

INFORME AÑO 2013 **GERENCIA GENERAL** **AUTOFERTAS CIA. LTDA.**

En la ciudad de Quito a los 12 días del mes de junio del año dos mil catorce, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa AUTOFERTAS CÍA. LTDA. Y en cumplimiento con las disposiciones legales vigentes en el Ecuador, pongo en conocimiento de los señores Socios el informe de labores concernientes al ejercicio económico del año dos mil trece.

Como Gerente General de la Compañía he realizado una revisión detallada de la información Financiera, Económica y Operativa, en base a la misma detallo las siguientes conclusiones:

SITUACIÓN FINANCIERA

1. En Autofertas Cía. Ltda. durante el ejercicio económico dos mil trece vemos que en relación con el año anterior el saldo en cuentas por cobrar ha bajado en un 81%, esto se debe a la disminución de facturación a Seguros Equinoccial, ya que como todos saben la relación con este cliente tuvo algunos incidentes que desembocaron en este inevitable descenso de las ventas. Además fuera de ello se ha hecho una buena gestión de cobros lo que también colabora con la disminución en este rubro.
2. Con respecto a los activos, no se ha tenido un incremento significativo, únicamente se adquirió un equipo de computo para la recepción ya que debido a un bajón de luz la anterior computadora quedo inservible. En este año 2014 se deberá analizar la propuesta para realizar un ajuste en este rubro debido a que estos activos deberán estar registrados a su valor real en nuestros informes.
3. El nivel de endeudamiento es muy bajo con relación al período anterior, esto se debe a que ya no contamos con los depósitos directos de salvamentos en nuestra cuenta, los valores se depositan directamente en las cuentas de las aseguradoras, además el cambio de proveedor en los servicios de legalización y transporte ha sido de gran ayuda para disminuir este rubro. Adicional se ha cancelado el préstamo que los dos accionistas mayoritarios tenían con Autofertas.
4. Con relación al patrimonio, no se realizó el incremento por el valor de \$4.600,00, en el capital pero se continuará con este procedimiento en el transcurso de este año.

SITUACIÓN ECONÓMICA

1. Lamentablemente las ventas han disminuido debido a que, como se manifestó anteriormente, nuestra relación comercial con Seguros Equinoccial no es la mejor, pero hemos sabido ajustarnos a la realidad, y

sobretudo continuar en la búsqueda de nuevos clientes y de a poco se ve resultados como con Seguros Unidos.

2. El rubro de gastos es bajo debido a que la Empresa ha tenido que ajustarse a los cambios que trajo consigo la disminución en ventas con uno de nuestros principales clientes, adicional a ello, también se cambió de proveedor en el rubro de legalizaciones y transporte, lo que fomento a la optimización de recursos que nos fueron muy útiles para cubrir otros gastos como son los sueldos y demás beneficios que son indispensables e irremplazables dentro de la Empresa, así como los gastos por arriendos, movilizaciones, adecuaciones, etc.. Se interrumpió los pagos a comisionistas externos lo que sin duda favoreció significativamente a la Empresa.
3. Basándonos en los resultados arrojados por los estados financieros podemos concluir que este año ha sido bueno ya que a pesar de todos los percances a los que nos hemos enfrentado tenemos un resultado positivo tanto para los socios como para nuestros trabajadores, el valor de utilidad ha sido medianamente alto, con lo que estamos cumpliendo con nuestros objetivos y metas planteadas al inicio del año 2013.

ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

Al igual que en años anteriores se ha mantenido las reuniones entre la gerencia, personal administrativo y operativo, con el fin de crear un buen ambiente de trabajo que garantice el buen desempeño laboral de nuestro talento humano. Lamentablemente este año no ha sido uno de los mejores en este aspecto, pero para el 2014 se tomarán muy en cuenta las experiencias que nos dejó el 2013 a fin de no volver a actuar erróneamente. Se continuará con las acostumbradas reuniones no laborales que afiancen los lazos del trabajador con la empresa ya que bien merecido tienen nuestro personal, por aportar su intelecto y mano de obra para el mantenimiento y crecimiento de nuestra Empresa.

OPERATIVIDAD Y MANEJO DE LOS CLIENTES

De acuerdo al nivel de ingresos obtenidos vemos que nuestro personal, tanto operativo como administrativo, ha realizado un buen trabajo, ya que se ha cumplido a cabalidad con las expectativas de nuestros antiguos y nuevos clientes. Y más que todo se ha logrado una estabilidad con ciertos clientes nuevos mediante el sistema de ventas por subastas que ha arrojado excelentes resultados, pero de nuestra gestión depende el mejoramiento y optimización de ciertos recursos importantes para mantener la rentabilidad y liquidez de la Empresa.

PROYECCIONES

Al dos mil catorce la Administración desea continuar incrementando su mercado, presentando ofertas a otras compañías, dando a conocer el sistema de ventas por

subastas, que beneficia a ambas partes y de esta manera incrementar nuestros ingresos, y a la vez hacer crecer a la Empresa, esto irá de la mano con la calidad en servicio y buena atención al cliente.

Elegir adecuadamente a nuestro personal y lograr su estabilidad dentro de la Empresa, ya que este es un aspecto fundamental en el crecimiento y buen ejercicio de la misma. Además se incentivará al trabajo en equipo, ya que cada vez la Empresa crece y es de suma importancia contar con un personal proactivo que se adapte al desarrollo de la misma.

Satisfecho de mi labor y después de haber cumplido en gran parte con los objetivos establecidos para el dos mil trece, doy mi palabra de continuar con esfuerzo y entrega para consumir los objetivos instituidos para el dos mil catorce, seguro de contar con el apoyo incondicional de todo el personal que conforma AUTOFERTAS CIA. LTDA. ya que son el eje principal de nuestra Empresa.

Espero que este informe haya cumplido sus expectativas de información y de compromiso a futuro.

Atentamente,



Rodrigo Alejandro Cordovez Dávalos
GERENTE GENERAL

Quito, 12 de junio del 2014.