

**COMERCIALIZADORA DE COMBUSTIBLES Y DERIVADOS
RIVESCO CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS SOBRE EL
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

En mi calidad de Gerente General de la Empresa COMERCIALIZADORA DE COMBUSTIBLES Y DERIVADOS RIVESCO CIA.LTDA. y cumpliendo con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92.1.4.3.013 me permito presentar el siguiente informe sobre las actividades y los resultados por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2009

1.- CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL SOBRE EL ENTORNO EMPRESARIAL.

El 2009 se caracterizó por ser un año difícil, en el ámbito nacional e internacional, causado por la crisis económica mundial que se presentó desde fines del año 2008. En el cuarto trimestre del año 2009, se observó una pequeña recuperación de los países desarrollados, encabezados por ASIA y liderados por China, que ha logrado el crecimiento de esa región del mundo y ha propagado presiones expansivas sobre otros países de fuera de ASIA.

En el Ecuador los indicadores macro - económicos, que influyeron en el desarrollo empresarial y político, se presentaron de la siguiente forma :

PIB paso del 5.32% en el 2008 al 1% en el 2009,

INFLACION ANUAL paso del 8.83% en el 2008, al 4.31% en el 2009.

Precio del petróleo a mediados de julio del 2008 alcanzó \$124 dólares el barril de crudo, precio que disminuyó en el último trimestre del año a alrededor de \$50 dólares el barril y en el 2009 el precio promedio alcanzó los \$60 dólares,

Como se puede observar, estos factores hicieron que la actividad económica del País sufra una recesión y que las Empresas, disminuyeran considerablemente sus ingresos durante el año.

Otro factor importante que ayudó a determinados sectores de la economía fueron las barreras comerciales introducidas para ciertos productos importados, como el caso de las salvaguardias con Colombia que permitió desarrollar y vender productos que antes no se producían en el país.

En el ámbito político, en el 2009 se celebró elecciones generales para Presidente, Asambleístas y autoridades locales y regionales. el efecto de este proceso electoral causó cierto grado de incertidumbre en el sector empresarial sin tener mayor impacto en la economía del país.

Esperamos que el 2010 sea un año de estabilización y crecimiento



2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2009

Las metas y objetivos previstos y cumplidos pueden resumirse en básicamente los siguientes:

**INCREMENTAR EL NUMERO DE CLIENTES
MEJORAR EL VOLUMEN DE VENTAS DE DIESEL, SUPER Y EXTRA.**

Para cumplir con estos objetivos nuestras estrategias se basaron en mejorar el servicio y atención al cliente tanto en el despacho del combustible como del Minimarket ofreciendo variedad de productos, refrescos y adicionalmente en este año la preparación de comida desde el mes de marzo.

También se mantuvo durante todo el año 2009 el servicio de lavado de los vehículos para los clientes.

A partir de noviembre 2009 Rivesco Cia.Ltda. cambió de imagen de Repsol a PRIMAX, lo que también aportó al cumplimiento de los objetivos por su renovada imagen, mejor calidad de producto y capacitación al personal.

Como política de la Empresa se decidió mantener el crédito quincenal a clientes y mensual para los Señores Militares, para esto se actualizaron las garantías que tiene cada cliente. Se acordó además con los señores transportistas el cobro de intereses cuando no se cumplan los pagos en las fechas de facturación negociadas.

En el mes de mayo 2009 se incursionó en el mercado de llantas, lubricantes, baterías y aditivos, como un servicio complementario para los clientes, consiguiendo convenios para la distribución de estos productos con varios proveedores de prestigio a nivel nacional:

Importadora Andina S.A.

Conauto S.A.

Kumho Tires

Rejapon

Para la comercialización de estos productos se lanzó el nombre comercial "LUBRITIRES EL RIFLE", logrando la aceptación de los clientes y consiguiendo un nivel de ventas importante tomando en cuenta que comenzamos en esta línea de negocio y no tenemos la infraestructura adecuada, la misma que esperamos concretar en el año 2010.

Las ventas a clientes se realizan a tres pagos dejando como garantías, cheques o letras de cambio.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS



En relación con las disposiciones acordadas durante el ejercicio económico 2009 por las Juntas Generales de Accionistas me permito informarles que todas han sido oportunamente cumplidas.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES SUSCITADOS DURANTE EL AÑO 2009

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.- Se mantuvo el esquema administrativo formal. Operativamente se distribuyeron algunas funciones que venía desempeñando el Administrador delegando a Contabilidad, como es la elaboración de roles de pago y tramites de IESS.

También se delegó al Administrador manejar las ventas y compras de las nuevas líneas de llantas, lubricantes, baterías y aditivos así como conseguir clientes, lo que se ha realizado con bastante éxito.

ASPECTOS LABORALES.- Procedimos a mantener los sueldos de los trabajadores conforme a las disposiciones del ministerio de trabajo y la ley de seguridad social. La planilla de trabajadores en el 2009 se mantuvo en 14 trabajadores.

ASPECTOS LEGALES.- Se cumplieron todas las normas de medio ambiente, Dirección de hidrocarburos, municipio, SRI y demás organismos de control.

5.- ANÁLISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DEL EJERCICIO, COMPARADO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

En el año 2009 se vendió \$ 1,771.308.18 dólares, monto superior en 16% al del año anterior a pesar de crisis mundial que afecto nuestro País desde fines del 2008. Lo que nos da la seguridad de que la Empresa está consiguiendo afianzarse y ganándose la confianza de sus clientes.

6.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR Y CON LAS METAS FIJADAS PARA EL EJERCICIO MATERIA DEL INFORME

El resultado de las operaciones de la Empresa durante el 2009 arrojó un resultado positivo de \$ 16.332.67 dólares de utilidad después de impuestos y participación de trabajadores.

Este resultado es mejor al del año 2008 en un 6%. Pero quizá lo más importante fue crecer en ventas, ampliar el número de clientes y haber podido entrar en nuevas líneas de negocios que en el futuro nos darán los frutos que la Empresa está buscando

Lo que corresponde a ventas y resultados de LUBRITIRES EL RIFLE no está incluido en estas cifras por que se presentan en balance por separado.



7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL SIGUIENTE PERIODO

Para el año 2010 luego de la pequeña recuperación de la crisis mundial, se espera que la Empresa incremente su nivel de ventas de combustibles aprovechando la buena imagen que está transmitiendo PRIMAX y la mejora del sector del transporte por la recuperación de la economía.

Debemos concretar el establecimiento del PRIMER CENTRO DE LUCRICACION Y ENLLANTAJE DIRIJIDO AL SECTOR DEL TRANSPORTE PESADO y realizar las inversiones necesarias para crear la infraestructura apropiada y poner al servicio de los clientes lo más pronto en el año 2010. Debemos mantener las alianzas con nuestros proveedores y buscar otros adicionales para los productos que estamos ofreciendo, sin descartar la realización de importaciones propias.

Es importante seguir participando en los negocios con el sector Publico, ya que este será el principal motor de la economía ecuatoriana en los próximos meses.

Para cuya consecución me permito solicitar a los señores Socios continúen brindándome el apoyo que he venido recibiendo.

Estoy a las órdenes para cualquier ampliación y/o aclaración al respecto.

Atentamente,

Andrés Escobar Rivera
GERENTE GENERAL
RIVESCO CIA.LTDA.

Quito, 8 de marzo del 2010



