

**INFORME AÑO 2010**  
**GERENCIA GENERAL**  
**AUTOFERTAS CIA. LTDA.**

En la ciudad de Quito a los trece días del mes de enero del año dos mil doce, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa AUTOFERTAS CÍA. LTDA. Y en cumplimiento con las disposiciones legales vigentes en el Ecuador, pongo en conocimiento de los señores Accionistas el informe de labores concernientes al ejercicio económico del año dos mil diez.

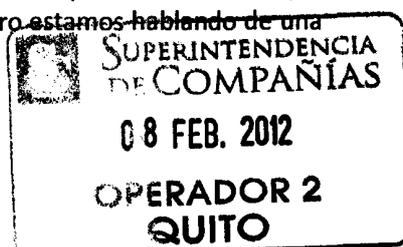
Como Gerente General de la Compañía he realizado una revisión detallada de la información Financiera, Económica y Operativa, en base a la misma detallo las siguientes conclusiones:

**SITUACIÓN FINANCIERA**

1. En Autofertas Cía. Ltda. durante el ejercicio económico dos mil diez vemos que en relación con el año anterior el saldo en cuentas por cobrar es relativamente menor, por lo tanto se ha producido una buena gestión de cobro, pero podemos mejorarla.
2. Con respecto a los activos, no se ha tenido un incremento significativo, únicamente se ha adquirido equipos de computo necesarios para el giro del negocio.
3. El nivel de endeudamiento es mucho menor que en el 2009, por tanto vemos que los accionistas tenemos más participación en el activo de la Empresa, por lo que podemos decir que Autofertas ha tenido un mejor nivel de liquidez con respecto al año anterior, lo que ha evitado el endeudamiento. El rubro que incrementa el valor del pasivo es la cuenta salvamentos por pagar, que únicamente son salvamentos que no se alcanzó a cubrir en los últimos días de diciembre debido al temprano cierre de año de las compañías de seguros.

**SITUACIÓN ECONÓMICA**

1. Las ventas han aumentado significativamente debido a que se ha obtenido un excelente resultado con las compañías de seguros añadidas a nuestra cuenta de clientes. Además la diversificación de nuestros servicios con la adición del sistema de ventas por subastas ha sido un factor importante en este año.
2. Con relación al año anterior se ha aumentado los gastos considerablemente, debido al incremento del desembolso a comisionistas externos que tienen una participación importante sobre nuestras ventas y al aumento legal de sueldos, lo cual genera una cantidad de gastos por salarios fija, por ende ha aumentado también el gasto por beneficios sociales y aportes a la Seguridad Social. El gasto transporte ha disminuído relativamente al monto de aumento de comisiones en ventas, por lo que se concluye que el proceso implantado en el control de los movimientos de autos realizados ha dado resultados óptimos.
3. Basándonos en los resultados arrojados por los estados financieros podemos concluir que este año no ha sido malo, el valor de utilidad ha sido bajo, pero estamos hablando de una **UTILIDAD** más no de pérdida, esta situación es mejorable aún.



## **ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS**

Al igual que en años anteriores se mantiene las reuniones entre la gerencia, personal administrativo y operativo, con el fin de crear un buen ambiente de trabajo que garantice el buen desempeño laboral de nuestro talento humano.

## **OPERATIVIDAD Y MANEJO DE LOS CLIENTES**

De acuerdo al nivel de ingresos obtenidos vemos que nuestro personal, tanto operativo como administrativo, ha realizado un buen trabajo, ya que se ha cumplido a cabalidad con las expectativas de nuestros antiguos y nuevos clientes. Y más que todo se ha logrado una estabilidad con ciertos clientes nuevos mediante el sistema de ventas por subastas que ha arrojado excelentes resultados, que como todo proceso nuevo requiere de algunas inversiones iniciales que pueden convertirse en fijas, pero de nuestra gestión depende el mejoramiento y optimización de ciertos recursos importantes para mantener la rentabilidad y liquidez de la Empresa.

## **PROYECCIONES**

Al dos mil once la Administración desea continuar incrementando su mercado, presentando ofertas a otras compañías y dando a conocer el sistema de ventas por subastas, que beneficia a ambas partes y de esta manera incrementar nuestros ingresos, y a la vez hacer crecer a la Empresa, esto irá de la mano con la calidad en servicio y buena atención al cliente.

Intentar continuar con la estabilidad del personal en la Empresa, ya que este es un aspecto fundamental en el crecimiento y buen ejercicio de la misma.

Satisfecho de mi labor y después de haber cumplido en gran parte con los objetivos establecidos para el dos mil diez, doy mi palabra de continuar con esfuerzo y entrega para consumir los objetivos instituidos para el dos mil once, seguro de contar con el apoyo incondicional de todo el personal que conforma AUTOFERTAS CIA. LTDA. ya que son el eje principal de nuestra Empresa.

Espero que este informe haya cumplido sus expectativas de información y de compromiso a futuro.

Atentamente,



Rodrigo Alejandro Cordovez Dávalos  
GERENTE GENERAL

Quito, 13 de enero del 2012

