

**COMERCIALIZADORA DE COMBUSTIBLES Y DERIVADOS  
RIVESCO CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2010**

En mi calidad de Gerente General de la Empresa COMERCIALIZADORA DE COMBUSTIBLES Y DERIVADOS RIVESCO CIA.LTDA. y cumpliendo con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92.1.4.3.013 me permito presentar el siguiente informe sobre las actividades y los resultados por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2010.

**1.- CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL SOBRE EL ENTORNO EMPRESARIAL.**

En el 2010 el crecimiento del PIB fue del 3.58%, superior al .36% del 2009 y la tasa de inflación anual del 2010 fue de 3.33% inferior al 4.31 que fue en el 2009. El precio del petróleo a diciembre del 2010 alcanzó \$82.37 dólares el barril de crudo, esto permitió que el Estado cubra su déficit fiscal.

Los precios de los combustibles no han sufrido variación desde el 20 de enero del 2003 en donde en el gobierno de Lucio Gutiérrez se fijaron los precios que rigen actualmente; al pasar de 1,12 a 1,48 dólares por galón para la gasolina extra, 0,90 a 1,04 dólares por galón para el diesel y de 1,42 a 1,98 el galón de súper. Únicamente en septiembre del 2009 se incrementa el precio de súper a 2 dólares por decisión de Petroecuador según acuerdo 72 de la Ley de Hidrocarburos.

Manteniendo su política salarial, el Gobierno incremento el Salario Básico Unificado SBU en 10% sobre el 2009 al pasar de \$240 a \$264 dólares inclusive para trabajadoras domesticas.

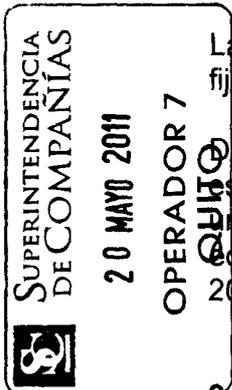
Las tasas de interés pasivas referenciales para créditos del sector empresarial se fijaron entre 9,47 y 10,21 % anual y para las Pymes entre el 11,28 y 11,83 % anual.

Dentro de los factores que muestran en el país señales positivas de crecimiento y estabilidad, destacamos la reanudación de relaciones diplomáticas con Colombia, uno de nuestros mayores socios comerciales y el incremento de precio del petróleo ecuatoriano en los mercados internacionales al llegar a \$82,37 en diciembre del 2010.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2010**

Las metas y objetivos previstos y cumplidos pueden resumirse en básicamente los siguientes:

**INCREMENTAR EL NUMERO DE CLIENTES Y EL VOLUMEN DE VENTAS TANTO DE DIESEL COMO DE GASOLINAS.**



Para cumplir con estos objetivos nuestras estrategias se basaron en mantener el buen servicio y atención al cliente tanto en el despacho del combustible como del Minimarket ofreciendo variedad de productos y refrescos además de comida rápida con atención inclusive en las noches.

Como política de la Empresa se decidió mantener el crédito quincenal a clientes y mensual para los Señores Militares. Se acordó además con los señores transportistas el cobro de intereses cuando no se cumplan los pagos en las fechas de facturación negociadas y la suspensión del despacho de combustibles si en un plazo prudente de 5 días no se realiza el pago del consumo de la quincena.

Con estas estrategias y con la nueva imagen como PRIMAX por el año completo, las ventas se incrementaron en un 20% sobre el año 2009. 23% el diesel, 11% en gasolina extra y 20% en gasolina súper.

### **3.- PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES SUSCITADOS DURANTE EL AÑO 2010**

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-** Se realizaron importantes cambios al consolidar la gestión administrativa cambiando los horarios de los turnos de trabajo; primer turno de 8 a 6 pm y segundo turno de 6 pm a 8 am con cuatro horas de descanso en la noche.

Se elaboró el reglamento interno de trabajo y se está enviando al ministerio para su aprobación.

Al momento se trabaja para mejorar el control de cuentas por cobrar actualizando las garantías y calificando de manera mas exigente a los clientes nuevos y antiguos.

**ASPECTOS LABORALES.-** Procedimos a mantener los sueldos de los trabajadores conforme a las disposiciones del ministerio de trabajo y la ley de seguridad social. Cumpliéndose con el pago de horas extras y fondo de reserva mensual.

**ASPECTOS LEGALES.-** Se cumplieron todas las normas de medio ambiente, Dirección de hidrocarburos, municipio, SRI y demás organismos de control.

### **4.- PROYECTOS EMPRENDIDOS POR LA EMPRESA EN EL 2010**

Durante el año 2010, los socios de la Empresa decidieron aprovechar el buen momento de Rivesco y la gran aceptación de los clientes para asegurar el futuro de la Estación consolidando su posición como Empresa importante del sector estaciones de servicio con servicios complementarios.

Por esto los socios sin retirar dividendos en ningún año invirtieron en la adquisición del terreno adjunto a la Estación con una extensión de 4.000 metros aproximadamente para la construcción del tecnicentro "Lubritires El Rifle" y la compra de maquinaria moderna para ofrecer servicios de enllantaje, vulcanización, balanceo, lubricación y lavado de vehículos especialmente de transporte pesado.

Se implementó además el sistema de facturación automático para brindar seguridad en la cantidad y precio de los productos despachados a clientes.

Como una necesidad adicional para garantizar el abastecimiento de combustible, la Empresa adquirió con el aporte de los socios, un tanquero nuevo para transportar 6000 galones de combustible, el que cuenta además con un sistema moderno de seguridad y de carga de combustible.

## 5.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.

El resultado de las operaciones de la Empresa durante el 2010 arrojó un resultado positivo de \$ 21.595,04 dólares de utilidad después de impuestos y participación de trabajadores.

En el año 2010 se aplicó la reducción de 50% del anticipo del impuesto a la renta decretado por el gobierno, lo que permitió que la Empresa pague por este concepto \$ 3.110.79 en lugar de \$6.221,58. No se conoce si para el 2011 existirá una disminución similar por que el decreto fue para aplicación única en el 2010.

Para el año 2011 se espera obtener un mejor resultado gracias al trabajo de todos y las estrategias que se están adoptando como son el funcionamiento al 100% del Tecnicentro, el aprovechamiento del transporte propio de combustible mediante el trabajo del tanquero, la ampliación del minimarket y el sistema de facturación automático de combustibles.

Para alcanzar estas nuevas metas me permito solicitar a los señores Socios continúen brindándome el apoyo que he venido recibiendo.

Estoy a las órdenes para cualquier ampliación y/o aclaración al respecto de este informe.

Atentamente,



Andrés Escobar Rivera  
GERENTE GENERAL  
RIVESCO CIA.LTDA.



Quito, 17 de abril del 2011