

INFORME DE GERENTE

En mi calidad de Gerente General de la Compañía INDUSTRIAS BORJA VELA ASOCIADOS CIA. LTDA, y dando fiel cumplimiento a los requerimientos de la Superintendencia de Compañías, a continuación me permito presentar a ustedes, el Informe de las Actividades realizadas durante el Ejercicio Económico Enero Diciembre del 2013.

La empresa tiene buenos índices de liquidez con una buena reserva de efectivo en bancos; aunque debe pensarse en usar de mejor manera este dinero para posibles inversiones productivas. Sugiero invertir en ampliar el espacio físico de la planta de producción y comprar maquinaria para la línea de chocolates.

El periodo de pago a proveedores ha disminuido de 28 días a 13 días no siendo muy conveniente para el giro del negocio pero se ha podido conseguir descuentos por pronto pago con proveedores aprovechando el exceso de liquidez que tiene la empresa.

Las ventas se han incrementado un 18 % frente a un incremento del 12 % en el 2012 y el margen bruto se mantiene en el 19 %. Se nota un buen trabajo en el posicionamiento de todos nuestros productos y en el mejoramiento de la eficiencia de la planta de producción

Se tiene un incremento muy alto de las cuentas por cobrar por el aumento de ventas pero ha pesar de esto, el periodo de rotación de las cuentas por cobrar ha disminuido de 55 días en el 2012 a 46 en el 2013.

En este año se tiene un incremento en la utilidad neta del 11 %, en el año 2012 se tuvo un decremento del 24 %; sin embargo el margen neto es del 3.5 %, ligeramente menor al del 2012 3.7 %, producido por el incremento de gastos. Para el próximo año se espera tener un mayor incremento de ventas resultado de estos gastos adicionales.

Sin otro particular, anticipo mis agradecimientos por su confianza, y por el apoyo recibido de todos y cada uno de los Departamentos que conforman la Empresa que dirijo.

Atentamente,



ING. MARCO BORJA

GERENTE GENERAL