>3,677,256.71</b>	<b>2,597,069.30</b>	<b>1,080,187.41</b>	<b>41.59%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>		2,317,832.68	1,615,510.33	702,322.35	43.47%	63.03%	62.21%
<b>MOTOS -REPUESTOS</b>		2,317,832.68	1,615,510.33	702,322.35	43.47%	63.03%	62.21%
<b>GASTOS</b>		1,070,953.55	704,008.01	366,945.54	52.12%	24.53%	27.11%
<b>GASTOS ADMINISTRACION</b>		594,965.87	434,507.85	160,458.02	36.93%	16.18%	16.73%
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		29,692.53	56,502.12	-26,809.59	-47.45%	0.31%	2.18%
<b>GASTOS DE VENTAS</b>		277,194.80	212,998.04	64,196.76	30.14%	7.54%	8.20%
<b>GASTOS CUENTAS DE CIERRE</b>		169,100.35	0.00	169,100.35	100.00%	4.60%	0.00%
<b>OTROS GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>NO</b>	40,010.52	24,886.64	15,123.88	60.77%	1.09%	0.96%
<b>COSTOS Y GASTOS</b>		<b>3,428,796.75</b>	<b>2,344,404.98</b>	<b>1,084,391.77</b>	<b>46.25%</b>	<b>88.64%</b>	<b>90.27%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA DEL EJERCICIO</b>		<b>248,459.96</b>	<b>252,664.32</b>	<b>-4,204.36</b>	<b>-1.66%</b>	<b>11.36%</b>	<b>9.73%</b>

Los ingresos por ventas en el año 2018 aumentaron en USD 1.080.187,41 con relación al año 2017, esto representa un 41,59%.

Los costos y gastos disminuyeron del 90,27% en el 2017 al 88,64% en el 2018 con relación a los Ingresos totales, cabe mencionar que se registró las cuentas de cierre (gasto participación trabajadores y gasto impuesto a la renta) que suman para el año 2018 un valor de USD 169.100,35

La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos aumentó del 9,73% en el año 2017 al 11,36% en el 2018, considerando que el año 2018 se registró las cuentas de cierre.

**ESTRUCTURA FINANCIERA:**

<b>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA</b>						
<b>ANÁLISIS COMPARATIVO 2018-2017</b>						
<b>CUENTAS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>VARIACION</b>	<b>% VARIACION</b>	<b>% ACTIVOS 2018</b>	<b>% ACTIVOS 2017</b>
<b>ACTIVOS</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	3,178,651.35	2,439,108.05	739,543.30	30.32%	89.60%	68.75%
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>	29,289.25	306,013.93	276,724.68	-90.43%	0.83%	10.98%
<b>CAJA</b>	500.00	500.00	0.00	0.00%	0.01%	0.02%

**INFORME DE GERENCIA 2018**

**PROINTER S.A.**

BANCOS	28,789.25	305,513.93	-276,724.68	-90.58%	0.81%	10.96%
<b>ACTIVO EXIGIBLE</b>	<b>2,272,091.81</b>	<b>1,622,337.34</b>	<b>649,754.47</b>	<b>40.05%</b>	<b>64.05%</b>	<b>58.20%</b>
CUENTAS POR COBRAR	2,297,443.67	1,602,742.26	694,701.41	43.34%	64.76%	57.50%
ANTICIPOS SRI	16,075.60	39,653.01	-23,577.41	-59.46%	0.45%	1.42%
ANTICIPO PROVEEDORES	3,875.82	5,075.82	-1,200.00	-23.64%	0.11%	0.18%
PROVISION INCOBRABLES	-45,303.28	-25,133.75	-20,169.53	80.25%	-1.28%	-0.90%
<b>ACTIVO REALIZABLE</b>	<b>877,270.29</b>	<b>510,756.78</b>	<b>366,513.51</b>	<b>71.76%</b>	<b>24.73%</b>	<b>18.32%</b>
INVENTARIO MOTOS	767,637.24	431,730.48	335,906.76	77.80%	21.64%	15.49%
INVENTARIO REPUESTOS	109,633.05	79,026.30	30,606.75	38.73%	3.09%	2.84%
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>102,722.18</b>	<b>93,465.44</b>	<b>9,256.74</b>	<b>9.90%</b>	<b>2.90%</b>	<b>3.35%</b>
NO DEPRECIABLE	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00%
DEPRECIABLE	304,162.83	309,600.69	-5,437.86	-1.76%	8.57%	11.11%
DEPRECIACION ACUMULADA	-201,440.65	-216,135.25	14,694.60	-6.80%	-5.68%	-7.75%
<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>19,895.72</b>	<b>8,439.30</b>	<b>11,456.42</b>	<b>135.75%</b>	<b>0.56%</b>	<b>0.30%</b>
INTERESES DIFERIDOS POR PAGAR	16,555.72	8,439.30	8,116.42	96.17%	0.47%	0.30%
CONTRATOS CON CLIENTES	3,340.00	0.00	3,340.00	100.00%	0.09%	0.00%
<b>PROPIEDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>246,361.19</b>	<b>246,361.19</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>6.94%</b>	<b>8.84%</b>
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	246,361.19	246,361.19	0.00	100.00%	6.94%	8.84%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3,547,630.44</b>	<b>2,787,373.98</b>	<b>760,256.46</b>	<b>27.28%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

En el año 2018 los activos aumentaron en un 27,28% con relación al año 2017 debido principalmente al aumento del activo exigible (cuentas por cobrar) que aumentó en un 40,05% e inventario en un 71,76% con relación al año anterior.

PROINTER PRODUCTOS INTERNACIONALES S.A.						
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA						
ANÁLISIS COMPARATIVO 2018-2017						
CUENTAS	2018	2017	VARIACION	% VARIACION	% PASIVOS Y PATRIMONIO 2017	% PASIVOS Y PATRIMONIO 2016
PASIVO CORRIENTE	641,891.71	401,952.33	239,939.38	59.69%	82.07%	50.48%

**INFORME DE GERENCIA 2018**

**PROINTER S.A.**

<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>405,765.94</b>	<b>334,057.19</b>	<b>71,708.75</b>	<b>21.47%</b>	<b>51.88%</b>	<b>41.95%</b>
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	9,616.82	9,346.38	270.44	2.89%	1.23%	1.17%
CUENTAS POR PAGAR INSTITUCIONES FINANCIERAS	126,474.78	165,725.22	-39,250.44	-23.68%	16.17%	20.81%
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	79,373.38	38,242.55	41,130.83	107.55%	10.15%	4.80%
CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTAS	62,720.63	2,720.63	60,000.00	2205.37%	8.02%	0.34%
CUENTAS POR PAGAR EMPRESAS	77,930.41	77,930.41	0.00	0.00%	9.96%	9.79%
ANTICIPO CLIENTES	12,127.43	4,938.63	7,188.80	146.56%	1.55%	0.62%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	37,522.49	35,153.37	2,369.12	6.74%	4.80%	4.41%
<b>PROVISIONES POR PAGAR</b>	<b>36,374.87</b>	<b>29,478.96</b>	<b>6,895.91</b>	<b>23.39%</b>	<b>4.65%</b>	<b>3.70%</b>
PROV. POR PAGAR EMPLEADOS	27,671.61	21,871.65	5,799.96	26.52%	3.54%	2.75%
OBLIGACIONES IESS	8,703.26	7,607.31	1,095.95	14.41%	1.11%	0.96%
<b>RETENCIONES IMPUESTOS POR PAGAR</b>	<b>196,410.90</b>	<b>38,416.18</b>	<b>157,994.72</b>	<b>411.27%</b>	<b>25.11%</b>	<b>4.82%</b>
IVA POR PAGAR	83,504.12	2,382.14	81,121.98	3405.42%	10.68%	0.30%
IMPUESTO A LA RENTA Y RETENCIONES POR PAGAR	80,401.38	35,895.01	44,506.37	123.99%	10.28%	4.51%
ICE POR PAGAR	32,505.40	139.03	32,366.37	0.00%	4.16%	0.02%
<b>PASIVOS DIFERIDOS</b>	<b>3,340.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,340.00</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.43%</b>	<b>0.00%</b>
CONTRATOS CON CLIENTES	3,340.00	0.00	3,340.00	0.00%	0.43%	0.00%
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>140,203.12</b>	<b>394,346.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>14.60%</b>	<b>46.59%</b>
CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTAS	0.00	371,000.00	0.00	0.00%	0.00%	46.59%
OBLIGACIONES BANCARIAS LARGO PLAZO	114,164.12	0.00	0.00	0.00%	14.60%	0.00%
<b>PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>26,039.00</b>	<b>23,346.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3.33%</b>	<b>2.93%</b>
PROVISION JUBILACIÓN PATRONAL	26,039.00	23,346.00	0.00	0.00%	3.33%	2.93%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>782,094.83</b>	<b>796,298.33</b>	<b>-14,203.50</b>	<b>-1.78%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
CAPITAL SOCIAL PAGADO	1,400,000.00	1,400,000.00	0.00	0.00%	50.62%	70.31%
APORTE FUTURA CAPITALIZACIÓN	526,000.00	0.00	526,000.00	100.00%	19.02%	0.00%
RESERVA LEGAL	79,896.17	55,012.93	24,883.24	45.23%	2.89%	2.76%
RESULTADOS	678,431.62	460,233.41	218,198.21	47.41%	24.53%	23.11%
RESERVA DE VALUACIÓN	81,207.82	81,207.82	0.00	100.00%	2.94%	4.08%
IMPORTES RECONOCIDOS EN ORI	0.00	-5,378.51	5,378.51	-100.00%	0.00%	-0.27%

<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2,765,535.63</b>	<b>1,991,075.65</b>	<b>774,459.96</b>	<b>38.90%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3,547,630.44</b>	<b>2,787,373.98</b>	<b>760,256.46</b>	<b>27.28%</b>		

El pasivo corriente de la compañía en el año 2018 representa el 82,07% del total del pasivo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar instituciones financieras (16.17%), Impuestos por pagar (25,11%) y cuentas por pagar empleados (10,15%).

El pasivo en el año 2018 se disminuyó en un 1.78%, siendo la cuenta más representativa de disminución cuentas por pagar Instituciones financieras en un 23.68%

El patrimonio en el año 2018 aumentó en un 38.90% en relación al año 2017. Esto se debe principalmente a los resultados obtenidos en este año y a los aportes de accionistas para futuras capitalizaciones.

**INDICES FINANCIEROS:**

<b>INDICES FINANCIEROS</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	2,536,759.64	2,037,155.72
<b>INDICE DE LIQUIDEZ</b>	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	4.95	6.07
<b>PRUEBA ACIDA</b>	(ACT.CORR.-INVENT)/PAS.CORRIENTE	3.59	4.80
<b>INDICE DE RENTABILIDAD</b>	UTILIDAD NETA/INGRESOS	6.76%	9.73%
<b>RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS</b>	UTILIDAD NETA/ACTIVOS	7.00%	9.06%

**CAPITAL DE TRABAJO**

El capital de trabajo de la empresa al 31.12.2018 es de 2.536.759,64 dólares.

**INDICE DE LIQUIDEZ**

El resultado de éste índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 4,95 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

**PRUEBA ACIDA**

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 3,59 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa cuenta con la liquidez para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

**INDICE DE RENTABILIDAD**

Significa que la empresa ha obtenido un 6,76% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

**RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS**

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 7,00% en relación a los activos totales.

**5) PROPUESTA SOBRE EL DESTINOS DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018.**

Como resultado de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2018 se ha obtenido una utilidad después de la participación a los trabajadores y pago del Impuesto a la renta de USD 248,459.96

Esta administración sugiere a la Junta General de Accionistas, que las utilidades una vez descontada las provisiones de ley, sean reinvertidas.

**6) RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019.**

Como parte de las estrategias realizaremos:

- Establecer metas comerciales que ayuden a cumplir los objetivos planteados para el año 2019 y cumplir con los compromisos establecidos con el proveedor de motocicletas de LONCIN;
- Realizar convenios con empresas del exterior que puedan ofrecer un producto de las mismas características de la marca LONCIN es decir un producto de calidad;
- Crear y fortalecer el departamento de cobranzas;
- Potencializar la marca ORION con modelos y precios competitivos para nuestro mercado;

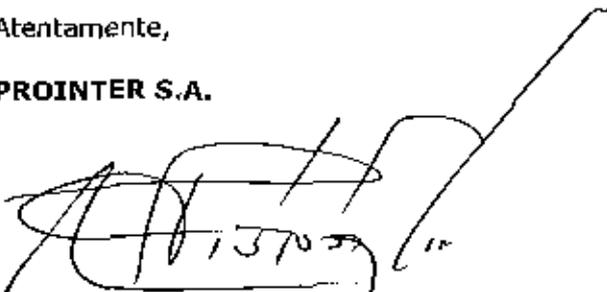
- Continuar potencializando y fortaleciendo el negocio de repuestos;
- Apertura de punto de venta de repuestos;
- Crear estructura comercial independiente para el área de repuestos.

Finalmente, es mi deber agradecer a los señores accionistas de la empresa y a todo el grupo de trabajo por su aporte a la compañía durante el ejercicio 2018.

Les agradezco por su amable atención.

Atentamente,

**PRINTER S.A.**



157037

Sr. Patricio Hidrobo Estrada  
**GERENTE GENERAL**