

# **INFORME DE GERENCIA**

**Ejercicio Económico 2013**

**HOMENET CIA. LTDA.**

**Marzo de 2014**

## Contenido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| INFORME ADMINISTRATIVO .....   | 3  |
| ASPECTOS LEGALES .....         | 3  |
| ASPECTOS OPERATIVOS .....      | 5  |
| ASPECTOS COMERCIALES.....      | 5  |
| REPRESENTACIONES Y MARCAS..... | 8  |
| ORACLE GOLD PARTNER .....      | 8  |
| CANAL DE MICROSOFT.....        | 8  |
| PANASONIC TOUGHPAD .....       | 9  |
| BONITASOFT.....                | 9  |
| PLAN ESTRATÉGICO.....          | 9  |
| INFORME FINANCIERO .....       | 9  |
| ANEXO 1 .....                  | 11 |
| ANEXO 2 .....                  | 12 |
| ANEXO 3 .....                  | 13 |

Estimados socios:

En mi calidad de Gerente General y en base a nuestro Estatuto Social, someto a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2013.

## **INFORME ADMINISTRATIVO**

### **ASPECTOS LEGALES**

Una vez establecida la disposición de los socios para emprender un proyecto de conformación de una compañía de software, se decidió iniciar actividades tendientes a esta consecución en Julio 15 de 2013. A partir de ello se dieron reuniones de direccionamiento con los socios que generaron 3 actas de trabajo sobre las cuales se emprendieron las acciones respectivas de gestión.

Al tomar la gerencia de la nueva compañía aún en formación y oficialmente según reza en la convocatoria de asamblea general extraordinaria citada el 17 de Septiembre de 2013 y llevada a efecto el 1 de Octubre de 2013, se procedió a ponerla en orden para que la misma quede habilitada para la participación en los procesos públicos.

Con fecha 1 de Octubre se llevó a cabo la asamblea general extraordinaria para conocer:

- Renuncia de la Gerencia
- Cesión de participaciones

Con fecha 11 de Noviembre de 2013 a través de la junta general extraordinaria se procedió a:

- Conocer y aprobar la reforma al objeto social de la compañía y la consecuente reforma al artículo 3 del estatuto social de la compañía, para incrementar actividades relacionadas al nuevo rumbo societario
- Conocer y resolver sobre el aumento de capital social, que le permita a final de año cerrar a la compañía con el respaldo suficiente para poder participar en los procesos públicos.
- Aprobar las reformas del estatuto, artículo quinto y cuarta Cláusula de integración de capital.

Con fecha 18 de Noviembre se procedió a la escritura de aumento de capital de la compañía.

Para todo ello se contemplaron varias acciones y trámites que entre otros fueron:

1. Acta de junta para designación Gerencia y sesión de participaciones.
2. Registro de nombramientos de Presidente y Gerente.
3. Actualización de RUC
4. Certificado de cumplimiento de obligaciones SRI
5. Certificado de cumplimiento de obligaciones Superintendencia de compañía
6. Certificado de cumplimiento de obligaciones IESS
7. Obtención del RUP
8. Cambio de códigos RUP
9. Certificado de no tener trabajadores en IESS
10. Declaraciones de décimos tercer sueldo
11. Cesión de espacios, instalaciones y equipamiento con Andean trade
12. Recuperación de escritura de constitución original
13. Resolución de constitución de la compañía de la superintendencia de compañías
14. Obtención de cuenta bancaria de capitalización en Banco Promerica

Pendientes:

- Visita de la Superintendencia de Compañía para la revisión del aumento de capital
- Autorización de aumento de capital por parte de la Superintendencia de Compañías
- Actualización de RUC con nueva dirección
- Actualización de RUP con nueva dirección, mejora de los códigos CPC con nuevo objeto social y capital.
- Preparación de estados financieros
- Decisión de servicios de Internet que actualmente mantiene la compañía
- Transferencia del manejo de las cuentas actuales de la compañía (Pichincha y Produbanco)
- Facturación del servicio de internet del mes de Diciembre de 2014

## ASPECTOS OPERATIVOS

La compañía empezó a operar con Gerencia ya que se requería poner en orden los aspectos legales para la participación en proyectos con el estado.

- Se contrató al Dr. Luis Gozalo Curipoma para que lleve adelante los trámites pertinentes para todos los aspectos requeridos en el cambio administrativo de la compañía así como la capitalización requerida.
- Se realizó un acuerdo de sesión de espacios con Andean Trade para obtener una dirección comercial y operativa sin costo.
- Posteriormente se estableció un acuerdo con Megapower para compartir oficinas por un valor mensual.
- Se contrató los servicios contables de la Sra. Tamara Cevallos formalmente a partir de Noviembre de 2013.
- Se incorporó parcialmente a Diego Cóndor a partir de Diciembre de 2013 y se prevé su dedicación total a partir de Enero de 2014.
- La intervención técnica de Mario Navas no se la pudo concretar este año porque no se logró la adjudicación de procesos.
- Durante ese tiempo se le puso operativa a la compañía para la participación en proyectos del estado y de hecho se participó en algunos.

## ASPECTOS COMERCIALES

Se ha realizado varios trabajos de preventa, muchos de estos procesos hay la posibilidad de que maduren en el 2014:

| INSTITUCION       | PROCESO                                         | PRESUPUESTO | ESTADO                                              |
|-------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|
| MINTEL            | Consolidación de Portales (María Teresa Avilés) | 100.000     | Declarado desierto por presupuesto bajo (LIBRESOFT) |
| ASAMBLEA NACIONAL | Portal de Noticias                              | 120.000     | Suspendido (HOMENET)                                |
| CNE               | Fortalecimiento Web                             | 90.000      | Suspendido                                          |

|                      |                                                                                                             |         |                                                           |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|
|                      | Institucional                                                                                               |         | (HOMENET)                                                 |
| CNE                  | Activos tecnológicos                                                                                        | 100.000 | Pendiente de partida presupuestaria (HOMENET)             |
| CNE                  | Solución informática portátil de identificación y control de actores que participan en el proceso electoral | 400.000 | Suspendido por presupuesto reasignado                     |
| CNE                  | Software de call center electoral para atención al ciudadano                                                | 150.000 | Suspendido falta de presupuesto.                          |
| CNE                  | Adquisición de solución informática para BI                                                                 | 127.000 | Suspendido falta de presupuesto.                          |
| CNE                  | Plan estratégico de tecnología (PETI)                                                                       |         | Incluido en los proyectos de inversión.                   |
| FISCALIA             | Mesa de servicios                                                                                           |         | Se cambiaron responsables y el proceso se debilitó        |
| MUNICIPIO DE TOSAGUA | GIS y Catastros                                                                                             |         | Pendiente de definición de alcance                        |
| IESS-AMBATO          | Sistema de turnos                                                                                           |         | Pendiente de definición proveedor y Karen salió de Andean |
| MADEVAL              | Nómina                                                                                                      | 20.000  | Presentado, no requerido                                  |
| MADEVAL              | Capacitación en desarrollo de web services                                                                  | 5.000   | Suspendido                                                |
|                      |                                                                                                             |         |                                                           |

Se ha apoyado la gestión de varios procesos importantes para el grupo:

| INSTITUCION             | PROCESO                                       | PRESUPUESTO | ESTADO                                                      |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|
| CNE                     | Proyectos de Inversión                        | 18'000.000  | Se ha entregado soportes pero SENPLADES no ha autorizado.   |
| SRI                     | Nueva plataforma de aplicaciones de impuestos | 50'000.000  | Se realizó el kickoff y oferta                              |
| MINTEL                  | Infocentros                                   | 200'000.000 | Fraccionado, parte ya salió y está pendiente la parte móvil |
| CNE                     | Construcción edificio GYE                     | 20'000.000  | Pendiente a cambio de autoridades                           |
| MINISTERIO DEL INTERIOR | Sistema para la Policía Nacional              | 6'000.00    | Se está por entregar la propuesta                           |
|                         |                                               |             |                                                             |

Se participó en los siguientes procesos:

| INSTITUCION      | PROCESO                                      | PRESUPUESTO | ESTADO                                                                                                                 |
|------------------|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CNE              | Dispositivos móviles                         | 900.000.    | El CNE equivocó el presupuesto referencial y lo sacó por un valor menor que no nos permitió terminar la participación. |
| SERCOP           | Nueva plataforma de compras públicas         | 1'000.000   | Nos descalificaron (DFL, INTERSA, ANDEAN)                                                                              |
| IEPI             | ERP                                          | 2'500.000   | Nos descalificaron (BMLAURUS, INTERSA, ANDEAN)                                                                         |
| POLICIA NACIONAL | Sistema de seguimiento y control para el 115 | 52.000      | Compras públicas publicó experiencia diferente (HOMENET)                                                               |

Un proceso que se tuvo que apoyar para feliz término fue el del GIS del CNE que fue un proyecto vendido en su momento por mi persona, conocido por el grupo de interés de apoyo al interior del CNE y que estuvo a punto de ser declarado a la fábrica adjudicada como proveedor incumplido.

Este se tuvo que ayudar a costo cero para permitir que el resto de proyectos visualizados sean viables.

También se realizaron gestiones para la venta de los servicio de internet, gestiones que no prosperaron por falta de interés de las partes.

Finalmente, en Diciembre se realizaron jornadas de capacitación a nivel del grupo Andean trade donde se impartió a los comerciales la estrategia, productos y servicios de la compañía.

## REPRESENTACIONES Y MARCAS

### ORACLE GOLD PARTNER

Este año como estrategia comercial se logró la calificación como PARTNER GOLD de ORACLE. Esto con motivo de negocios que se visualizaron para:

SRI → alrededor de 3'000.000 en licenciamiento

GAD Santo domingo → alrededor de 200.000 en licenciamiento

Ministerio del Interior → Renovación de licencias por 200.000

Ministerio del Interior → Proceso BID licenciamiento alrededor de 1'500.000

### CANAL DE MICROSOFT

Se emprendió los trámites iniciales para ser Partner de Microsoft, aún en proceso.

## **PANASONIC TOUGHPAD**

Para el proyecto que se estaba realizando con el CNE se logró una alianza con PANASONIC, sin embargo, en el proceso para el cual nos preparamos no se dieron los resultados esperados por la equivocación de los responsables en el CNE en el presupuesto referencial.

## **BONITASOFT**

Se realizaron los contactos en Francia para ser distribuidores y canal oficial del producto, esto se concretará sin problema el momento que se tenga la primera venta donde el compromiso es la certificación de tres personas de la compañía.

## **PLAN ESTRATÉGICO**

Se participó activamente en la generación de la metodología para realización del plan estratégico del grupo de empresas amigas, incluyendo la nuestra. Se realizaron planes, presentaciones e investigación de las tendencias del mercado (Gartner Group), finalmente se estableció que cada compañía realice su plan estratégico, esto está por presentarse en Enero de 2014 y posteriormente se realizará el plan estratégico del grupo.

## **INFORME FINANCIERO**

En Octubre de 2013 se incorporó la participación de la Sra. Tamara Cevallos como contadora de la compañía, a finales de dicho mes se estableció la transferencia de la responsabilidad de la anterior contadora Sra. Mercy Estrada para que oficialmente a partir del 1 de Noviembre de 2013 retome este tema la nueva administración.

No ha sido posible hasta el momento realizar toda la transición pues está pendiente el control de cuentas bancarias, la facturación de los actuales servicios Homenet, determinación de su continuidad, etc.

Los estados financieros se adjuntan al presente informe como anexos:

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, reading "Renato Villacrés E.", is written over a horizontal line. The signature is stylized with a large, sweeping flourish that extends to the right.

Ing. Renato Villacrés E.

GERENTE

## ANEXO 1

## ANEXO 2

## ANEXO 3