



15843

Latacunga, Abril del 2009

Señores
Socios de la Empresa
Presente:

De mis consideraciones.

De conformidad a las disposiciones de la ley de Compañías y del Estatuto vigente de Eastman Pérez Cia. Ltda, me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2008.

A continuación presento un informe por área de los aspectos más relevantes acontecidos en el transcurso del año 2008.

1. Se cumplieron con algunos de los objetivos trazados para este ejercicio.
2. Los hechos más importantes y relevantes del presente ejercicio se comentan en la descripción de los aspectos operacional, financiero, administrativo, incluida en los numerales subsiguientes, cuyos anexos y detalles son entregados a los socios en la Junta.
3. La opinión de Gerencia sobre distintos aspectos se explica mas adelante al igual que las perspectivas, estrategias y sugerencias.

Como es conocido por los socios, el mundo entró en una crisis de tipo financiero a finales de año. Esta crisis como no podía ser de otra manera nos afecto directamente al negocio, puesto que la Rosas es un bien suntuario. Los mercados mas afectados por la crisis fueron USA y Rusia. Este último nos trajo consecuencias negativas puesto que bajo la demanda de Rosas. La reacción del mercado Ruso, al cual hemos enfocado nuestro esfuerzo en renovar variedades fue de bajar los volúmenes de compra y precios, alrededor de 0.10 a 0,15 centavos por tallo. A finales de año se estabilizo este mercado, los precios no se recuperaron, pero esta estable y siguen pagando de forma puntual. Sin embargo el esfuerzo de inversión en renovación ha dado frutos positivos, puesto que el precio promedio por tallo en el año 2008 fue de 0.28 centavos, caso que no se hubiera realizado esta inversión estaríamos hablando de un precio promedio de alrededor de 0,18 centavos, lo cual hubiera sido catastrófico para la compañía y si no hubiera habido la crisis el precio promedio estimo yo hubiera estado en los 0,30 centavos.

Pese a la crisis, el plan quinquenal de renovación continua, tal vez y dependiendo como el mercado evolucione se podrá seguir el plan o tendremos que reducir el numero de matas a renovar.



La carga financiera y las dificultades económicas que se desprenden de la crisis mundial, afectaron al cumplimiento del segundo dividendo con la CFN, por lo cual se retrazo el pago del mismo, pese a lo cual, y a la buena comunicación existente con dicha institución se pudo llegar a un arreglo que no afectó a la negociación en si de la deuda.

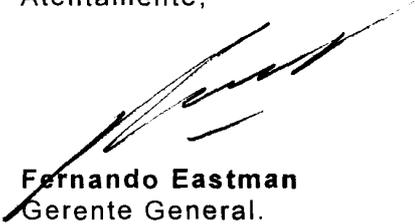
La iliquidez que produjo la crisis y el tema legal, afecto al programa de cambio de plásticos, el cual no se pudo llevar acabo a lo planificado, las 2 hectáreas programadas para el cambio se las pasó para el próximo año

La Gerencia sufrió una persecución y acoso por parte de la compañía Rosen Tantau y sus representantes debido al juicio que mantiene Eastman Pérez CIA Ltda. Por daños y perjuicios. Esto derivó en acusaciones penales al gerente general y a la jefe de ventas, lo cual entre honeroso gastos de abogados se tuvo que pagar una fianza por el valor de \$ 45.000 usd. Esto ayudo también a la iliquidez de la compañía.

En general la Gerencia ve con mucha preocupación la situación económica a nivel mundial, además de la incertidumbre que esto significa en si para el negocio. Se ha tomado la firme decisión de continuar con la renovación puesto que esta vía será la única salvación del negocio, ya que si dejamos de renovar y nos seguimos quedando con variedades fuera de mercado ocasionará que el precio promedio baje y por ende será imposible cubrir los costos de producción que han incrementado debido a la demagógica política del gobierno nacional.

Para el próximo año se prevé incrementar los costos en el rubro ambiental y RRHH. Esto debido a que el Gobierno Nacional ha impulsado políticas agresivas con graves sanciones a los infractores de no cumplir con las normas establecidas en la ley. Este tema no se lo ha tomado en cuenta en los años anteriores en la Empresa, por ende deberemos igualarnos a los estándares exigidos para no caer en onerosas multas.

Atentamente,


Fernando Eastman
Gerente General.

