



POXICOAT SA

Informe de Gerencia

**Por el Ejercicio Económico que terminó el 31 de
diciembre del 2018**

**Fernando Chaves
Gerente General**

28 de marzo 2019

Pongo en consideración de los señores accionistas de POXICOAT S.A. el informe de las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2018.

1. INTRODUCCIÓN

En el 2018 POXICOAT S.A. se enfocó en crecer y mejorar su participación en el mercado local ampliando su portafolio de productos y servicios.

La empresa termina con resultados positivos y una base de mercado, productos, servicios y personal que genera una perspectiva de crecimiento para el 2019.

A continuación un resumen de la gestión realizada.

2. ASPECTOS GENERALES

POXICOAT realiza sus operaciones en un entorno económico complicado desde el segundo semestre del año 2015. Entre los principales factores que contribuyen al estancamiento de la economía ecuatoriana se puntualizan los siguientes:

- incapacidad del gobierno de realizar los ajustes necesarios para salir de un modelo económico en el que predomina la intervención del sector público,
- sector público carente de recursos para cumplir sus obligaciones con las empresas privadas,
- mentalidad fiscalista del gobierno, sin programas de apoyo a la industria,
- leyes ecuatorianas que desfavorecen la inversión extranjera y local, no existen inversiones importantes que activen el negocio de la construcción.

En este entorno los resultados de la economía obviamente son negativos. El crecimiento fue del 1,5% y la inflación alcanzó el 0,27%. El desempleo se ubica en 4,6%.

3. ASPECTOS ESPECÍFICOS

Como aspecto positivo, la empresa ha logrado mantener su posición en el mercado, obteniendo varios contratos para aplicación de pisos epóxicos. Adicionalmente se han introducido otros productos para recubrimiento de pisos como poliuretanos y poliureas que nos han permitido ofrecer nuevas aplicaciones con resistencia UV mejorada, resistencia térmica superior o más económica.

La regulación operativa se ejecutó como planificado, ahora se tiene 2 supervisores. Se creó la posición de Asistente de Proyectos, cargo que ha aliviado mucho la carga administrativa de los proyectos a los supervisores.

La competencia ha crecido de manera exponencial, se identifican más de 20 empresas de instalación de pisos epóxicos, lo que nos ha obligado a diferenciarnos de las mismas basados en excelencia en servicio y calidad.

A pesar de la inestable situación del país en general, las metas establecidas para este año no sólo se cumplieron, si no que se excedieron, e proyectó \$830.000 y la venta superó el millón de dólares americanos.

4. SITUACIÓN FINANCIERA

El Estado de Situación Financiera de la empresa, cortado al 31 de diciembre del 2018, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujo de Efectivo y el Informe del Comisario han sido puestos a disposición oportunamente a los señores accionistas para que sean analizados.

El ingreso por las actividades ordinarias de la empresa asciende a USD 1.030.150.

El patrimonio de la compañía asciende a USD 97.685.

El resultado operacional de la empresa deja una utilidad bruta de USD 46.791.

Sugiero que las utilidades netas después del reparto de 15% a los trabajadores y luego de los impuestos, correspondiente a la suma de USD 28.211, sean enviadas a utilidades no distribuidas, en base la complejidad de existencia de flujo de efectivo.

Éste último punto es tal vez el más relevante en cuánto a la situación financiera de la empresa, llama mucho la atención la complejidad en la cobranza y los días de recuperación de cartera.

5. PLANES DE ACCIÓN FUTURA

Para el año 2019 se ha planificado incrementar las ventas en un 10% y obtener un resultado adicional de \$10,000 a la utilidad reportada en el 2018 que equivale a un incremento de similar porcentaje.

Esta planificación está basada en el reingreso de la empresa al mercado de Guayaquil, plaza que no se ha venido cubriendo desde algunos años.

No se prevén inversiones adicionales importantes para el siguiente año.

Sin otro particular relevante y agradeciendo a los señores accionistas por su confianza, anticipo cordiales saludos.

Atentamente,



Ing. Fernando Chaves Cevallos

Gerente General

Quito, 28 de marzo de 2018