



NUESTRO COMPROMISO Es SU SEGURIDAD

15837

INFORME DE GERENCIA DE PROTECPRI CIA. LTDA.

Quito, 30 de abril del 2007

Señores:

Cumpliendo con disposiciones estatutarias de la empresa, me permito presentar para conocimiento y resolución de ustedes, señores Socios, el informe de labores en el periodo del año 2006.

1.- CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL

Al inicio de año 2006 PROTECPRI CIA. LTDA., prestaba servicios a 21 clientes siguiendo las normas y procedimientos para un eficiente desempeño en sus actividades.

Siguiendo las normas y procedimientos establecidos se ha realizado grandes esfuerzos por brindar un eficiente servicio tendiente a conseguir un mayor prestigio, tanto es así, que al término del periodo que estamos presentando este informe, contamos con 20 empresas y una nomina de 54 empleados, a pesar de haber terminado contratos con empresas como LA ROTISERIE ; por razones o servicios prestados ocasionalmente, por contratos cumplidos y otros a pedido de los clientes.

La competencia desleal de las Empresas de Seguridad, las mismas que ofertan sus servicios a precios irrisorios, inclusive entre las Compañías que forman parte de A. N. E. S. I. surgiendo la gran interrogante ¿Estarán bien cubiertos los salarios de los señores guardias y sus obligaciones?

2.- EJERCICIO ECONOMICO.

Como es de conocimiento de ustedes señores Socios, la empresa ha estado atravesando serias situaciones económicas; por el mal manejo Gerencial de años anteriores llegando a mantener:

- Cartera Vencida
- Deudas por Aportes Patronales y Fondos de Reserva

Sin sustento económico por parte de la empresa.

Sin embargo se ha seguido adelante a pesar de contar con una serie de factores negativos como: Incremento de sueldos y salarios decretados por el Gobierno Central, que afecta directamente a reajuste de precios y costos que no son aceptados por los clientes, argumentando la situación precaria que se encuentra sus empresas; además tenemos que considerar la competencia desleal por parte de varias empresas de seguridad, colocando a Protecprí con la disyuntiva de mantener los puestos o perder los mismos; Pago de obligaciones que debieron ser canceladas en su debida oportunidad; Pago de intereses a Terceros por dinero prestado a la Empresa, otro efecto desencadenantes el atraso de CALZADO PONY en el pago de la facturación por nuestros servicios prestados por \$10.463,03 correspondiente a 5 meses de servicio lo que ha puesto a Protecprí Cía. Ltda. en una situación económica bastante incomoda.

3.- POLÍTICAS Y DIRECTIVAS

Ante la situación económica que atraviesa la empresa no hemos visto obligados a establecer ciertas políticas y directivas como:

La reducción del personal tanto Administrativo como Operativo sin afectar el normal desenvolvimiento de los servicios que presta la Empresa quedando únicamente con el personal necesario.

Se empezó a enviar al personal que ha cumplido con el tiempo reglamentario goce de sus vacaciones como da la ley y a la vez incentivar para que cumplan en mejor forma sus obligaciones.

En caso de pérdida de armamento o enseres de propiedad de nuestros clientes, se ha establecido, que de acuerdo con la cantidad, descontar directamente a los responsables en cuotas mensuales, tratando de conseguir con esto, que el personal sea mas responsable en sus funciones y tenga más cuidado de las instalaciones.

En lo referente a la supervisión se ha exigido al personal de supervisión para que su trabajo sea más eficiente como base para la superación de la empresa.

Entre otros aspectos la Gerencia ha tratado de establecer políticas siempre canalizando por el sendero de la superación.

4.- ADMINISTRACIÓN LABORAL Y LEGAL.

Cabe mencionar que se ha conformado un equipo administrativo para tratar de obtener resultados positivos, a pesar de haberse producido cambios de personal tanto del nivel Ejecutivo como en el Operativo.

Se ha logrado mantener una estabilidad laboral acorde a las exigencias del trabajo, sin haber tenido mayores problemas en este aspecto ya que se desarrollan las actividades en un ambiente de tranquilidad a pesar de su complejidad, por el tipo de trabajo propios en el desempeño del personal. Cabe destacar el trabajo coordinado de Gerencia con Operaciones, lo que ha evitado engorrosos problemas a la empresa como tal.

Cabe destacar el esfuerzo desplegado tendiente a incrementar el número de clientes a pesar de la situación que atraviesan las empresas, sin embargo nuestros clientes han reconocido el prestigio alcanzado.

5.- SITUACIÓN FINANCIERA.

En el año anterior contábamos al final del periodo con:

Total de INGRESOS	\$250.049,33
Total de GASTOS	\$249.497,85
Utilidad del Ejercicio	\$ 551.48

En este informe el resultado es:

Total de INGRESOS	\$236.270,14
Total de GASTOS	\$236.094,93
Utilidad del Ejercicio	\$ 175.21

Como podrán observar la Utilidad se ha mantenido, manteniéndose los gastos a lo mínimo tanto de Personal Administrativo como de Guardias, celulares, suministros de oficina, alimentación del personal administrativo entre otros, para poder cubrir con las deudas anteriores.

6.- RECOMENDACIONES

Me permito sugerir que sigamos con las políticas y normas determinadas a la fecha, pues de las mismas se han obtenido buenos resultados.

El detalle del movimiento económico de la Compañía, consta en el correspondiente Balance de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2006, me permito adjuntar para conocimiento y resolución de los señores socios anotando que los documentos justificativos a esta gestión se hallan a disposición de ustedes, cuando lo estimen conveniente en los archivos de la Empresa.

Atentamente,



Dra. Tereza Escobar
GERENTE GENERAL
PROTECPRI CIA. LTDA.