

## INFORME DEL GERENTE

Conforme lo dispone el estatuto de la compañía y legislación vigente, en mi calidad de Gerente General de la empresa FEELFLOWERS CIA. LTDA. Pongo a consideración de ustedes, el siguiente informe económico correspondiente al ejercicio económico del año 2014.

### ENTORNO INTERNACIONAL

La devaluación del rublo ha marcado un antes y un después en el sector de la floricultura del país. Durante el 2014, la moneda rusa se devaluó cerca del 80%, lo que llevó a que los productos importados se vuelvan más caros para Rusia.

Las ventas a Rusia y hacia los países de la ex Unión Soviética bajaron en el último semestre del año pasado en 15% en relación con el 2013. La principal reducción se produjo en octubre, noviembre y diciembre.

El valor que se recibe por los tallos se redujo, las consecuencias de este comportamiento del mercado se resumen en el cierre de fincas dedicadas, en su mayoría, a las exportaciones al mercado ruso. De las 629 registradas según datos proporcionados por Expoflores, siete han sido cerradas.

Otra consecuencia está vinculada a la búsqueda de nuevos destinos para colocar la flor que debía ir a Rusia. Los exportadores están enviando a Europa y, principalmente, a EE.UU. lo que ha generado sobreoferta, y los exportadores se ven en la necesidad de vender al precio que les ofrezcan para poder salir del inventario.

### ENTORNO NACIONAL

Ecuador es uno de los países que posee mayor diversidad en las flores con más de 300 variedades entre rojas y de colores. En flores tropicales cuenta con más 100 variedades que se caracterizan por sus colores, tamaños, larga vida después del corte y la resistencia a la manipulación.

Los principales grupos de exportación son las rosas y las gypsófilas; las exportaciones de ambos tipos ha mantenido un crecimiento promedio de 1,52 y 68,1% anual. Desde el 2008, las rosas continúan como el producto líder de exportación de flores. Los principales mercados de las flores ecuatorianas hasta el 2013 fueron: EE.UU., con el 40%; Rusia, con el 25%; Holanda, 9%; Italia, 3%; Canadá, 3%; Ucrania, 3%; España, 3% y el resto de países, 17%.

Sin embargo, la crisis económica que enfrenta Rusia está afectando las exportaciones ecuatorianas de flores que tienen ese destino y que representan el 25 % del total, según reportes de delegados de ese sector y cifras del Banco Central (BCE).

De enero a octubre de este año el crecimiento de las exportaciones del sector registran una caída de 6,4 % frente a similares meses del 2013, contrario a lo que ocurrió en el periodo anterior cuando crecieron 16,3 %, señalan los datos proporcionados por la Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador (Expoflores).

En los primeros ocho meses del 2013 Ecuador vendió en ese rubro \$ 169,80 millones al país euroasiático, en cambio, en igual periodo de este año llegó a \$ 158,98 millones, se reportaron crecimientos negativos mensuales de julio a octubre, en este último se registró el más crítico, de -42 %, frente a meses similares del año pasado.

En el 2014 debido a la crisis en Rusia, los productores de rosas están atentos a la depreciación del rublo y a la caída de los precios del petróleo. Por estas circunstancias advierten impactos en el desempeño de sus negocios y ahora fijan su mirada en China.

Los productores creen que China podría suplir el mercado ruso, que por la devaluación del rublo hizo que los precios de las flores bajarán.

## ENTORNO DE LA EMPRESA

Durante el periodo reportado y bajo el panorama económico mundial la ADMINISTRACIÓN emprendió en investigaciones con el apoyo y financiamiento de los socios, para promover el fomento agrícola de 13.40 hectáreas y la adquisición de nuevas variedades.

Se implementó medidas de control riguroso para obtener la máxima calidad conforme a las necesidades del consumidor y con el objeto de mantenernos en el mercado en este mundo tan competitivo, y que no permite una disminución en los controles de los procesos de producción.

Durante este período y debido a la crisis económica de nuestro principal mercado (Rusia), se realizó un análisis completo de la situación de la empresa y se trabajó e implantó nuevas políticas que ayuden a salvaguardar su existencia y el correcto funcionamiento de la misma.

En lo referente a la situación financiera de la Empresa al 31 de diciembre 2014, se presenta de manera comparativa en el siguiente resumen, en el cual se pueden visualizar las variaciones presentadas en el ejercicio económico reportado:

**FEELFLOWERS CÍA. LTDA.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

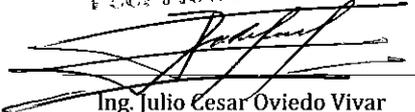
	2014	2013	Variación	% Variación
<b>ACTIVO</b>				
Activo Corriente				
Caja – Bancos	264.82	256.34	8.48	3.20%
Cuentas por Cobrar	538,852.55	298,756.69	240,095.86	44.56%
Otras Cuentas por Cobrar	175,980.68	263,395.08	-87,414.40	-49.67%
Inventarios	87,655.09	55,041.26	32,613.83	37.21%
<b>Subtotal</b>	<b>802,753.14</b>	<b>617,449.37</b>	<b>-185,303.77</b>	
<b>Propiedad Planta y Equipo</b>	<b>1,714,665.63</b>	<b>1,834,661.87</b>	<b>-119,996.24</b>	<b>-7.00%</b>
<b>Activo en Proceso</b>	<b>2,832.47</b>	<b>7,441.00</b>	<b>-4,608.53</b>	<b>-162.70%</b>
<b>Activo Diferido</b>	<b>201,918.43</b>	<b>203,931.27</b>	<b>-2,012.84</b>	<b>-1.00%</b>
<b>Activo Largo Plazo</b>	<b>9,251.05</b>	<b>5,215.72</b>	<b>4,035.33</b>	<b>43.62%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>2,731,420.72</b>	<b>2,668,699.23</b>	<b>-62,721.49</b>	
<b>PASIVO</b>				
Pasivo Corriente	960,135.88	918,615.76	41,520.12	4.32%
Pasivo Largo Plazo	708,694.17	699,268.39	9,425.78	1.33%
<b>Total Pasivo</b>	<b>1,668,830.05</b>	<b>1,617,884.15</b>	<b>-50,945.90</b>	

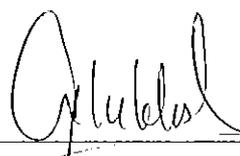
**PATRIMONIO**

Capital Social	400.00	400.00	0.00	0.00%
Reserva Legal				
Aportes futura Capitalización	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00%
Resultados Acumulados	-449,932.83	-368,304.47	-81,628.36	18.14%
Superávit por revaluación PPE	423,131.91	423,131.91	0.00	0.00%
Resultados adopción por primera vez	875,417.29	875,417.29	0.00	0.00%
Resultados integrales	77,046.04	77,046.04	0.00	0.00%
Utilidad del Ejercicio	36,528.26	-56,875.69	93,403.95	255.70%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,062,590.67</b>	<b>1,050,815.08</b>	<b>-11,775.59</b>	

---

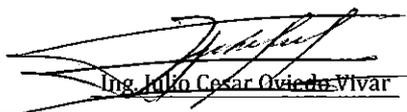
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2,731,420.72</b>	<b>2,668,699.23</b>		
----------------------------	---------------------	---------------------	--	--

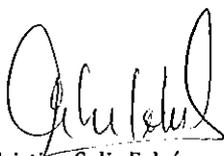
Feel Flowers Cia. Ltda.  
  
Ing. Julio Cesar Oviedo Vivar  
GERENTE GENERAL

  
Silvia Cristina Solis Falcón  
CONTADOR GENERAL

**FEELFLOWERS CÍA. LTDA.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

	2014	2013	Variación	% Variación
<b>INGRESOS</b>	2,930,523.75	2,579,409.14	351,114.61	11.98%
<b>COSTO DE VENTAS</b>	-2,310,181.29	-2,096,140.74	-214,040.55	9.27%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>620,342.46</b>	<b>483,268.40</b>	<b>137,074.06</b>	
Gasto de ventas	-88,938.71	-100,384.64	11,445.93	-12.87%
Gasto de administración	-476,647.91	-422,163.36	-54,484.55	11.43%
Costo financiero	-18,227.58	-17,596.09	-631.49	3.46%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>36,528.26</b>	<b>-56,875.69</b>	<b>93,403.95</b>	

Feel Flowers Cia. Ltda.  
  
Ing. Julio Cesar Oviedo Vivar  
GERENTE GENERAL

  
Silvia Cristina Solis Falcón  
CONTADOR GENERAL

En el periodo reportado podemos observar algunos índices financieros que muestran los siguientes resultados:

$$\begin{aligned} \text{Liquidez} &= \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} \\ \text{L} &= \frac{802,753.14}{960,135.88} \\ \text{L} &= 0.84 \end{aligned}$$

El valor de los activos corrientes que posee la Compañía a corto plazo le permitiría afrontar el pago de las obligaciones que posee la misma.

$$\begin{aligned} \text{Prueba} \\ \text{ácida} &= \frac{\text{Activo Corriente- Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}} \\ \text{L} &= \frac{802,753.14 - 87,655.09}{960,135.88} \\ \text{L} &= 0.74 \end{aligned}$$

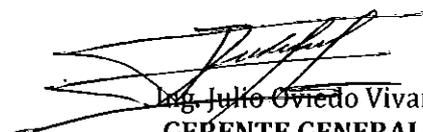
Este índice pretende verificar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, sin depender de sus existencias, en este caso la Compañía debería analizar diferentes factores que le permitieran afrontar el pago de las obligaciones que posee la misma.

$$\begin{aligned} \text{Endeudamiento} &= \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} \\ \text{Endeudamiento} &= \frac{1,668,830.05}{2,731,420.72} \\ \text{Endeudamiento} &= 0.61 \end{aligned}$$

Esta razón financiera nos indica que el total de pasivos de la Compañía se encuentran totalmente cubiertos frente a la totalidad de activos que posee la empresa.

De esta manera, he presentado a ustedes el informe de gestión de este año, como una muestra de transparencia y apertura de nuestra labor y de manera especial, como un agradecimiento al invaluable apoyo recibido por parte de ustedes.

**Feel Flowers Cia. Ltda.**

  
Mg. Julio Oviedo Vivar  
**GERENTE GENERAL**  
**FEELFLOWERS CIA. LTDA.**