



Tabacundo, 15 de marzo del 2017.

## INFORME DEL GERENTE

Conforme lo dispone el estatuto de la compañía y legislación vigente, en mi calidad de Gerente General de la empresa FEELFLOWERS CIA. LTDA. Pongo a consideración de ustedes, el siguiente informe económico correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

### ENTORNO EXTERNO

Los floricultores ecuatorianos, como casi todos los sectores, también soportan dificultades. La contracción de la economía nacional y hasta los aletazos del forcejeo geopolítico que se escenifica en el mundo los han golpeado fuerte. Las ventas a los mercados internacionales y los precios se han reducido.

El de los productores de flores para la exportación ha sido uno de los sectores más dinámicos del país. Además, ha creado, a lo largo de los años, miles de plazas de empleo y ha movido a su alrededor una vasta cadena de negocios complementarios.

En la actualidad, no obstante, las dificultades internas y externas se multiplican y el optimismo ha quedado de lado. Este año, según Expoflores, las exportaciones caerán en al menos un 10%. El declive de los envíos de flores se debe, entre otros factores, a la reducción de la demanda por parte de los importadores de Rusia. Esta ha sido uno de los principales destinos de la producción ecuatoriana.

Pero el Estado más grande del mundo está envuelto en una batalla comercial-financiera-política con Occidente, que le ha impuesto sanciones y así ha afectado las finanzas rusas. Con ese trasfondo de crisis, se ven necesarias las medidas oficiales para que el sector floricultor tan importante como otros supere sus problemas.

### ENTORNO INTERNO

Durante el periodo reportado y bajo el panorama económico mundial la administración emprendió en nuevas estrategias para solventar pagos a clientes externos y clientes internos. La falta de liquidez, la disminución de financiamiento por parte de las instituciones financieras, ha provocado retraso en los pagos, incremento de las cuentas por pagar y apalancamiento financiero.

Se implementó medidas de control riguroso para la reducción de costos, de esta manera obtener un costo de producción menor, con el objeto de mantenernos en el mercado y hacer frente a la competencia.

La reducción de costos obtenida durante este periodo, contribuyó a obtener resultados positivos, situación que ayuda a la empresa en su situación financiera y económica frente a instituciones del sector financiero, en el caso de querer acceder a un crédito o sobregiro si la empresa llegara a necesitar en algún momento.

En lo referente a la situación financiera de la Empresa al 31 de diciembre 2016, se presenta de manera comparativa en el siguiente resumen, en el cual se pueden visualizar las variaciones presentadas en el ejercicio económico reportado:

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

<b>CUENTA</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>VARIACIÓN</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	1,219,513	1,128,018	91,494	8%
Caja-Bancos	2,725	250	2,475	91%
Cuentas por Cobrar	1,011,434	1,124,799	- 113,365	-11%
Otras Cuentas por Cobrar	175,529	24,398	151,131	86%
Provision Cuentas Incobrables	- 95,387	- 110,095	14,708	-15%
Inventarios	29,065	41,335	- 12,271	-42%
Impuestos Anticipados	96,146	47,332	48,815	51%
<b>ACTIVO INTANGIBLES</b>	20,941	99,464	- 78,523	-375%
Regalias	623,871	623,871	-	0%
Software	24,056	24,056	-	0%
(-) Amortización Act Intangibles	- 626,986	- 548,463	- 78,523	13%
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	1,174,934	1,187,382	- 12,448	-1%
Terreno	383,100	383,100	-	0%
Muebles y Enseres	40,009	40,009	-	0%
Maquinaria	181,214	181,214	-	0%
Equipo de Computación	32,262	26,794	5,469	17%
Vehículo	30,843	30,843	-	0%
Equipo de Oficina	13,120	13,120	-	0%
Edificios	264,111	264,111	-	0%
Invernaderos	1,182,471	1,082,741	99,730	8%
Instalaciones	136,382	124,966	11,416	8%
(-) Depreciación Acumulada	- 1,088,580	- 959,517	- 129,063	12%
<b>ACTIVO BIOLÓGICO</b>	270,269	291,602	- 21,333	-8%
Plantas	728,339	646,785	81,554	11%
(-) Depreciación Acumulada	- 458,071	- 355,183	- 102,887	22%
<b>TOTALACTIVO</b>	<u>2,685,656</u>	<u>2,706,466</u>	- 20,810	-1%

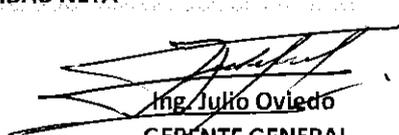
**PASIVO**

<b>PASIVO CORRIENTE</b>	988,847	1,014,878	-	26,031	-3%
Proveedores	539,113	544,156	-	5,043	-1%
Obligaciones Fiscales	76,523	17,769		58,753	77%
Obligaciones IESS	42,185	21,018		21,167	50%
Provisiones Sociales	215,677	161,662		54,014	25%
Cuentas por Pagar	115,351	270,272	-	154,922	-134%
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	699,448	709,140	-	9,692	-1%
Socios	630,043	630,043		-	0%
Provisiones Trabajadores	69,405	79,097	-	9,692	-14%
<b>PATRIMONIO</b>	997,361	982,448		14,913	1%
Capital Social	400	400		-	0%
Aporte Futuras Capitalizaciones	100,000	100,000		-	0%
Superavit por revalorización de PPE	423,132	423,132		-	0%
Resultados Integrales	77,046	77,046		-	0%
Ganancias acumuladas	19,787	19,787		-	0%
Pérdidas acumuladas	- 504,376	- 460,560	-	43,816	9%
Resultados por adopcion por primera vez	866,166	866,166		-	0%
Reserva Facultativa Estatutaria	293	293		-	0%
Resultados Presente Ejercicio	14,913	- 43,816		58,728	394%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<u>2,685,656</u>	<u>2,706,466</u>	-	20,810	-1%

  
Ing. Julio Oviedo  
GERENTE GENERAL

  
Cristina Solis  
CONTADORA

**ESTADO DE RESULTADOS**

<b>CUENTA</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>VARIACIÓN</b>	<b>%</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>2,503,635</b>	<b>2,775,839</b>	- 272,204	-11%
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>				
Exportaciones	2,369,949	2,403,251	- 33,302	-1%
Ventas locales	71,156	296,423	- 225,267	-317%
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>				
Otros Ingresos	62,531	76,165	- 13,634	-22%
<b>EGRESOS</b>	<b>2,458,797</b>	<b>2,813,688</b>	- 354,892	-14%
Costo de producción	2,013,565	2,220,342	- 206,777	-10%
Gastos Operacionales	418,444	567,886	- 149,442	-36%
Gastos no Operacionales	26,787	25,460	1,327	5%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>44,838</b>	<b>37,849</b>	82,687	184%
<b>DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES</b>				
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	6,726	-	6,726	100%
22% IMPUESTO A LA RENTA	23,200	2,372	20,828	90%
AMORTIZACIÓN DE PÉRDIDA		3,594	3,594	
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>14,913</b>	<b>43,816</b>		
 Ing. Julio Oviedo GERENTE GENERAL		 Cristina Solis CONTADORA		

En el periodo reportado podemos observar algunos índices financieros que muestran los siguientes resultados:

Capital de trabajo= Activo Corriente – Pasivo Corriente

CT= 1'219,512.78 - 988,847.11

Ct= 230,665.67

Este índice indica la cantidad con la que cuenta la empresa para realizar sus operaciones normales, después de haber cubierto sus obligaciones a corto plazo. Para el caso de la empresa el resultado es positivo por lo que es capaz de realizar sus operaciones normales.

$$\begin{aligned} \text{Liquidez} &= \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} \\ \text{L} &= \frac{1'219,512.78}{988,847.11} \\ \text{L} &= 1.23 \end{aligned}$$

El valor de los activos corrientes que posee la Compañía a corto plazo permitiría afrontar el pago de las obligaciones que posee la misma.

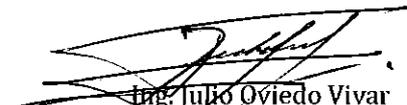
$$\begin{aligned} \text{Prueba} \\ \text{ácida} &= \frac{\text{Activo Corriente- Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}} \\ \text{Prueba} \\ \text{ácida} &= \frac{1'219,512.78 - 29,064.53}{988,847.11} \\ \text{Prueba} \\ \text{ácida} &= 1.20 \end{aligned}$$

Este índice pretende verificar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, sin depender de sus existencias, en este caso la Compañía a corto plazo permitiría afrontar el pago de las obligaciones que posee la misma.

$$\begin{aligned} \text{Endeudamiento} &= \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} \\ \text{Endeudamiento} &= \frac{1'688,295.07}{2'685,655.91} \\ \text{Endeudamiento} &= 0.63 \end{aligned}$$

Esta razón financiera nos indica que el total de pasivos de la Compañía se encuentran totalmente cubiertos frente a la totalidad de activos que posee.

De esta manera, he presentado a ustedes el informe de gestión de este año, como una muestra de transparencia y apertura de nuestra labor y de manera especial, como un agradecimiento al invaluable apoyo recibido por parte de ustedes.

  
 Ing. Julio Oviedo Vivar  
**GERENTE GENERAL**  
**FEELFLOWERS CIA. LTDA.**