



15843

Latacunga, Abril del 2008

Señores
Socios de la Empresa
Presente:

De mis consideraciones.

De conformidad a las disposiciones de la ley de Compañías y del Estatuto vigente de Eastman Pérez Cia. Ltda, me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2007.

A continuación presento un informe por área de los aspectos más relevantes acontecidos en el transcurso del año 2007.

1. Se cumplieron con todos los objetivos trazados para este ejercicio.
2. Los hechos más importantes y más relevantes del presente ejercicio se comentan en la descripción de los aspectos operacional, financiero, administrativo, incluida en los numerales subsiguientes, cuyos anexos y detalles son entregados a los socios en la Junta.
3. La opinión de Gerencia sobre distintos aspectos se explica mas adelante al igual que las perspectivas, estrategias y sugerencias.

Como es conocido por los socios, la comercialización de rosa fresca cortada cada día experimenta mayores exigencias por parte de los mercados objetivos (USA, Rusia y Europa). Además con la negativa para la firma del TLC, la permanencia de nuestra flor en el mercado americano dependerá de la habilidad del gobierno en mantener las preferencias arancelarias (ATPDA) que para el año 2.008 se logró que este beneficio se extienda hasta el mes de diciembre. Estos mercados exigen cada vez más diversidad y novedades en lo que se refiere a variedades, sobretodo Rusia y Europa , que ahora son el mercado objetivo de la compañía por precio y por la no firma del TLC; son mercados que cada año van requiriendo más flor ecuatoriana, pero siempre se sustentan en la altísima calidad con un precio alto.

La relación con casi todos los obtentores ha mejorado, en el año 2007 se logro pagar y negociar con Star 2000, Meilland y De Ruiters. Se legalizaron variedades existentes de estos obtentores y se pago la deuda que se mantenía con ellos por la suma de \$80.233. Esto ha permitido a la empresa el poder contar con variedades actualizadas pertenecientes a estos obtentores.

Actualmente la compañía se encuentra en un plan agresivo de renovación de variedades a fin de mejorar índices de productividad, densidad y precio, el cual esta planificado por los 5 años siguientes. Este año se erradicaron 68.573 plantas correspondientes a 7 variedades, que fueron reemplazadas por 6 variedades nuevas equivalente a 81.100 plantas; los parámetros utilizados para definir las variedades a erradicarse fueron: edad de la planta, índice de productividad, precio promedio de venta y la facilidad de cada variedad para



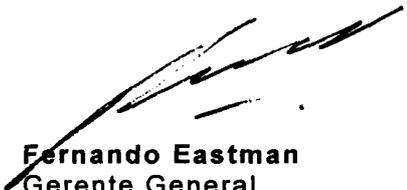
ubicarla en el mercado internacional. Para el ejercicio del 2008 se proseguirá con el plan de renovación, llamado plan Quinquenal. Dicho plan una vez efectuado los respectivos ajustes, pretende dejar a la compañía con una densidad de matas promedio de 75.000 plantas por hectárea versus la actual que es de 67.000

La carga financiera y las dificultades económicas del día a día se mantienen, pese a ello las relaciones con los acreedores, proveedores y personal que labora en la compañía son muy buenas. Esto ha permitido que la compañía goce de buen nombre, buen crédito y por ello se ha dado un excelente mantenimiento a la infraestructura de la compañía evitando así su deterioro, es así como en el presente año se cambiaron los plásticos de los invernaderos en un área de 2 Hctas y se tiene previsto para el año 2.008 cambiar 4.5 Hctas. Este trabajo de mantenimiento influye también directamente a la calidad del producto, la cual es muy buena, ya que créditos por mala calidad de flor están dentro de los índices de la industria, el problema como se menciona antes es la falta de un paquete atractivo de variedades para nuestros clientes.

En referencia al crédito que se mantiene con la Corporación Financiera Nacional se logro un plan de pagos a 13 años. Este tema es la principal preocupación y motivo por el cual la compañía no puede despegar y se priva de realizar inversiones por servir a la misma. Con el plan de renovación se estima que en 5 años la compañía asuma directamente este peso, ya que con dicha renovación como su principal objetivo es subir el precio promedio de venta por tallo y de esa forma generar mayores recursos. Al igual que todos los años la administración a mantenido una comunicación permanente y fluida con los socios con respecto a las gestiones realizadas con los acreedores, se les ha informado a detalle las negociaciones y logros alcanzados

En general la Gerencia ve con mucha preocupación la situación económica del país, ya que a pesar de que se desenvuelve en un ambiente económico internacional favorable, no se ha logrado insertar a la economía en el desarrollo, manteniéndose unos profundos desequilibrios que nos dejan al borde de una nueva crisis y con serias dudas respecto al crecimiento futuro. El incremento de sueldos decretado por el gobierno, sin haberse efectuado un estudio real del impacto sobre las empresas, ocasionará una elevación de la inflación para el año 2008, situación que sumada a la expedición de la Ley de Equidad Tributaria que se aprobó sin fundamentos suficientes y sin reglas claras para su aplicación, a creado una serie de incertidumbres en todos los sectores económicos del país.

Atentamente,


Fernando Eastman
Gerente General.



29 ABR. 2008