

# **INFORME DE GERENCIA**

**Ejercicio Administrativo y Económico 2014**

**HOMENET CIA. LTDA.**

**Marzo de 2014**

## Contenido

INFORME ADMINISTRATIVO .....	3
ASPECTOS LEGALES .....	3
ASPECTOS OPERATIVOS .....	3
ASPECTOS COMERCIALES .....	3
REPRESENTACIONES Y MARCAS .....	8
ORACIF GOLD PARTNER .....	8
CAVAL DE MICROSOFT .....	8
CAVAL DE CYTTEK .....	8
CAVAL DE LOXAGEEK .....	9
PLAN ESTRATÉGICO .....	9
INFORME FINANCIERO .....	9
ANEXO 1 .....	11

Estimados socios:

En mi calidad de Gerente General y en base a nuestro Estatuto Social, someto a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2014.

## **INFORME ADMINISTRATIVO**

### **ASPECTOS LEGALES**

El período Enero 1 a 31 de Diciembre de 2014 se inició por dar cumplimiento a los pendientes que quedaron del período anterior.

#### **a) Aumento de capital**

Hubo varios inconvenientes en la legalización del aumento de capital que hicieron que este trámite dure alrededor de 6 meses. Los problemas se dieron porque:

- Los depósitos de capitalización estuvieron a destiempo.
- Se tuvo que recuperar y rehacer los archivos societarios de la compañía
- Se tuvo que formalizar la emisión de participaciones anteriores y de los nuevos socios.
- El Balance 2013 tuvo varias novedades porque la contadora Tamara Cevallos entregó en la visita del personal de la Superintendencia de Compañías un balance que tuvo novedades posteriores.

Finalmente, se logró la autorización de aumento de capital de la compañía, trámite que se publicó en un periódico de circulación nacional cuyos ejemplares están a disposición dentro de la carpeta de la compañía.

#### **b) Mejora del Objeto social**

Aprovechando esta legalización se mejoró el objeto social de la compañía para contemplar actividades empresariales y aquellas que habíamos sido observados por la actual SERCOP cuando tratamos de presentamos a ciertos proyectos de interés.

Todos los valores y Honorarios profesionales de abogado de trámite están cancelados.

#### **c) Cambio de dirección**

También se cambió la dirección de la compañía a la dirección Vasco de Contreras N34-180 y Lallemand, por acuerdo de sesión de espacios y colaboración tramitado con Andean Trade.

d) Cuenta Bancaria Promerica.

Con la compra de Banco Promerica a Produbanco, se entró en una etapa difícil de absorción. tuvimos alrededor de 2 meses de molestias en obtener los saldos bancarios, esto se generó porque la compañía poseía ya una cuenta en Produbanco que no se la terminaba de pasar a Homenet por parte de los antiguos administradores y que la cuenta Promerica fue atada a la misma.

Se procedió a la actualización de documentación pertinente legal, solicitudes y aspectos operativos para lograr que la cuenta Promerica esté funcional. Con respecto a la cuenta Produbanco ya se tiene control, quedando pendiente la actualización en la cuenta Banco Pichincha.

e) Con respecto al servicio de Internet que la compañía brindaba, se tomó la decisión de cerrarlo a partir de Marzo de 2014.

f) Se tuvo varios proyectos

- a. Preregistro Realsec
- b. Preregistro Bit 4ID
- c. Portal de información COMACO
- d. Portal de información SOEXSA
- e. Arrendamiento de sistema de turnos F scalía de Ambato
- f. Arrendamiento de sistema de turnos Fiscalía de Loja
- g. Curso de capacitación en Postgress
- h. Comercialización FRP para GAD

g) Se realizaron Inversiones

- a. Equipos servidores, computadores, estaciones, periféricos, etc.
- b. También se realizó un curso de Hadoop
- c. Se acogió la participación de un consultor de BPA como parte del personal de la compañía por decisión del comité ejecutivo.

h) Se desarrolló un software de modo que permita la comercialización sea en servicios o como venta de licencias.

**Pendientes:**

- Actualización de RUC con nueva dirección.
- Actualización de RUP con nueva dirección, mejora de los códigos CPC con nuevo objeto social y capital. (igual que el punto anterior)
- Actualización de datos del cuenta bancaria Banco del Pichincha.

**ASPECTOS OPERATIVOS**

La compañía empezó inició su operación con dos personas Gerencia y Gerente Técnico, el objetivo fue ir incorporando el personal requerido conforme las necesidades de la compañía.

- Junto con Megapower se compartió oficinas por un valor mensual. Inicialmente Operando en oficinas de la Vasco de Contreras y Rumipamba, actualmente en la Orellana e10-114 y Coruña planta baja.
- Se mantuvo los servicios contables de la Sra. Tamara Cevallos, sin embargo se detecto que la información que venía retroalimentando era solamente en sus archivos de control, mas para el SRI subió en cero las declaraciones de IVA, generando un perjuicio importante para la compañía.
- Tanto Diego Córdor como Renato Villacrés tienen ingreso oficial a la compañía a partir del 1 de Enero de 2014
- No se logró el compromiso de Mario Navas ni como parte del equipo técnico ni como accionista.
- A finales de año quedó pendiente un plan de reestructuración de la compañía para mejorar enfoque y establecer el rumbo final de la compañía

**ASPECTOS COMERCIALES**

Los procesos de preventa mapeados a finales de 2013 para el 2014 no se dieron porque las Instituciones requirientes cambiaron prioridad y/o lo suspendieron y/o sus partidas fueron canceladas y/o redireccionadas.

INSTITUCION	PROCESO	PRESUPUESTO	ESTADO
-------------	---------	-------------	--------

MINTEL	Consolidación de Portales (María Teresa Avilés)	100.000	No se reactivó
ASAMBLEA NACIONAL	Portal de Noticias	120.000	No se reactivó
CNE	Fortalecimiento Web Institucional	90.000	No se reactivó
CNE	Activos tecnológicos	100.000	No se reactivó
CNE	Solución informática portátil de identificación y control de actores que participan en el proceso electoral	400.000	No se reactivó
CNE	Software de call center electoral para atención al ciudadano	150.000	Suspendido falta de presupuesto.
CNE	Adquisición de solución informática para BI	127.000	Suspendido falta de presupuesto.
CNE	Plan estratégico de tecnología (PETI)		Incluido en los proyectos de inversión y vigente.
FISCALIA	Mesa de servicios		Se fueron por otra línea
MUNICIPIO DE TOSAGUA	GIS y Catastros		No maduró
IESS-AMBATO	Sistema de turnos		Maduró y terminó en un arrendamiento
MADEVAL	Nómina	20.000	No se activó
MADEVAL	Capacitación en desarrollo de web services	5.000	No se activó

Se ha apoyado la gestión de varios procesos importantes para el grupo:

<b>INSTITUCION</b>	<b>PROCESO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>ESTADO</b>
CNE	Proyecto de Inversión	18'000.000	Se ha dado seguimiento adecuado. Incluso se dio puesto al actual responsable. Está en camino
CNE	Construcción edificio GYE	20'000.000	Pendiente
MINISTERIO DEL INTERIOR	Sistema para la Policía Nacional	6'000.00	Se entregó propuesta y se cayó porque el proveedor tuvo problemas en contraloría

Se participó en los siguientes procesos:

<b>INSTITUCION</b>	<b>PROCESO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>ESTADO</b>
MINISTERIO DE EDUCACION	Logística	3'500.000	Lo suspendieron.
MINISTERIO DE EDUCACION	Digitalización de documentos y archivo	2'600.000	Lo suspendieron.
CONTRALORIA	Digitalización	6'400.000	Se cayó, no hay presupuesto.

Se tuvo que apoyar nuevamente a I ibrosoft para el GIS del CNF porque se tenía pendiente capacitaciones para que el cliente no tenga resistencia con los actores que interactuamos en su momento.

## REPRESENTACIONES Y MARCAS

### ORACLE GOLD PARTNER

Este año se mantuvo la calificación como PARTNER GOLD de ORACLE hasta Octubre de 2014. No se ha renovado por no existir resultados.

SRI → alrededor de 3'000.000 en licenciamiento, caído porque nuestro sponsor era INDRA, además de realizarse ellos tomarán contacto directo con el mayorista.

GAD Santo domingo → alrededor de 200.000 en licenciamiento, no prosperó porque el diseño presentado de equipamiento mas la falta de definición exacta del cliente hacía que el licenciamiento se trepe a niveles inalcanzables.

Ministerio del Interior → Proceso BID licenciamiento alrededor de 1'500.000, no prosperó porque se suspendió el mismo dado la observación de contraloría hacia INDRA.

Ministerio del Interior → Renovación de licencias por 200.000, no prosperó pues al no darse el proyecto mayor lampoco este se dio.

### CANAL DE MICROSOFT

Se realizaron actividades con SoftwareOne, mas sin embargo las mismas no cuajaron ya que en uno de los procesos con Fiscalía a pesar de darles información valiosa, decidieron negociar con los competidores y no recibimos nada.

### CANAL DE CYTTEK

Se realizaron varias actividades comerciales y de apoyo, incluso capacitaciones, mas sin embargo, el proveedor saltó directamente a frentear al cliente y se quemó. Actualmente están buscando volver a retomar una operación seria con el Grupo.

## CANAL DE LOXAGEEK

Se alcanzaron acuerdos verbales, mas en la práctica no lo han firmado. Hemos promocionado su software sin resultados. En la práctica hay que evaluar que sucederá si realmente se tiene ya un cliente listo. En mi concepto no ha aportado nada esta relación sugerida por los socios.

## PLAN ESTRATÉGICO

Se participó activamente en la generación de la metodología para realización del plan estratégico del grupo de empresas amigas, incluyendo la nuestra. Se realizaron planes, presentaciones e investigación de las tendencias del mercado (Gartner Group), finalmente se estableció que cada compañía realice su plan estratégico, esto está por presentarse en Enero de 2014 y posteriormente se realizará el plan estratégico del grupo.

Finalmente, luego de la decisión del grupo de que Germán Pancho realice un estudio integral de la estructuración del grupo Andean, se procedió al pago de la primera cuota. Se mantuvo una sola reunión de alrededor de 2 horas y media, no regresó mas el mencionado Grupo por lo que evidentemente el informe y pago no han sido lo esperado.

## INFORME FINANCIERO

En Octubre de 2013 se incorporó la participación de la Sra. Tamara Cevallos como contadora de la compañía, a finales de dicho mes se estableció la transferencia de la responsabilidad de la anterior contadora Sra. Mercy Estrada para que oficialmente a partir del 1 de Noviembre de 2013 retome este tema la nueva administración.

Luego de los problemas presentados se cambió de contador, siendo el Sr. Richard Ramirez quien tomó esta responsabilidad desde Abril de 2014 a la fecha. Tampoco esto dio buen resultado porque la contabilidad nunca estuvo a tiempo conforme esta administración y los socios así lo requerían.

Los aspectos importantes considerados en la contabilidad tienen que ver con:

- Pago a todos los acreedores, no tenemos deuda pendiente.
- Inversión en software reflejado ya en la contabilidad del software TUCUXI
- Índices financieros competitivos

No ha sido posible hasta el momento realizar toda la transición pues está pendiente el control de cuentas bancarias, la facturación de los actuales servicios Homenet, determinación de su continuidad, etc.

Los estados financieros se adjuntan al presente informe como anexos:

Atentamente,



---

Ing. Renato Villacrés E.

GERENTE

**ANEXO 1**

**ESTADO FINANCIERO**

Favor revisar el archivo electrónico adjunto.

