

INFORME DE GERENCIA AÑO 2011 MEGACABLES S.A.

Señores Socios de MEGACABLES:

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de MEGACABLES durante el ejercicio 2011.

Me corresponde indicarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al mejoramiento y fortalecimiento de los objetivos de la compañía.

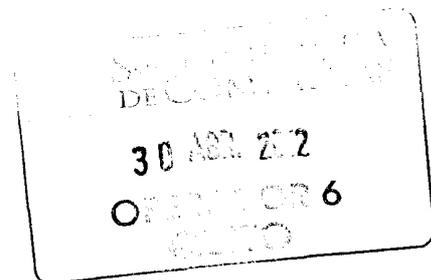
1. ENTORNO ECONOMICO.

Los aspectos más relevantes de la situación económica del país y que afectan directa o indirectamente la interpretación de los estados financieros se resumen a continuación:

La economía ecuatoriana en el primer trimestre del 2011 creció en 8,62% respecto al mismo periodo del 2010. PIB creció en 9% en el tercer trimestre de 2011 comparado con el tercer trimestre del 2010.

El presupuesto general del estado para el 2011 asciende a \$23,950'249,957 dólares. Proyecta una inflación promedio en 3,69%; el crecimiento real del PIB 5,06%.

En el 2011 la inversión pública fue duplicada con relación al año anterior, en el 2010 fue de 467 millones y en el 2011 fue de 888 millones.



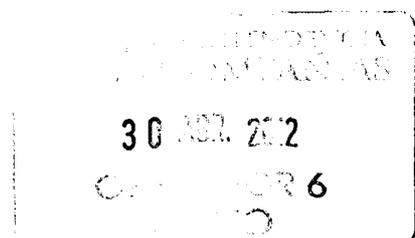
En la novena reforma tributaria planteada por el gobierno, se incluye entre otras cargas tributarias, el incremento a la salida de divisas (ISD), que pasaría del 2% al 5%. El ISD es un gravamen que afecta todas las operaciones o transacciones monetarias que se realicen al exterior, con o sin intervención de las instituciones del sistema financiero; o, sobre el valor de los pagos efectuados desde cuentas del exterior por cualquier concepto. Los agentes de retención y los agentes de percepción deben receptor de sus clientes, al momento que estos soliciten la transferencia al exterior de divisas gravadas con este impuesto, el formulario de "Declaración informativa de transacciones sujetas al Impuesto a la Salida de Divisas mediante instituciones financieras o Courier".

Dentro del proceso de reestructuración ya anunciado en el 2010 por el presidente de la Republica a las instituciones públicas, dentro de estas la Corporación Nacional de Telecomunicaciones CNT EP, donde se realizo a mediados del año 2011 una desvinculación laboral de cerca de 600 servidores públicos con miras a mejorar la eficiencia y reducir el tamaño de estas entidades.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011.

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2011 y teniendo en cuenta lo anteriormente manifestado, la situación de la empresa ha sido favorable lo cual se refleja en sus estados financieros, sin embargo cabe aclarar la difícil situación de cartera que atravesó la compañía durante el año 2011, convirtiéndose este en uno de los principales objetivos y adicionalmente:

- Todos los esfuerzos estuvieron encaminados a solucionar por vías legales los cobros para recuperación de cartera.

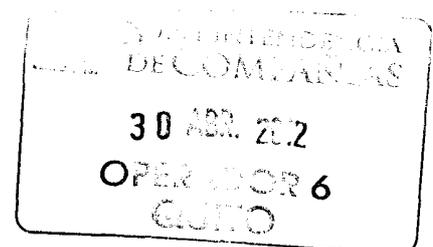


- Implementación de políticas y documentos que garanticen y respalden las negociaciones con los contratistas.
- Disminución y evaluación de los plazos de crédito.
- Establecer políticas claras de anticipos.
- Programación de pagos a proveedores para sanear nuestras cuentas por pagar.
- Concretar alianzas estratégicas con fabricantes como CONELSA, PROCABLES, INDUSTRIAS CENO, para representaciones y ampliación del portafolio de productos.

3. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012.

La gerencia recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa con el fin de cumplir a cabalidad los objetivos y retos que nos trae el nuevo año, y además:

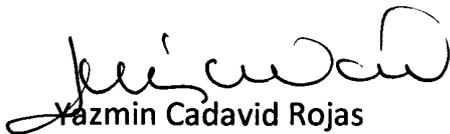
- Fortalecer la participación de MEGACABLES en los procesos de contratación pública que nos brinden reconocimiento en las diferentes entidades estatales y privadas y que se convierta en una nueva opción de ingresos.
- Capacitar en estrategias competitivas de negocios y asesorar a los profesionales con el fin de incentivar el crecimiento de MEGACABLES y de su personal.
- Determinar políticas y metas de ventas para el año 2012 que proporcionen liquidez a la compañía.



- Renegociar los plazos de pago pre aprobados por los nuevos proveedores, para ayudar al flujo de la compañía.
- Preparar y evaluar la participación de MEGACABLES para los megaproyectos que ya están definidos por el gobierno (Refinería del Pacífico, hidroeléctricas, carreteras) y se espera un nuevo 'boom' económico: el minero.

De antemano agradezco su atención e importante colaboración.

Atentamente,



Yazmin Cadavid Rojas

Gerente MEGACABLES S.A.

