

ANEXO 1

INFORME DE  
GERENCIA

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016**

Quito, 27 de marzo 2017

Señores Accionistas

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la empresa, presento a ustedes señores socios, el presente informe de labores y los resultados de la Compañía RIVESCO CIA.LTDA., correspondiente al ejercicio 2016.

**ENTORNO ECONOMICO, POLITICO Y LEGAL.**

La economía dolarizada del Ecuador ha sido duramente golpeada tanto por la caída internacional de los precios del petróleo, la apreciación del dólar estadounidense y los problemas en el sector fiscal. Esto ha obligado al gobierno a buscar fuentes de financiamiento para cubrir sus necesidades de liquidez en condiciones nada favorables, estos fenómenos hacen que la económica ecuatoriana este en un periodo de recesión económica.

El año 2016 ha sido muy difícil para la económica ecuatoriana, El Producto Interno Bruto, PIB creció apenas el 0.4% versus el presupuesto del 4.1%; en el año 2015 creció 0,46%, en el 2014 el 3,4% y el 4,5% en el 2013. Esta desaceleración de la economía se ha empezado a notar en todos los sectores económicos por que se redujo el consumo, disminuyo el ahorro, aumento el desempleo, el estado congelo los pagos a los proveedores, la banca privada disminuyo los créditos.

El desempleo también se ha elevado representando un 5.26% en el 2016 frente al 5,65% en el 2015. El mayor impacto ha sido en los sectores automotriz, el comercio y la construcción

La tasa anual de inflación de Ecuador fue de 1,12 %, en el 2015 fue del 3,38% en el 2014 el 3,67 % en el año 2013 el 2,7% y en el 2012 fue de 4,16% . La inflación proyectada por el gobierno para el año 2017 es del 3.49%

La deuda publica total al 31 de diciembre 2016 asciende a US\$ 38.136 millones de dólares en el 2015 fue de US\$ 32,771 y en el 2014 US\$ 22,847 millones . El incremento de la deuda es sumamente preocupante pues hace prever ajustes fiscales para equilibrar las finanzas nacionales y riesgos de liquidez en el sistema.

**Distribución de combustible en el Ecuador**

El precio de venta de los combustibles y el margen de comercialización , fijados por el Gobierno en el año 2015 tampoco ha sido revisado.

Según el gobierno, a partir del 2015 se aplicarían cupos para el consumo de combustible subsidiado hasta por 300 galones año, sobre ese monto el consumidor tendrá que comprar la gasolina a precio de mercado. Sin embargo no se aplico esta medida en el 2015.

Para RIVESCO y las demás distribuidoras de combustible es un desafío mantenerse en el negocio , complementando con la venta de accesorios, llantas y lubricantes mas el arriendo de inmuebles como negocios relacionados.

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2016.**

RIVESCO en el 2016 tuvo disminución de sus ingresos en el orden del 9% dentro de esto la venta de combustibles bajo en 32% al pasar de \$ 1834.622 en el 2015 a 1254.514 en el 2016. La razón principal fue el cambio de política empresarial de cerrar el crédito para la venta de diésel en vista de las dificultades para la recuperación de la cartera por la situación económica crítica del país.

El año 2015 e terminó la construcción de 1000 metros de bodegas que en de los primeros meses del 2015 está arrendadas y representan un ingreso adicional para la empresa y que sirva para cubrir el pago del crédito de largo plazo que se obtuvo con este fin quedando incluso un margen de beneficio.

## PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES SUSCITADOS DURANTE EL AÑO 2016

Nuestros esfuerzos se están consolidando al mantener los turnos de trabajo sin variación, primer turno de 8 am a 6 pm y segundo turno de 6 pm a 8 am con cuatro horas de descanso en la noche. El reglamento interno de trabajo se está enviando al ministerio para su aprobación con la participación de un profesional en derecho laboral .

La gestión de cuentas por cobrar a dado buenos resultados al mejorar la rotación de cartera de 28 días en el 2013 a 26 días en el 2014 y 20 días en el 2015. En el 2016 se alcanzo un índice 29 días de rotación de cartera lo que mejora la liquidez y ha llevado a la compañía a adoptar una nueva política de compra de combustible la que se realiza mediante cheques a la fecha es decir sin mantener crédito con su principal proveedor PRIMAX

Durante el año 2016 la empresa contó con un nuevo sistema de gestión administrativa financiera, cuyo correcto funcionamiento se concreto en el mes de abril del 2016. Entre las ventajas de este nuevo sistema esta la integración de la información de los surtidores de combustible con el control de las cuentas por cobrar. Otro factor importante es la automatización de los impuestos, por ende la facilidad para elaborar las distintas declaraciones de impuestos con el SRI.

ASPECTOS LABORALES.- Procedimos a mantener los sueldos de los trabajadores conforme a las disposiciones del ministerio de trabajo y la ley de seguridad social. Cumpliéndose con el pago de horas extras y fondo de reserva mensual. La remuneración mínima unificada es de USD\$ 371 dólares para el 2016 lo que representa un crecimiento del 5% frente a los USD\$ 354 dólares del 2015.

ASPECTOS LEGALES.- Se cumplieron todas las normas de medio ambiente, ARCH, municipios, SRI, bomberos y demás organismos de control. Anualmente a partir del 2013 la Estación de Servicio debe ser remodelada en cumplimiento de las disposiciones de la ARCH para ser evaluada en los primeros meses de cada año. Rivesco a cumplido satisfactoriamente con todos los requerimientos y ha obtenido los correspondientes permisos para su operación

### PROYECTOS EMPRENDIDOS POR LA EMPRESA

Para el 2016 se espera mantener el nivel de ventas con la política de "PROVEER COMBUSTIBLE EN SU MAYOR PARTE EN EFECTIVO Y CON CREDITO SELECTIVO A LOS CLIENTES QUE CUMPLEN SUS COMPROMISOS DE PAGO", la posibilidad de crédito a nuevos clientes se hará luego de la evaluación correspondiente.

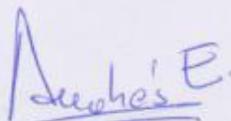
los servicios complementarios que ofrecía la empresa de lubricación, lavado, tecnicentro y minimarket, por política interna se mantendrán tercerizados durante el 2017

### ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.

El resultado de las operaciones de la Empresa durante el 2016 arrojó una utilidad de \$7.699,74 después de impuestos y participación de trabajadores que frente a la difícil situación económica del país representa un logro. En los ingresos se incluyen los arriendos de los servicios complementarios.

Para impulsar los nuevos proyectos que RIVESCO está emprendiendo y mejorar los niveles de rentabilidad y el bienestar de todos los que hacemos esta gran empresa me permito solicitar a los señores socios continúen confiando en mi capacidad para dirigir la compañía y continúen brindándome el apoyo que me lo han sabido dar.

Estoy a las órdenes para cualquier ampliación y/o aclaración al respecto de este informe.



Andrés Escobar R.

GERENTE GENERAL

RIVESCO CIA.LTDA.