#### INFORME DEL GERENTE

# Por el Ejercicio Económico que terminó el 31 de diciembre de 2017

Pongo en consideración de los señores accionistas de POXICOAT S.A. el informe de las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2017.

## 1. ASPECTOS GENERALES

El año que ha transcurrido demostró un mejoramiento económico general en el último semestre, sin embrago los índices acumulados no son alentadores. La inflación fue negativa (según el INEC) y alcanzó el -0.20%. El desempleo se reporta a 4.60%. Un cambio de gobierno es un factor de inestabilidad y expectativa que desacelera los negocios, sin embargo el hecho de poner fin a una década nefasta para la industria ecuatoriana promete mejores condiciones políticas y económicas.

#### 2. ASPECTOS PARTICULARES

Como aspectos positivos, la empresa ha logrado retomar plazas en años desatendidas como son Guayaquil y Ambato, obteniendo varios contratos para aplicación de pisos epóxicos. Adicionalmente se han ido introduciendo otros productos para recubrimiento de pisos como HDIT, Hiperfloor y Ucrete que nos permiten ofrecer aplicaciones con resistencia UV mejorada, resistencia térmica superior o más económica.

La competencia es cada día más agresiva, se evidencian precios sumamente bajos y sobre todo períodos de pago muy largos, más de 90 días de crédito. Esta particularidad nos ha obligado, en algunos casos, en ofrecer plazos similarmente largos, lo que ha afectado el flujo de caja de la compañía.

Las metas establecidas para este año 2017 se cumplieron parcialmente, se logró vender más de lo planeado (\$769.000 contra \$809.295) sin embargo se obtuvo una rentabilidad final casi \$20.000 inferior, detalles que veremos a continuación en la situación financiera de la empresa.

## 3. SITUACION FINANCIERA

El Estado de Situación Financiera de la empresa, cortado al 31 de diciembre del 2017, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujo de Efectivo, han sido puestos a disposición oportunamente a los señores accionistas para que sean analizados.

Los índices financieros de la empresa serán presentados en el informe del comisario, sin embargo resalto el índice de rentabilidad (entre la utilidad neta y la venta) que llega a 5.67% (de 9,42% reportado para el período 2016) este decremento se debe en parte a la incorporación de nuevo personal que fue necesario para completar el equipo de operaciones que se hallaba sumamente reducido.

El patrimonio de la compañía asciende a USD 91.641

El resultado operacional de la empresa deja una utilidad bruta de USD 45.943,52.

Sugiero que de las utilidades netas después del reparto de 15% a los trabajadores y luego de los impuestos, se reinviertan USD 20.000 y el saldo sea repartido a los accionistas, proporcionalmente a su participación accionaria.

### 4. PLANES DE ACCION FUTURA

Para el año 2018 se ha planificado incrementar las ventas en \$100.000 y obtener así un resultado bruto adicional de \$10,000, esperando obtener una la utilidad neta de cerca de \$40.000.

Los planes de acción para este año contemplan adicionar otros productos para la aplicación de pisos y posicionar los ya desarrollados en el 2017: Hiperfloor, acrílicos y acabados especiales en base a resinas epóxicas.

Como inversiones relevantes, un cambio de oficinas es necesario así como el aumentar el espacio de bodega que al día de hoy resultan insuficientes.

Sin otro particular relevante y agradeciendo a los señores accionistas por su confianza, anticipo cordiales saludos.

Atentamente,

Fernando Chaves Cevallos

Gerente General

Quito, 12 de Marzo de 2018