

Quito, 20 de marzo del 2019

**A LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ACCIONISTAS DE
KM SOLUTIONS S.A.**

Presente.-

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de KM SOLUTIONS S.A. y en cumplimiento de las obligaciones que me asigna lo dispuesto en el art. 263 de la Ley de Compañías, y los estatutos de la compañía; me es grato poner en consideración de la Junta General de Accionistas, los Estados Financieros y el presente informe, sobre mi gestión durante el periodo comprendido entre el primero de Enero al 31 de Diciembre del 2018.

ASPECTOS GENERALES DE LA COMPAÑÍA

Los resultados obtenidos en el ejercicio 2018, han sido óptimos, pues si realizamos un comparativo con el año 2017, observamos que existe un incremento del 2.90 % de ingresos por el giro del negocio; con lo mencionado puedo concluir que las medidas tomadas por la Empresa fueron las adecuadas para contrarrestar las fuertes circunstancias económicas del país en las cuales se desarrollaron las actividades durante el periodo 2018; y que sin embargo al final del ejercicio, los resultados muestran una rentabilidad neta de 6.40 %, con referencia a las Ventas Totales.

INFORMACION Y ANALISIS ADMINISTRATIVOS FINANCIEROS

Se continúan con los objetivos, planificación y cumplimiento de los procesos que se efectúan:

- Ventas a crédito, mantenido un control bastante eficiente de las cuentas por cobrar, que como resultado no ha sido necesario realizar ninguna provisión adicional para poder cubrir posibles y futuras cuentas incobrables. Salvo el caso puntual del cliente Sr Castro, el mismo que aún se matiné en el respectivo proceso legal para la recuperación de estos valores. Por tal razón puedo decir que la cartera se mantiene saludable.
- Evaluación y control permanente del Presupuesto de gastos, flujo de efectivo y políticas de austeridad que han permitido mejorar el control interno y la estabilidad en cuanto a la liquidez y la solvencia de la compañía; tal es el caso de una reducción de los siguientes rubros: adecuaciones de instalaciones 95%, viáticos 19% telefonía móvil 19%, trabajos de imprenta del 15%.

- Nuevas negociaciones con proveedores del exterior para la adquisición de nuevos productos, tal es el caso de AVISION e IMAGEN ACCES con quienes se promociono el producto en el evento que se llevó acabo y en el cual se pudo observar el interés y la buena acogida por parte de los clientes.
- Las negociaciones realizadas con proveedores del exterior , en lo relacionado a montos y días de crédito has sido optimas, por lo que en el año 2018 nos permitió manejarnos con un nivel de inventario adecuado , manteniendo una apropiada rotación; y a la vez contar con el flujo necesario mediante el apalancamiento en nuestros proveedores.
- En este año la empresa ha obtenido y conservado contratos muy significativos e importantes por servicios de Outsourcing, así enfatizo en los siguientes: BANCO DEL AUSTRO, COMERCIAL KYWI, CORPORACION LA FAVORITA, ECOILPET, ADELCA, ASIAUTO, EDIMCA entre los más importantes, todos se han logrado gracias a la pericia y eficiencia de sus Directivos y de todo el equipo de Colaboradores, cuyo compromiso y desempeño ha sido profesional y de calidad.
- Con el objetivo y la búsqueda constate de crecimiento y mejora continua, se ha decidido que es indispensable tener un mayor dinamismo en la ampliación de nuestra líneas de negocio dentro del campo tecnológico; razón por la cual se ha decidido diversificar la comercialización de productos tecnológicos desde mediados de año y que actualmente nos encontramos cerrando negociaciones apuntadas a los nuevos productos que se están comercializando de manera satisfactoria.
- En lo que concierne a la implementación del sistema Contable ERP VENTURE planteada en el año 2016, que por razones diversas del proveedor y ajenas a la compañía no se iniciaron de inmediato como se había planificado inicialmente; sin embargo en este año fue un hecho iniciar con el proyecto de tal manera que a finales del último trimestre se puso en marcha el proyecto a través de inducciones puntuales directamente con la Contadora General a quien se le asigno dirigir el proyecto de implementación y quien a su vez presento su planificación de la primera fase para iniciarlo de manera formal desde enero del 2019. Mientras tanto las actividades se han continuado desarrollando de forma normal en el Sistema SIGO, en el cual los procesos han funcionado de manera correcta y confiable, sin tener en cuenta las limitaciones que mantiene SIGO en la generación de Información.
- En lo que se refiere a cambios exigidos por entes de control tal como es la Administración tributaria, y en cumplimiento a sus disposiciones para el año 2018 la compañía ingreso al proceso de implementación de facturación electrónica, para lo cual se tuvieron que adoptar nuevas medidas de control a los procesos internos para proceder con emisión de comprobantes tributarios emitidos de forma electrónica; los mismos que han sido promulgados y a la vez acatados por el personal administrativo

que maneja directamente la información, de tal manera que se ha continuado con un control y manejo adecuado de la información generada.

- La Auditoría Externa, Capital Fitch S.A. ya ha presentado su informe el cual se encuentra a disposición de todos los socios.

ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros por el periodo 2018 han sido elaborados bajo NIIF y en cuanto a los mismos se puntualiza lo siguiente:

ACTIVOS:

- **Bancos.-** Los saldos que muestran las cuentas bancarias al finalizar el 2018 reflejan un incremento del 2.41 %; que si bien es cierto el incremento no es relativamente elevado en comparación al año 2017, se puede concluir que se ha iniciado una tendencia de crecimiento en la liquidez de la compañía.
- **Cuentas por cobrar.-** Los rubros por cobrar a clientes incremento en un 31.59 %, a esto considerando que en un mayor porcentaje corresponden a rubros generados a finales del año.
- **Inventarios.-** se ha realizado el análisis de rotación, el costo de mercado y la obsolescencia de todos los inventarios, este proceso ha sido efectuado minuciosamente determinando un ajuste por US\$ 37.740.74 por baja rotación de inventario
- **Activos Fijos.-** Propiedad, Planta y Equipo; denotan un incremento de un 10.60% frente al año anterior.

PASIVOS:

- **Proveedores-** Se mantiene un mismo nivel de endeudamiento debido a las negociaciones y acuerdos de compra pactados.
- **Obligaciones con Instituciones Financieras.-** El valor por pagar al UBS BANK en Alemania, se redujo significativamente mediante la cancelación del 50 % de la deuda que se mantenía al finalizar el año 2017, por un valor de \$160.000,00; y que como resultado muestra al final del 2018 el saldo de \$80.000,00.
- **Provisiones por Beneficios a Empleados.-** El análisis actuarial ha determinado un ajuste por los siguientes rubros:
 - Costo financiero por jubilación patronal US\$ 4.786.00
 - Ajuste desahucio US\$ 3.402.39

- **15% Participación Trabajadores.-** La participación en utilidades para los colaboradores, asciende a un monto de \$ 40.756,95
- **Impuesto a la Renta Causado .-** El monto causado por Impuesto a la renta es de \$ 54.211,41, en el cual se denota un incremento frente al año 2017, en este caso cabe señalar que uno de los factores de incremento surge por la normativa tributaria que indica que para el año 2018 el % de impuesto a la renta se considera un incremento del 3%, es decir que pasa del 22% al 25%. Cabe mencionar que se realizó un análisis previo a la normativa en cuanto a los factores en los cuales se desenvuelve la compañía a nivel tributario, y se constató que no aplica en ninguno de los casos el poder beneficiarse de la reducción del incremento del 3%.

PATRIMONIO:

- **Resultados del Ejercicio.-** Existe variación del patrimonio por las utilidades generadas en el periodo informado.

INGRESOS COSTOS Y GASTOS

Los Ingresos Operacionales del ejercicio son de \$ 2.744.702,21; el costo de ventas refleja el rubro de \$1.262.852,86; y otros costos y gastos administrativos y de ventas por \$1.216.679,17; montos que representa el 90.34 % de los ingresos operacionales. En cuanto a ingresos no operacionales, la cifra de \$6.542.81 se origina por ventas de activos y representa el 0.24 % del total de los ingresos por ventas obtenidos; es decir que se obtuvo una utilidad contable por un valor de \$271.712,99 equivalente al 10.96 % del total de los ingresos.

Al cierre del periodo 2018 los Estados Financieros muestran las siguientes cifras:

CUENTA	VALORES
ACTIVOS	\$2.290.245,50
PASIVOS	\$690.470,07
PATRIMONIO	\$1.599.775,43
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	\$175.603,40

CONCLUSIONES:

KM SOLUTIONS S.A., ha logrado en el año 2018 algunos de sus objetivos y metas fijadas, manteniendo una consolidación patrimonial, reduciendo los niveles de riesgo, para beneficio de Accionistas y de sus Colaboradores.

Con respecto a las utilidades 2018 la Junta de Accionistas, será quién determine su destino y su utilización.

Los Estados Financieros se muestran muy definidos, listos para poder ser utilizados en operaciones de alto nivel nacionales como en el exterior.

Por lo expuesto, los Estados financieros de KM SOLUTIONS S.A., reflejan fielmente la situación financiera de la compañía y sus operaciones por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2018.

Finalmente, se encuentra a disposición de los accionistas, la información y documentación contable para su aprobación final de los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2018

Atentamente,



Ing. Diana Lara Charpentier

GERENTE GENERAL

