



Quito, abril del 2013

INFORME DE GERENCIA

A los Accionistas y Directores de:
FORJAHIERRO S.A.

De mis consideraciones:

Cumpliendo disposiciones estatutarias y formalidades legales, me es grato dirigir a Ustedes para presentar el informe de gerencia correspondiente a la operación de la empresa en el año fiscal 2012.

Los puntos más importantes los detallo a continuación:

- 1.- En el año 2012 la Empresa tuvo un decrecimiento del 10% en sus ingresos por ventas comparadas con el ejercicio 2011. Esta baja obedece a diferentes estrategias comerciales que nos hemos planteado, sobre todo en lo que se refiere a incursionar con producción propia de ciertos productos.
- 2.- A pesar de la situación expuesta en el punto anterior, los márgenes operativos se han mantenido ya que ha habido estabilidad de precios internacionales y una buena gestión de negociación.
- 3.- Hemos fortalecido el área de producción, esto nos ha permitido manejar mejores costos de ciertos productos y sobre todo mantener stocks permanentes para poder atender los pedidos de los clientes. Para poder lograrlo hemos contratado más personal para la sucursal de Guayaquil.
- 4.- Se realizaron inversiones en dos áreas: para la administrativa se hizo la compra de un sistema informático que nos permita mantener un mejor control interno, y para ventas se hizo un contrato de renting lo que nos permitió incorporar un camión a nuestra flota.
- 5.- La Empresa sigue enfocada en mantener un excelente clima laboral con sus trabajadores, factor que es también fundamental para la consecución de las metas planteadas. Para esto se han cumplido con todas las obligaciones patronales.
- 6.- Me es grato informar que a pesar del difícil año que tuvimos, los resultados obtenidos han generado nuevamente una utilidad del 20% antes de impuestos, esto permite una vez más poder compartir con nuestros colaboradores las



utilidades de la Empresa, situación que será un motivador más para el desempeño de nuestro equipo humano.

8.- Se han cumplido con las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Agradezco a los accionistas por la confianza depositada en este año y me comprometo a seguir trabajando para el continuo crecimiento de la Compañía.

Atentamente,

Ing. Henry Yandún C.
GERENTE GENERAL