

## INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FESAECUADOR S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008.

Señores accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Empresa y en las normas de la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe relacionado con el entorno empresarial en el cual se realizaron nuestras actividades, las gestiones desarrolladas y sobre el resultado financiero de FESAECUADOR S.A., correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

### I. ENTORNO EMPRESARIAL

El año 2008 se vio matizado por una serie de acontecimientos externos que afectaron la economía la que tuvo un desempeño irregular.

El sector empresarial ecuatoriano se mantiene pesimista ante el futuro económico del país. Esto se debe entre otros, a los siguientes factores:

**1. Disminución de los ingresos petroleros:** En el 2008 los ingresos petroleros constituyeron el 50% de los ingresos estatales. Se prevé una disminución en el precio del petróleo que implicaría una reducción del 60% de los ingresos respecto al año anterior.

**2. Entorno económico poco favorable para atraer inversión extranjera:** En el año 2008 Ecuador recibió USD 821 millones por concepto de Inversión Extranjera Directa, mientras que países vecinos recibieron inversión mayor que la ecuatoriana, lo que hace que al Ecuador se le vea como el país más inseguro de la región.

**3. La Restricción del acceso a créditos internacionales:** La declaratoria de *default* sobre la deuda externa también contribuyó a restringir el acceso al financiamiento internacional tanto para el



sector público como para el privado, provocando el endurecimiento en las condiciones del crédito.

**4. La caída de las remesas de los migrantes:** Las remesas experimentaron una contracción del 22% en el último trimestre del 2008 en relación al mismo periodo del año anterior. Siendo esto una de las mayores preocupaciones del sector empresarial, debido a la relación directa que existe entre el nivel de remesas recibidas y el gasto destinado a consumo.

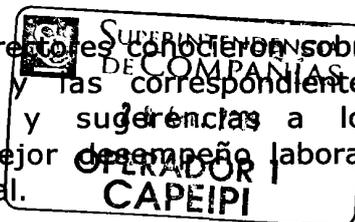
Los resultados económicos publicados por el Gobierno Nacional registra un 5.32% de crecimiento del PIB Total, inflación del 8.83%, balanza comercial positiva por US\$ 881 millones y una tasa de desempleo del 8%.

El 2009 se presenta con la expectativa de lo que suceda después de las elecciones de abril y los cambios que el Gobierno Nacional implemente para reactivar actividades de inversión y de estabilidad con el fin de que incremente la confianza del sector empresarial.

## II. DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACIÓN

La administración durante el año 2008 dio cumplimiento a las resoluciones emanadas en la Junta General de Accionistas del 11 de marzo, y en los tres Directorios realizados en el transcurso del año.

En cada una de las reuniones realizadas los Directores conocieron sobre los resultados financieros de la empresa y las correspondientes proyecciones, dando sus recomendaciones y sugerencias a los administradores para lograr cada vez un mejor desempeño laboral, administrativo-financiero y de gestión en general.



La Administración manifiesta que durante este año 2008 se ha observado el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Para el siguiente ejercicio económico, la Administración recomienda que se mantengan las políticas de manejo de capital de trabajo y de personal.

A continuación, se detallan las labores más importantes realizadas por los administradores durante el presente ejercicio económico:

Mantuvo el seguimiento a las actividades propias del negocio, relacionadas con ventas, producción y administración, haciendo énfasis en el desarrollo e innovación de nuevos productos y de desarrollo del personal.

Se concluyó el programa de Gestión Integral para la formación del personal de segundo y tercer nivel de la empresa.

Con la gestión del departamento de Seguridad Industrial, Higiene y Medio Ambiente, SIHMA, se mantiene vigente el certificado de cumplimiento a las normas del Distrito Metropolitano de Quito referente a la protección del medio ambiente.

Se mantiene los programas de seguridad informática, tanto a nivel de software como en procedimientos, involucrando contractualmente al personal que labora en la organización.

Hemos dado cumplimiento con la Ley Reformatoria del Código de Trabajo en lo referente a la contratación de personal con discapacidad.

En abril del año 2008 pusimos en marcha el nuevo modelo de operación para las actividades comerciales, de producción y finanzas de la empresa en la nueva Plataforma Tecnológica Oracle.

En agosto del mismo año implementamos el Sistema Informático Meta4 para la administración global de gestión humana.



### III. DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En Agosto 2 del 2007 se creó la empresa Fesaecuador S.A. producto de la escisión de la línea de negocio de Fesa de la compañía Offsetec S.A. por lo tanto, los estados financieros presentados a continuación de este informe no son comparables con relación al año 2007.

## **Ingresos**

Las ventas en el año 2008 ascienden a la suma de US\$12.5 millones.

## **Costo de mercancía vendida**

El costo de ventas representó el 69.7% de las ventas netas.

## **Gastos operacionales**

Este rubro representa el 25.5% de los ingresos.

## **Utilidad operacional**

Resultado de lo anterior, la utilidad operacional representa el 4.8% de los ingresos totales.

## **Gastos financieros**

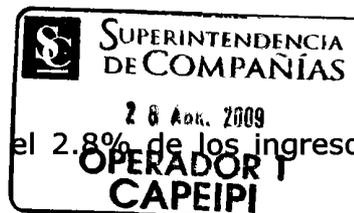
Corresponden principalmente a los intereses pagados para la financiación de capital de operación, debido a la necesidad de financiamiento externo durante el año 2008.

## **Otros ingresos y Otros egresos**

En estos rubros se registraron principalmente en el año 2008 recuperaciones de saldos contables, provisiones, y utilidad en venta de activos fijos.

## **Utilidad del ejercicio**

La Utilidad Neta del ejercicio 2008 se situó en el 2.8% de los ingresos que representan US\$ 348 miles.



## IV. BALANCE GENERAL

### Disponibilidades

Al 31 de diciembre de 2008 las disponibilidades de la empresa alcanzan la suma de US\$ 457 miles.

### Cuentas por cobrar - clientes

El total de la cartera al 31 de diciembre de 2008, fue de US\$ 2.2 miles, con una rotación de 64 días.

### Activo corriente

El total del activo corriente es de US\$ 5,237 miles y representa el 68.6% de la estructura total del balance general y genera un capital de trabajo de US\$ 965 miles.

### Activos fijos

Los activos fijos netos al cierre del ejercicio 2008, alcanzan la suma de US\$ 2,393 miles y representa el 31.4% de los activos totales.

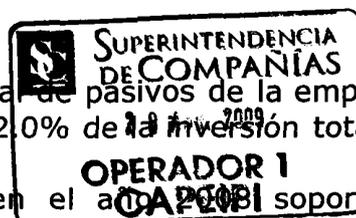
### Total de activos

Al 31 de diciembre de 2008, el total de los activos de la compañía asciende a la suma de US\$ 7.630 miles.

### Pasivos

Al cierre del ejercicio económico 2008, el total de pasivos de la empresa es de US\$ 5,496 miles, que representan el 72.0% de la inversión total.

El índice de endeudamiento es del 2.5 en el año 2008, soportado principalmente en las obligaciones con proveedores del exterior de materia prima, obligaciones con proveedores locales, deuda financiera, y reservas para leyes laborales.



## Patrimonio

El total del patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre de 2008 alcanza la suma de US\$ 2,134 miles; y representa el 28.0% del financiamiento requerido por la operación total del negocio.

Los resultados alcanzados por la administración de la compañía quedan expuestos a consideración de los señores accionistas, agradeciendo una vez más la confianza depositada a la administración y a cada uno de sus funcionarios, con la seguridad de que se realizaron los mejores esfuerzos de gestión aprovechando de la mejor forma, las oportunidades que el entorno nos brindó.

**Atentamente,**



**RODRIGO GRIJALVA AIZAGA**  
Gerente General

Quito, 3 de febrero de 2009

