



Latacunga, Abril del 2007

Señores
Socios de la Empresa
Presente:

De mis consideraciones.

De conformidad a las disposiciones de la ley de Compañías y del Estatuto vigente de Eastman Pérez Cia. Ltda, me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2006.

A continuación presento un informe por área de los aspectos más relevantes acontecidos en el transcurso del año 2006.

1. Se cumplieron con todos los objetivos trazados para este ejercicio.
2. Los hechos más importantes y más relevantes del presente ejercicio se comentan en la descripción de los aspectos operacional, financiero, administrativo, incluida en los numerales subsiguientes, cuyos anexos y detalles son entregados a los socios en la Junta.
3. La apreciación de Gerencia sobre distintos aspectos se explica mas adelante al igual que las perspectivas, estrategias y sugerencias.

Como es conocido por los socios, la comercialización de rosa fresca cortada cada día experimenta mayores exigencias por parte de los mercados objetivos (USA, Rusia y Europa). Además este año se negó la firma del TLC y la permanencia de nuestra flor en el mercado americano dependerá de la habilidad del gobierno en conseguir las preferencias arancelarias (ATPDEA). Estos mercados cada vez mas exigen diversidad y novedades en lo que se refiere a variedades, sobretodo Rusia y Europa. Estos mercados ahora son el mercado objetivo de la compañía por precio, son mercados que cada año van requiriendo más flor ecuatoriana, pero siempre se sustentan en la altísima calidad con un precio alto.

La relación con ciertos obtentores a mejorado, ya que parte de la estrategia del año y de los años a venir es mejorar la relación entre la compañía y los obtentores para poder tener acceso a variedades nuevas.

Como se menciona en el informe del año pasado la Compañía a comenzado un plan de renovación, el cual esta planificado por los 5 años siguientes. Este año se erradico un total de 5 variedades que fueron reemplazadas por 8 variedades nuevas. En número de plantas sería que se erradico un total de 55.600 plantas y en el mismo espacio fisico se procedió a sembrar 67.600 plantas. No se puede realizar un plan más agresivo de renovación por los altos costos que esto implica, se escogió a las variedades con menor precio promedio, por edad y además por la situación particular de cada variedad en el mercado.. Para el ejercicio del 2007 se proseguirá con el plan de renovación, llamado plan Quinquenal. Dicho plan pretende dejar a la compañía con una densidad de



matas promedio de 78.000 plantas por hectárea versus la actual que es de 62.000

La carga financiera y las dificultades económicas del día a día se mantienen, pese a ello las relaciones con los acreedores, proveedores y personal que labora en la compañía son muy buenas. Esto ha permitido que la compañía goce de buen nombre, buen crédito y por ello se ha dado un excelente mantenimiento a la infraestructura de la compañía evitando así su deterioro. Este trabajo de mantenimiento influye también directamente a la calidad del producto, la cual es muy buena, ya que créditos por mala calidad de flor están dentro de los índices de la industria, el problema como se menciona antes es la falta de un paquete atractivo de variedades para nuestros clientes.

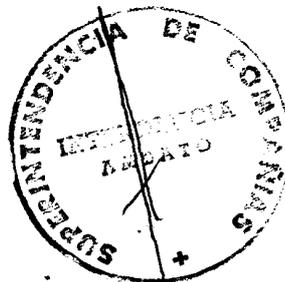
En referencia al crédito que se mantiene con la Corporación Financiera Nacional se logro un plan de pagos a 13 años. Este tema es la principal preocupación y motivo por el cual la compañía no puede despegar y se priva de realizar inversiones por servir a la misma. Con el plan de renovación se estima que en 5 años la compañía asuma directamente este peso, ya que con dicha renovación como su principal objetivo es subir el precio promedio de venta por tallo y de esa forma generar mayores recursos. Al igual que todos los años a la administración a mantenido una comunicación permanente y fluida con los socios con respecto a las gestiones realizadas con los acreedores, se les ha informado a detalle las negociaciones y logros alcanzados

En general la Gerencia ve con mucha preocupación la situación actual del país. Se viene un año de inestabilidad política y económica con las elecciones y rumbo por el gobierno establecido. Realmente no se puede saber cual será el resultado final de dicho rumbo tomado por el actual gobierno. Lo que es un hecho es la no firma del TLC por lo cual las variedades nuevas serán orientadas a los mercados de Europa y Rusia.

Adjunto los respectivos estados financieros auditados por el año 2006 y los respectivos balances y estados de resultados detallados.

Atentamente,


Fernando Eastman
Gerente General.



27 ABR 2007