

Quito, 4 de febrero de 2015

INFORME DE GERENCIA AÑO 2014

Señores

Junta de Socios

MEGACABLES S.A.

Ciudad

Dando cumplimiento a las normas legales vigentes presento a la junta de socios el informe de gerencia correspondiente al año 2014.

Principales Actividades año 2014:

1. *Traslado y unificación de la operación de almacenaje y oficinas;* gracias a un trabajo constante logramos encontrar las instalaciones óptimas para mudar las oficinas administrativas y el material en un solo lugar permitiéndonos un mejor control de la mercadería y coordinación de despachos y reducción de costos fijos.
2. *Acondicionamiento de las nuevas instalaciones físicas,* montaje y adecuación de las oficinas proporcionando espacios cómodos y amplios al personal de ventas, contabilidad y logística; a las áreas de archivo, almacenamiento y despachos.
3. *Puesta en marcha del sistema de seguridad y salud;* ya en las nuevas instalaciones debimos reformar el sistema de seguridad Ocupacional, durante el año se llevó a cabo la señalización del área de almacenaje, capacitaciones al personal, elaboración del plan de emergencia y manuales,
4. *Adquisición de montacargas y una maquina medidora* de cable como activos de la compañía, para el funcionamiento de la operación logística.

5. *Cambio del contador de la compañía.* Con el fin de obtener eficiencia en el manejo del sistema contable de la empresa.
6. *Solicitud de devolución de IVA,* la cual fue aprobada a nuestro favor otorgándonos flujo de efectivo y realizar pagos importantes a proveedores.
7. Logramos una nueva alianza con beneficios crediticios con el banco internacional,
8. Renovación de Pólizas de seguro de Inventarios, Equipos y Transporte de productos.
9. *Reducción de gastos;* se tomaron distintas medidas para aminorar la carga de gastos sin dejar de ser eficientes, la decisión del traslado fue la principal medida que modero esta situación así como, cambio de operador celular
10. En el mes de noviembre cancelamos la línea de crédito activa con el banco Bolivariano lo que nos proporciona una reducción del endeudamiento para el término del año 2014.

Resultados del Año 2014:

El resultado para este periodo arroja una pérdida de \$116.598.88 dólares, debido a una considerable caída de las ventas en un porcentaje de 43.95 en comparación al año 2013, todo esto debido a las múltiples variables que intervienen en el comportamiento de nuestros resultados anuales. El año 2014 fue un año atípico producto de una serie de medidas gubernamentales para estabilizar la balanza comercial del país; es así como la restricción de importaciones, aumento de aranceles, implementación de normas de calidad del Instituto ecuatoriano de normalización a los productos importados, certificados de reconocimiento de origen y el cambio de la matriz productiva impactaron en la fluidez de la economía de este periodo y en los negocios de la compañía, notándose especialmente en la reducción de los procesos de sorteo de la Corporación Nacional de Telecomunicaciones, la dilación en la operación de las hidroeléctricas y la paralización de la refinería de Esmeraldas; situaciones que influyen en nuestro tipo de negocio y que no permitieron cumplir las metas en ventas que nos habíamos trazado.

Recomendaciones a la Junta:

- Incrementar las ventas para recuperar el resultado del ejercicio 2014; mejorar la política de ventas a fin de garantizar un margen de utilidad neta más alto para la compañía.

- Es importante tomar las garantías necesarias de acuerdo a las cuantías de las negociaciones para estar asegurados en caso de incumplimiento de clientes.
- Es recomendable no estoquearse de inventario ya que los proyectos presupuestados por el gobierno no están fluyendo normalmente, hay que hacer más eficientes los recursos y reducir los costos financieros ocasionados por mantener altas cantidades de inventario y la baja rotación.
- Proceder con la venta del material que lleva más tiempo en stock.
- Fusionarse con proveedores o firmar alianzas estratégicas que aumenten los márgenes de beneficio.
- Solicitar a través de los asesores financieros la devolución de los saldos a favor de IVA pendientes que ayudan y proporcionan flujo a la compañía.
- Proponer un plan de ahorro o inversión para la compra de las instalaciones propias de MEGACABLES.
- Reactivar la participación en procesos de contratación pública.
- Constituir un plan de negocios que abarque la exportación de productos de las fábricas nacionales con las que se tienen alianzas estratégicas.
- Se recomienda la absorción de la pérdida con las utilidades.

Proyecciones Año 2015:

La tendencia de la economía ecuatoriana muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2015. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada y la caída del precio del petróleo que se dio en el segundo semestre de 2014 y que continúa actualmente han propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores.

Los resultados para el año 2015 dependerán de la efectividad de las medidas restrictivas, de los mejores precios de productos primarios, del impacto de la disminución del precio del petróleo y la necesidad de la importación de derivados del petróleo.

Finalmente, se espera que la profundización del cambio de la matriz productiva siga teniendo incidencia en este 2015 lo que también repercute en el dinamismo de la actividad económica; por esto con valentía y optimismo consideramos las siguientes perspectivas para este año:

- Proyección de ventas

Para el año 2015 nos hemos trazado la meta de cumplir unas ventas mensuales de 500 mil dólares, en base al trabajo del equipo comercial de la compañía y concentrándonos en los productos que proporcionan mayor rentabilidad, y así al final del año alcanzar 6 millones de dólares en ventas que nos permitan tener una mayor utilidad y suplir gastos y costos.

Para finalizar el informe es importante declarar que la empresa ha cumplido con todas las obligaciones legales a que tiene lugar para el buen funcionamiento de la misma. Comprometidos con el desarrollo del país aclaro que nos encontramos al día en obligaciones tributarias, laborales, seguridad social y licencias.

Atentamente,



Yazmin Cadavid Rojas

Gerente General