

INFORME DE GERENCIA MEGACABLES S.A.

2018

2019-03-22

1. INTRODUCCION.

El presente informe de gerencia se realiza para dar cumplimiento a las normas vigentes en la ley de compañías y los estatutos de la empresa; se desarrolla con una revisión y análisis de los aspectos económicos sobresalientes del país que influyen directamente en las actividades comerciales de la compañía, se describe un resumen de la gestión durante el año y las condiciones que permitan visualizar de manera general y clara los efectos en los resultados obtenidos.

2. ENTORNO ECONOMICO.

La economía Ecuatoriana viene arrastrando una pasividad desde que se evidenciaron los problemas fiscales y de deuda; concentrado en solucionar la crisis fiscal el gobierno retrasa las decisiones de inversión y aún continúan temas pendientes para el sector económico y productivo del país, entre ellos la aplicación y puesta en marcha de la ley de fomento productivo que entró en vigencia en agosto de 2018 (para el último trimestre de 2018) y cuyo reglamento fue presentado recién el pasado 10 de enero de 2019 con novedades.

Factores como menos crédito de la banca, insuficiente inversión pública, inversión privada interna y externa de escaso dinamismo, recortes a la inversión y gasto corriente público, atrasos en pagos a proveedores, más subempleo, ingresos que no alcanzan para llegar a fin de mes, reflejan una economía estancada y ratifican que la crisis persiste tal como lo indica Verónica Artola gerente del banco central con relación a los años 2018 y el 2019 "son años de ajuste porque estamos tratando de tener finanzas públicas más sólidas y reducir el déficit fiscal, y eso va a tener un impacto en la economía".

Ecuador está adoptando medidas de austeridad para reducir su abultado déficit fiscal, mejorar las condiciones financieras de los créditos y contratos firmados durante el gobierno anterior y además busca reducir sus niveles de endeudamiento externo; esta última se convierte en una meta compleja ya que para el 2019 el fisco debe buscar unos USD\$8.166 millones en créditos y su principal opción proviene del financiamiento de los organismos multilaterales.

Artola concluyó que "para los años 2020 y 2021 esperan una recuperación de la económica ecuatoriana". (1)

Seguiremos trabajando y aguardamos con cautela y entusiasmo las transformaciones, que el cambio de modelo mueva la economía y la eficiencia de las medidas adoptadas.

3. PRINCIPALES ACTIVIDADES DE COORDINACION, GESTION, ADMINISTRACION Y DIRECCION.

Hemos enfrentado este año concentrando todos los esfuerzos en los proyectos de suministro de materiales especiales provenientes de proveedores extranjeros que nos permitieran una mejor rentabilidad y mejores condiciones de negociación a las ofrecidas por proveedores nacionales.

Durante el año sostuvimos una política de reducción del gasto manteniendo los rubros más importantes y estrictamente necesarios para el buen funcionamiento de la empresa, con este esfuerzo económico logramos cumplir con las obligaciones bancarias reflejando disminución del nivel de endeudamiento al cierre del periodo y el respaldo de las entidades financieras.

Conservamos en la medida de lo posible los planes de pago a proveedores pese a que los recaudos de cartera no fueron los más óptimos debido a que los vencimientos de cartera superaron los plazos establecidos afectando el flujo de efectivo de la compañía.

Con el objetivo de fortalecer el equipo comercial y de crear un enlace directo entre MEGACABLES y los clientes de la región costa, la empresa incorpora un vendedor externo altamente calificado y con una amplia experiencia en nuestros productos que permite incrementar las ventas y la consolidación de la marca. Esta contratación arroja un resultado importante en ventas al cierre del 2018.

En el 2018 ante el SRI se gestiona el proceso de devolución de impuesto a la renta para acceder a recursos, el trámite se registra en el mes de noviembre esperando obtener los fondos en el primer trimestre del 2019.

Para enfrentar los nuevos retos y encaminar a la compañía a un mejor desempeño se realizó la contratación de un asesor financiero y comercial para estructurar una eficiente gestión empresarial, conducir al equipo a alcanzar los presupuestos y lograr sus metas profesionales.

Consolidamos nuestras políticas de calidad, reforzamos aplicabilidad y perfeccionamos los procesos y mediciones con el propósito de obtener una certificación ISO 9001:2015 en el año 2019.

De acuerdo a la gestión e informes contables aclaro que cumplimos cabalmente con todas las obligaciones fiscales, laborales, de seguridad social y seguridad ocupacional de acuerdo a lo que nos rige en la ley, también nos encontramos al día con toda la información ante la superintendencia de compañías

De acuerdo a la gestión e informes contables aclaro que cumplimos cabalmente con todas las obligaciones fiscales, laborales, de seguridad social y seguridad ocupacional de acuerdo a lo que nos rige en la ley, también nos encontramos al día con toda la información ante la superintendencia de compañías

4. RESULTADOS OBTENIDOS.

Los esfuerzos adoptados por la empresa apoyaron los resultados del año 2018 que arrojan una utilidad de treinta y cuatro mil seiscientos sesenta y tres dólares con veintiséis centavos (\$34.663.26).

5. PROYECCION Y PERSPECTIVAS 2019.

Durante estos años hemos experimentado todas las evoluciones inestables de la economía y continuamos más que convencidos que todo será mejor por eso nuestro trabajo es incansable y constante.

El panorama económico para el año 2019 no propone cambios provechosos, sin embargo tenemos las mejores expectativas y confiamos que la inversión y el empeño en el equipo comercial deben empezar a dar frutos en el primer trimestre del año para lograr cumplir un presupuesto de 2.5 millones de dólares al finalizar el periodo.

Para las proyecciones de ventas de este año es importante conocer las prioridades del gobierno nacional y los siguientes puntos relevantes para nuestro sector de la proforma 2019:

- En los años anteriores los proyectos del sector energético tuvieron más peso en la inversión. **Finanzas** asignó USD 724 millones, lo que representó el 15,3% del total previsto. Pero para el 2019, este sector representa el 4%.
- El próximo año el **Gobierno** priorizará la culminación de la línea de 500 kv, que permitirá transportar la energía de la central Coca-Codo Sinclair y de Sopladora. Además, se destinarán USD 7,6 millones para finalizar las hidroeléctricas: Sopladora, Mazar-Dudas y Toachi Pilatón.
- A **Toachi Pilatón**, por ejemplo, que lleva 10 años en construcción y tiene un avance de 97,6%, se destinarán USD 5,1 millones en el 2019 frente a los USD 46,3 millones que se presupuestó en el presente año.
- En el 2019 ya no se destinarán recursos para las **hidroeléctricas Delsitanisagua** ni a Quijos. Esta última, ubicada en Napo, está paralizada desde diciembre del 2015 y **Delsitanisagua** entró en operación en octubre.

6. RECOMENDACIONES.

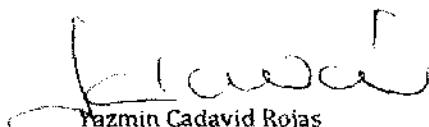
Detallo algunas recomendaciones que puede acoger la compañía:

- Incrementar las ventas y los márgenes de venta de la compañía con líneas de producto que lo posibiliten.
- Mejorar la negociación de los precios del material con estrategias de compra que den valor agregado al proveedor y por ende a MEGACABLES.
- Definir y mantener una política de gastos y cumplimiento de presupuestos.
- Definir políticas de cartera que permitan un mejor flujo a la compañía.
- Negociar mejores condiciones de plazo y montos con las entidades financieras.
- Aprovechar en los proyectos la posibilidad de ofrecer el material y un servicio de ingeniería, instalación y mantenimiento que le permita a la empresa encaminar sus ingresos en la prestación de servicios con personal calificado vinculado o en consorcio.
- Hacer un mayor esfuerzo en el cumplimiento de presupuestos de ventas.
- Compromiso y aplicación efectiva del sistema de gestión de calidad.
- Compromiso y participación en el sistema de seguridad y salud.

7. AGRADECIMIENTO.

Tenemos un equipo de trabajo que hace un gran esfuerzo por lograr sus objetivos y los de la compañía, a todos los que forman parte directa e indirectamente de nuestras actividades les manifiesto mi total agradecimiento por el apoyo.

Atentamente,



Pazmin Cadavid Rojas
Gerente General