

HIDROTAVALO CEM

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2014 DE LA COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA HIDROTAVALO CEM

Señores accionistas:

ANTECEDENTES

Diversas Juntas Generales de accionistas de la compañía HIDROTAVALO CEM (desde el año 2008 al 2013 ininterrumpidamente) conocieron y resolvieron sobre el abastecimiento bajo régimen de consumo propio para suministrar energía (kwh) a los medidores de las estaciones de bombeo de agua de la ciudad de Otavalo, Sucre Punyaru y Neptuno, de propiedad del accionista público G.A.D del Cantón Otavalo a costo "cero", con energía del auto productor Electroandina S.A. (accionista privado), proveniente de la operación, funcionamiento y servicio a cargo de esta, de las mini centrales Otavalo 1 y 2 de propiedad de la compañía HIDROTAVALO CEM.

El beneficio para el accionista público GAD del Cantón Otavalo –en su calidad de accionista pasivo de la compañía (ya que nunca aportado recursos monetarios de ninguna naturaleza a la compañía, sino exclusivamente los que apporto en especie al capital social), lo ha absorbido de manera mensual, ininterrumpida, sin incurrir en ningún gasto, ni desembolso, sin responsabilidad laboral, patronal, comercial y regulatoria, sin enfrentar contingencias operativas, mecánicas, eléctricas, hidrológicas o de cualquier naturaleza en la operación de mini centrales Otavalo 1 y 2; y, además ha dejado de pagar (a la empresa distribuidora Emelnorte) una cantidad importante de dinero (ahorro flujo) por cuanto la tarifa de abastecimiento es subsidiada íntegramente por la operación de Electroandina S.A.

ENTORNO - OPERACION

El año 2014 la compañía continuó operando bajo el esquema dispuesto por la Junta General de accionistas, el cual genera beneficios directos al accionista Municipal pagaderos en especie (energía - kwh) mediante el abastecimiento subsidiado a los medidores Sucre Punyaru y Neptuno (de propiedad municipal) por una cantidad de 444,000 kwh anuales o 37,000 kwh mes.

El pliego tarifario dispuesto por el CONELEC para el año 2014 sufrió incremento importante para el consumidor, elevando la tarifa final por kWh (para un cliente regulado, propietario de los medidores de las estaciones de bombeo Sucre Punyaru y Neptuno), de casi \$/kwh 0,09 más impuestos. El ahorro por tarifa "cero" subsidiada (\$/kwh) en "especie - kwh" asciende a \$39,960 dolares anuales.

COMP. N.º. DE ECONOMÍA MIXTA
HIDROTAVALO CEM
RUC: 1792097443001

HIDROTAVALO CEM

La *operación global* de las centrales Otavalo 1 y 2 se mantiene como *contraprestación* bajo gestión del accionista privado Electroandina S.A., empresa responsable de la totalidad de la operación, gestión, mantenimiento y comercialización de las mini centrales Otavalo 1 y 2, conforme lo resuelto por la Junta General. Además, que Electroandina S.A. goza de la calificación de "auto-productor de energía" según certificación del CONELEC desde el año 2003.

El permanente mantenimiento que demandan las centrales de generación dada su antigüedad, obligan a destinar anualmente mas recursos para su adecuada operación y funcionamiento. El equipo técnico y de supervisión liderado por Diego Alarcón Cervantes ha permitido que los equipos funcionen en adecuadas condiciones operativas.

En el transcurso del año enfrentamos la destrucción de más de treinta (30) metros lineales del túnel que sirve a la central Otavalo 1, altura de la Fuente de la Salud hasta la Central; trabajo que nos detuvo la operación casi tres semanas (sin generación), y la reconstrucción del tunel –y de la pared lateral– conllevó inversión importante cubierta por Electroandina S.A. De manera regular y anual, la compañía Electroandina realizó el mantenimiento general de las turbinas, generadores y equipo de ambas centrales.

CONTABILIDAD - BALANCES

HIDROTAVALO CEM no tiene ingresos operacionales, y por tal motivo su balance no genera flujo de ingreso o egresos, sino unicamente balance de situación, con cambios patrimoniales.

El Balance del 2014 de la compañía se adjunta al Presente Informe.

El Informe de Auditoría de los Balances 2014 a la contabilidad de la empresa lo realizó el Lic. Segundo Alba, auditor registrado en la Superintendencia de Compañías.

CENTRAL OTAVALO 1 – ALERTA DE OPERACIÓN – AUMENTO CAPITAL

La Central Otavalo 1, ubicada a orillas de río Ambi, se abastece de aguas de los ríos Jatunyacu y Blanco (afuentes del Ambi), tiene una casa de máquinas prevista para dos (2) turbinas de 200 KW, y fue construida en 1951. Esta casa de máquinas –bajo operación de la Empresa Electrica del Norte en ese entonces– se inundó en los años setenta, y la central quedó fuera de operación por casi treinta años, cuando Electroandina S.A. resolvió recuperarla. La rehabilitación solamente fue de un (1) grupo de 200 KW, en el año 2006, con una vida útil de máximo diez años.

HIDROTAVALO CEM

Esta realidad mecánica ha significado que la Central Otavalo 1 ha operado a media capacidad con solo un grupo de 200 KW, cuando sus instalaciones civiles permiten dos grupos de 200 KW; este hecho le ha significado ser una central deficitaria, poco eficiente y rentable. Iguales costos de operación de la Otavalo 2 (La Calera) –comparativamente– pero tienes una capacidad de 400 KW. Son economías de escala!

Además, que el continuo mantenimiento y fallas (tanto mecánicas como electro-mecánicas) del grupo rehabilitado, le han reportado muy bajo índices de generación.

El estado mecánico ya en su límite de operación, a punto de colapso, exige una sustitución de equipo (turbina, generador, gobernador, excitatriz, regulador de velocidad) y otros componentes eléctricos de manera urgente.

Se requerirá de inversión durante el 2015-16 para poner el marcha un plan de inversión, que prevee comó única alternativa de financiamiento realizar un aumento capital que viabilice la adquisición de equipo nuevo. La inversión será en el campo de **obras civiles** (tubería de presión, válvula mariposa con sistema contra pesas, reconstrucción del piso y bases de la turbina y generador nuevo, pórtico de salida del transformador nuevo). En **equipamiento** la inversión comprende todo el sistema de generación: turbina, generador, gobernador, excitatriz, regulador velocidad, paneles control, sistemas de batería corriente continua, etc. El **montaje** de todo el equipo es otro rubro importante en el gasto que se deberá hacer para armar.

El aumento de capital (fresco) que sugiere la administración es mínimo de trescientos cincuenta mil (\$350,000) dólares, que permitirán sustituir el equipo y montar la nueva central de generación en la Otavalo 1.

De los Señores Accionistas,


PRÉSIDENTE EJECUTIVO
HIDROTAVALO CEM

COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA
HIDROTAVALO C.E.M
RUC: 1792097649001

1 de junio de 2015