Cayambe, 15 de Abril del 2009

# IMPORTADORA & EXPORTADORA NOAL CIA.LTDA.

#### INFORME DE GERENCIA

Señores Socios:

Por medio del presente me permito informar a ustedes el desarrollo de la empresa durante el año 2008 en lo Administrativo, Operativo y Financiero.

#### ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Durante el Ejercicio económico del 2008 la Administración se ha preocupado de cumplir con las normas y procedimientos necesarios para la buena marcha del negocio, así como también con las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas y el Seguro Social.

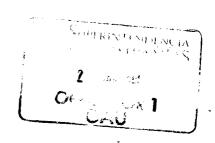
En la parte contable la Administración ha procurado que los Estados Financieros se vean reflejados bajo el cumplimiento de los Principios de Contabilidad de General Aceptación, así como la aplicación eficiente de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

### ASPECTO OPERATIVO.

Para la empresa fue un año muy difícil, en vista que no se realizaron las importaciones de acuerdo al objetivo proyectado que permitan un desarrollo y crecimiento del negocio, debido básicamente a la falta de investigación de mercado para introducir mercadería de aceptabilidad para los clientes floricultores, razón por la cual existieron productos que no tuvieron la rotación necesaria para realizar otras importaciones quedando en stock y con dificultad de ser vendidos como es el caso de las mangueras de fumigación.

Otro de los aspectos por los cuales no se desarrolló las importaciones con mayor frecuencia fue la falta liquidez en la compañía en vista que tenemos una cartera vencida con una antigüedad de más de 360 días que llega a USD 110.000,00. Puesto que faltó hacer un análisis en el otorgamiento de créditos a empresas que tuvieron problemas financieros, resultado de la crisis del sector floricultor, motivo por el cual se ha dificultado el cobro de estos valores.

ASPECTO ECONOMICO.



En relación al resultado del ejercicio económico del año 2008 me permito presentar el estado de resultados comparativo con relación al año anterior:

## **ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO**

	2008	2007	VARIACIÓN	PORCENTAJE
VENTAS	164,331.20	78,795.20	85,536.00	108.6%
(-) Costo de ventas	135,042.89	63,541.93	71,500.96	112.5%
Utilidad Bruta	29,288.31	15,253.27	14,035.04	92.0%
Gastos de Administración	14,182.41	16,124.94	-1,942.53	-12.0%
Gastos de ventas	5,880.31	3,786.90	2,093.41	55.3%
Gastos Financieros	16,965.82	4,916.63	12,049.19	245.1%
Total gastos operación	37,028.54	24,828.47	12,200.07	49.1%
(Más Otros Ingresos)	6,816.37			
Utilidad o Pérdida	-923.86	-9,575.20	8,651.34	

Como se aprecia en el cuadro comparativo a pesar de tener un incremento en las ventas en un 108.6% con relación al año 2007, al igual que un decremento en los gastos Administrativos en un 12%, el resultado que arroja en el 2008 es de USD 923.86 de Pérdida.

Debo manifestar que al 31 de diciembre del 2008 tenemos un inventario de mercadería de USD 21.711.32 el mismo que está compuesto de mercadería que no ha tenido la aceptabilidad en el mercado como se mencionó anteriormente, por lo que se ha tomado la decisión de vender a precios que nos permitan recuperar el costo.

Las obligaciones con proveedores alcanzan a USD 16.356,10 valor que se cubrirá con la recuperación de cartera recuperable y la venta del saldo de inventarios.

Es todo cuanto puedo informar de los acontecimientos que se dieron en el ejercicio del año 2008 en la Empresa.

Atentamente,

Sr. Marcelo Almeida GERENTE GENERAL