

## INFORME DE GERENTE

En mi calidad de Gerente General de la Compañía INDUSTRIAS BORJA VELA ASOCIADOS CIA. LTDA, y dando fiel cumplimiento a los requerimientos de la Superintendencia de Compañías, a continuación me permito presentar a ustedes, el Informe de las Actividades realizadas durante el Ejercicio Económico Enero Diciembre del 2012.

Hemos dedicado nuestro esfuerzo a mejorar la Cartera de Clientes y los plazos de cobro de los mismos, logrando una disminución en la recuperación de la cartera muy interesante, hemos conseguido también respaldar todos los cupos de crédito otorgados a los diferentes distribuidores con diferentes tipos de garantías que nos permite estar más tranquilos respecto a los montos que hemos decidido otorgarles para incrementar las ventas.

Se ha logrado también ir posicionando de mejor manera nuestros productos en la zona de la Costa, especialmente en Guayaquil, lo que ha dado como resultado el incremento de Ventas logrado en un 12.13 % frente al año anterior, incluyendo los nuevos distribuidores logrados en la zona Sierra.

Pese a estos esfuerzos, el resultado obtenido este año 2012, significó una disminución de aproximadamente el 24%, frente a la utilidad del año anterior, debido principalmente a los gastos que se incurrió para lograr la apertura de nuevas plazas en Ventas, como Publicidad, impulsación, viáticos, nuevo personal tanto en ventas como en Producción etc. adicionalmente este año también debimos cumplir con nuevas reglamentaciones legales en diferentes áreas como la Contable, con la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera(NIIFS), Valoración de Activos Fijos, Cálculos Actuariales, etc. Todo esto represento una considerable inversión económica, también los gastos relacionados a Permisos Ambientales, Bomberos, Buenas Prácticas de Manufactura y otros.

Como es de conocimiento de los Socios, todos estos cambios, a futuro nos permitirán ser una empresa más competitiva, con mejores procedimientos y que se verán reflejados en mayores beneficios tanto para los Empleados, trabajadores y Socios de la Empresa que represento.

Sin otro particular, anticipo mis agradecimientos por la confianza en mi depositada, y por el apoyo recibido de todos y cada uno de los Departamentos que conforman la Empresa que dirijo.

Sigamos adelante para lograr los nuevos objetivos propuestos en la última reunión.

Atentamente,



Ing. Marco Borja Vela

Gerente General