

INFORME AÑO 2012 **GERENCIA GENERAL** **AUTOFERTAS CIA. LTDA.**

En la ciudad de Quito a los 2 días del mes de abril del año dos mil trece, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa AUTOFERTAS CÍA. LTDA. Y en cumplimiento con las disposiciones legales vigentes en el Ecuador, pongo en conocimiento de los señores Socios el informe de labores concernientes al ejercicio económico del año dos mil doce.

Como Gerente General de la Compañía he realizado una revisión detallada de la información Financiera, Económica y Operativa, en base a la misma detallo las siguientes conclusiones:

SITUACIÓN FINANCIERA

1. En Autofertas Cía. Ltda. durante el ejercicio económico dos mil doce vemos que en relación con el año anterior el saldo en cuentas por cobrar es un valor similar, esto se debe al mínimo incremento en las ventas, pero cabe recalcar que seguimos aún con problemas de liquidez por la demora en cancelación de facturas por parte de aseguradoras, además en este período se dió de baja cuentas por cobrar de años anteriores que, analizando el reporte por antigüedad de cuentas por cobrar, son facturas prácticamente perdidas.
2. Con respecto a los activos, no se ha tenido un incremento en los mismos, ya que no se ha adquirido equipos nuevos, pero como es de su conocimiento, dado a que nos encontramos en el proceso de transición a las NIIFs, se tuvo que contratar personas especializadas para realizar revalorizaciones a los mismos, y por esta razón es el aumento en el valor de activos,
3. El nivel de endeudamiento es relativamente bajo con relación al incremento de ventas y por ende de gastos, además vemos un importante decremento de los valores con relación al 2011, por lo que es fácil de apreciar que existe una mejor coordinación de la Empresa
4. Con relación al patrimonio, damos a conocer que haremos un aumento de capital de Autofertas Cia. Ltda. por el valor de \$4.600,00, este procedimiento lo realizaremos en el transcurso de este año.
5. Además cabe mencionar que en el rubro de patrimonio se encuentra la cuenta Superávit en Revalorizaciones que contiene el valor que se comentó en el segundo ítem.

SITUACIÓN ECONÓMICA

1. Las ventas han aumentado significativamente debido a que la diversificación de nuestros servicios con la adición del sistema de ventas por subastas sigue siendo un factor importante para este año al igual que en el anterior.

2. Con relación al año anterior se ha aumentado los gastos considerablemente, debido al incremento del desembolso a comisionistas externos que tienen una participación importante sobre nuestras ventas y al aumento legal de sueldos y también al aumento de personal, por ende ha aumentado también el gasto por beneficios sociales y aportes a la Seguridad Social. El gasto transporte ha incrementado con relación al del año anterior, lógicamente esto se debe al aumento de autos y por ende de movimientos de los mismos ya sea locales o interprovinciales, este rubro va de la mano con el gasto por legalizaciones que también ha aumentado significativamente. Otro rubro importante son las Adecuaciones que han incrementado debido a los arreglos en los patios de venta.
3. Basándonos en los resultados arrojados por los estados financieros podemos concluir que este año ha sido sustancialmente mejor que el anterior, el valor de utilidad ha sido medianamente alto, con lo que estamos cumpliendo con nuestros objetivos y metas planteadas al inicio del año 2012.

ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

Al igual que en años anteriores se mantiene las reuniones entre la gerencia, personal administrativo y operativo, con el fin de crear un buen ambiente de trabajo que garantice el buen desempeño laboral de nuestro talento humano. Para el 2013 se desea realizar reuniones no laborales que afiancen los lazos del trabajador con la empresa ya que bien merecido tienen nuestro personal, por aportar su intelecto y mano de obra para el mantenimiento y crecimiento de nuestra Empresa.

OPERATIVIDAD Y MANEJO DE LOS CLIENTES

De acuerdo al nivel de ingresos obtenidos vemos que nuestro personal, tanto operativo como administrativo, ha realizado un buen trabajo, ya que se ha cumplido a cabalidad con las expectativas de nuestros antiguos y nuevos clientes. Y más que todo se ha logrado una estabilidad con ciertos clientes nuevos mediante el sistema de ventas por subastas que ha arrojado excelentes resultados, que como todo proceso nuevo requiere de algunas inversiones iniciales que pueden convertirse en fijas, pero de nuestra gestión depende el mejoramiento y optimización de ciertos recursos importantes para mantener la rentabilidad y liquidez de la Empresa.

PROYECCIONES

Al dos mil trece la Administración desea continuar incrementando su mercado, presentando ofertas a otras compañías, dando a conocer el sistema de ventas por subastas, que beneficia a ambas partes y de esta manera incrementar nuestros ingresos, y a la vez hacer crecer a la Empresa, esto irá de la mano con la calidad en servicio y buena atención al cliente.

Intentar continuar con la estabilidad del personal en la Empresa, ya que este es un aspecto fundamental en el crecimiento y buen ejercicio de la misma. Además se incentivará al trabajo en equipo, ya que cada vez la Empresa crece y es de suma importancia contar con un personal proactivo que se adapte al desarrollo de la misma.

Satisfecho de mi labor y después de haber cumplido en gran parte con los objetivos establecidos para el dos mil once, doy mi palabra de continuar con esfuerzo y entrega para consumir los objetivos instituidos para el dos mil once, seguro de contar con el apoyo incondicional de todo el personal que conforma AUTOFERTAS CIA. LTDA. ya que son el eje principal de nuestra Empresa.

Espero que este informe haya cumplido sus expectativas de información y de compromiso a futuro.

Atentamente,



Rodrigo Alejandro Cordovez Dávalos
GERENTE GENERAL

Quito, 02 de abril del 2013