



IMETAM C.A.
Lo Moderno en buses

Quito, Marzo 29 DEL 2007

LS 845

INFORME DEL GERENTE

En calidad de GERENTE y Representante Legal de IMETAM C.A., me permito presentar a la Junta General de Accionistas, el siguiente informe del ejercicio económico correspondiente al año 2006.

Durante los tres primeros meses del año, se registró una pérdida. Se tuvieron que revisar los precios para poder vender y no dejar inactiva a la Planta ni a sus trabajadores. A partir del mes de Abril, se ha logrado una mejor posición en el mercado. Este año hemos trabajado más para empresas que prestan servicio Interprovincial, que en el pasado las habíamos perdido, como por ejemplo las Cooperativas: San Gabriel, Velotaxi, Espejo, Andina, Aerotaxi, Microtaxi San Cristóbal, Kennedy. Dentro de la provincia de Pichincha, se entregaron unidades interparroquiales como para Mitad del Mundo, Calderón, Vingala, y urbanas para la Cooperativa Libertadores y Compañía Alborada. También se entregaron unidades para Cooperativas Escolares y de Turismo. En total se fabricaron 43 unidades, aunque el punto de equilibrio y meta que debemos llegar es de 50 unidades por año.

Hace falta realizar algunos correctivos como control de calidad y reducir tiempos de entrega, mayor concentración del grupo administrativo. Debemos enfrentar el reto de mantener la productividad, el prestigio bien ganado ha través de los 25 años de actividad y seguir adelante; ya hemos logrado mejorar en buena parte, pero hace falta más concentrización y responsabilidad en todo el personal y especialmente en el administrativo.

Para lograr vender, es necesario dar crédito a corto y mediano plazo, pero éste sistema es muy difícil por el análisis y estudio de los clientes, los cuales deberán reunir varias condiciones para ser sujetos de crédito. Las ventas al contado, en la actualidad, son muy limitadas.

En relación a la administración general, de producción, de personal, de control de equipos y herramientas, debemos asumir responsabilidad todos los accionistas y en poner en práctica el conocimiento y las experiencias vividas, para hacer realidad lo mencionado en múltiples reuniones, caso contrario volveremos a caer en pérdidas cuantiosas y los daños serán irreparables e irreversibles.



INETAM C.A.
Lo Moderno en buses

Se tramitó un crédito a largo plazo con el Banco MM Jaramillo Arteaga por la suma de US\$ 80.000,00 a 3 años plazo, con hipoteca de la Planta ubicada en el lote N° 71 y se pagará con la recuperación de cartera de nuestros clientes.

Será necesario, seguir con la consecución de créditos de instituciones bancarias y otras, y así lograr otorgar crédito a nuestros potenciales clientes y hasta que se regularice el sistema financiero del país.

Durante el año 2007, vamos a emprender un ambicioso plan de capacitación en varias áreas a nuestros trabajadores de Planta. Como primer paso se ha firmado un convenio con SECAP, para que sus instructores capaciten a nuestro personal y se obtenga de ellos a calificados soldadores.

Finalmente recomiendo más empeño y responsabilidad en cada una de las áreas de trabajo asignadas. Gracias por la atención.

Atentamente,

Sr. Luis Mosquera
GERENTE