Señores

Junta de Socios

MEGACABLES S.A.

La Ciudad

De conformidad con las normas legales vigentes presento a la Junta de Socios el Informe de Gerencia en donde podrán apreciar algunos de los acontecimientos más importantes a nivel económico que de cierta manera inciden en los resultados del año anterior, así como las actividades notables ejecutadas por la compañía y los resultados para el año 2013 y las expectativas para el año 2014:

1. ENTORNO ECONOMICO AÑO 2013:

El inicio del proceso de desaceleración de la economía se ha sentido en toda América Latina de acuerdo al informe de La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) que anunció una rebaja del 3,5 al 3% en su previsión de crecimiento de la región para este año, con lo que se espera una tasa similar a la de 2012, debido en parte a una expansión menor de la proyectada en Brasil y en México.

Además, algunas economías que venían creciendo a tasas elevadas, como Panamá, Chile y Perú, muestran una desaceleración en los últimos meses, según un informe presentado en Santiago de Chile, sede del organismo regional de Naciones Unidas.

De acuerdo a sus estimaciones, Paraguay lideraría el crecimiento en 2013, con un alza del 12,5%, seguido por Panamá (7,5 %), Perú (5,9 %), Bolivia (5,5 %), Nicaragua (5,0%) y Chile (4,6 %), en tanto que Ecuador crecería un 3,8 %; Argentina , un 3,5%, Brasil, un 2,5 %, y México, un 2,8 %. Venezuela es el de peor perspectivas, con un incipiente crecimiento del 1%.

Entre los países cuyo crecimiento fue revisado a la baja destacan Chile (del 5% previsto en abril al 4,6% proyectado ahora), Colombia (de 4,5 a 4%), México (de 3,8 a 2,8%) y Brasil (de 3,0 a 2,5%).

Ecuador, de cumplirse la cifra del 3,8% de crecimiento, viviría una baja con respecto a 2012 de 1,2%. El año 2013 sería el más bajo desde 2010, cuando el país creció un austero 2,8%, según las cifras de Cepal.

En lo que nos concierne Ecuador según las previsiones del Gobierno, el Producto Interno Bruto (PIB) crecerá un 4,1% hasta finales de este año. Lo que significaría que la evolución económica anual del país dejaría de desacelerarse.

Sin embargo, de acuerdo con analistas económicos, los cambios serían "poco probables". Por un lado, la balanza comercial se mantiene en déficit y por otro el PIB desglosado por sectores económicos no muestra un crecimiento sostenido.

Solo en el segundo trimestre de este año, la expansión de la economía fue de 1,2% en relación al primer trimestre. Para cumplir con la meta del Gobierno hasta finales del 2013, el PIB debería crecer al mismo ritmo en los últimos meses y la producción petrolera debe continuar en aumento.

Según el último reporte del Banco Central del Ecuador (BCE), en el segundo trimestre de este año los sectores económicos que tuvieron un decrecimiento fueron la refinación de petróleo (-43,5%), el suministro de electricidad y agua (-6,1%)

En el primer caso, uno de los motivos es la "reingeniería" de la Refinería de Esmeraldas, lo que ocasiona paralizaciones constantes e influye en la caída del PIB.

Otros sectores que han ocasionado un lento crecimiento de la economía nacional son: la manufactura y la construcción.

Según la Cámara de Industrias de Guayaquil, el sector manufacturero ha ido creciendo a un menor ritmo que los trimestres anteriores. Pasó de 5,2% en el tercer trimestre del 2012 a 2,9% en el segundo trimestre de este año.

La explicación estaría en que el volumen de producción industrial de algunas ramas ha caído. Así lo demuestra el reporte del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

Los segmentos con índices negativos hasta agosto son: industria de alimentos y bebidas, productos de tabaco, fabricación de prendas de vestir, actividades de edición e impresión, productos de caucho, fabricación de maquinaria, vehículos automotores y muebles.

El sector de la construcción ha sido otro factor sensible en la desaceleración del PIB.

Su actividad económica bajó de 11,4% en el tercer trimestre del 2012 a 6,5% en el segundo trimestre de este año.

Jaime Rumba, director ejecutivo de la Asociación de Promotores Inmobiliarios de Viviendas del Ecuador (Apive), explica que el presupuesto destinado en el primer trimestre de este año para la construcción civil y de infraestructura pública estuvo muy por debajo de lo planificado por el Gobierno, lo que ha influenciado en la desaceleración de este sector.

El PIB del Ecuador es una radiografía del desempeño económico de diversos sectores, que a partir del 2014 esperan acelerar su ruta de crecimiento y lograr un mayor valor agregado.

Todos estos acontecimientos sumados al déficit de la balanza comercial del país implica para las empresas serias reglas de juego en la importación de productos y mayores aranceles. Según el último reporte del Banco Central del Ecuador registra que el déficit, a noviembre, llegó a \$1 351 millones

El Ecuador compra más de lo que vende. El incremento de las importaciones ecuatorianas en 18% solo de derivados de petróleo (combustibles y lubricantes), unos \$6 000 millones hasta diciembre de 2013, hace que el déficit de la balanza comercial global se siga acumulando.

De enero a noviembre de 2013, el desbalance entre exportaciones e importaciones significó \$1 352 millones, más del 100% que el déficit registrado en 2012: \$506 millones, según el registro mensual de estadísticas del Banco Central del Ecuador (BCE).

El aumento del déficit se debió al aumento a su vez en la compra de derivados de petróleo. El año pasado, ese rubro representó una inversión de \$5 622 millones, mientras que en 2012 a ese rubro se destinaron \$4 982 millones.

La paralización de la Refinería de Esmeraldas fue una de las causas para el incremento de las importaciones de derivados.

Las exportaciones totales del Ecuador hasta noviembre del año pasado llegaron a \$22 764 millones, con un incremento del 4,84%, pero ese incremento no alcanzó para equilibrar las cifras.

Las importaciones se treparon a \$24 116 millones, con un alza del 8,53%, casi el doble de lo que crecieron las ventas.

En el rubro de importaciones, las materias primas significaron un rubro de \$7 288 millones; las de bienes capital, \$6 275 millones, y las de consumo, \$4 810 millones.

Sin embargo, el índice del déficit de la balanza comercial podría aumentar, pues el Banco Central todavía no da a conocer las últimas cifras de diciembre.

El incremento del déficit se da pese a que el Gobierno, desde el último semestre del año pasado, comenzó a implementar nuevas medidas para frenar las importaciones, con la exigencia de normas de calidad y ahora con el pedido de certificados de reconocimiento de la mercadería a importarse por parte del Instituto Nacional de Normalización (INEN). Ha generado quejas en algunos importadores que han tenido retrasos en el ingreso de sus compras y han solicitado un periodo de transición.

El Gobierno prevé en las próximas semanas emitir nuevos reglamentos para incluir más productos importados a la lista vigente con el objetivo de desarrollar la producción local, aumentar las exportaciones con valor agregado, bajar las importaciones y equilibrar la balanza comercial lo cual nos afecta directamente como comercializadores de productos importados con valor agregado como cables especiales y de fibra óptica uno de los rubros incluidos en la resolución 116 del COMEX que no son producidos en el país. El primer trimestre del año 2014 nos empezara a mostrar los efectos para nuestra empresa y las medidas a tomar para continuar con la compañía.

La disminución en la demanda de productos por parte de la corporación Nacional de Telecomunicaciones también ha afectado nuestros resultados del año 2013:

Mientras que en el año 2012 logramos participar de tres sorteos durante el año 2013 se llevó a cabo un primer sorteo de construcción de planta externa en diferentes localidades del área de cobertura de la CNT EP, que incluye 24 procesos de contratación cuyo monto total de \$5.630.498,86 de los cuales \$3.698.177,90

2. ACTIVIDADES MÁS IMPORTANTES AÑO 2013:

- Contrataciones importantes se llevaron a cabo durante el año:
Analista de Proyectos, quien desarrollara proyectos con el sector público, elaboración de ofertas, captara nuevos clientes y se convertirá en un apoyo en temas técnicos de ingeniería para la empresa, también se contrató un **Asistente Logística**, quien se convierte en el contacto directo entre la oficina y la bodega, y un **Auxiliar Operativo** quien apoya la labor de cartera, y de seguridad y salud de la compañía.
- Cambio accionistas. Forman parte de la nómina de accionistas Yazmin Cadavid y Diego Echeverri.
- Importaciones de Cables. Se efectuó la primera importación importante de fibra óptica con proveedor de estados unidos, así como importación con proveedor nuevo de estados unidos para cables eléctricos especiales.
- Aumento de capital. Se finalizó el proceso de aumento de capital iniciado en el año 2012 y el cual ya consta en la superintendencia de compañías y en nuestro balance.
- Levantamiento de procesos. Culminamos el levantamiento del manual de funciones y procesos para todos los cargos actuales de la empresa.
- Implementación y puesta en marcha de planes de seguridad y salud ocupacional, presentación de información al Ministerio de Relaciones Laborales de acuerdo a la normatividad vigente.
- Contacto con empresas transportadoras. Se logró negociación directa con operadores de transporte para los despachos de material a precios más convenientes que los actuales del operador logístico.
- Visita FISE Medellín-Colombia. La gerencia general, Comercial y el Ingeniero de proyectos se desplazaron a la ciudad de Medellín en Colombia a la Feria Internacional del Sector Eléctrico, para participar como visitantes de los proveedores existentes y obtener información de nuevos productos.
- Calificación como proveedores. Durante el año obtuvimos la calificación como proveedores de:

1.-SANTOS CMI-WEATHERFORD INC-SAN ANTONIO INTERNACIONAL-GRUPO FAMILIA

5.-PETROBELL-PACIFPETROL-MINAS SUPPLY- INSTRUMENTAL INC

De las empresas subrayadas hemos tenido invitación a cotizar cables de baja tensión THHN 12-10-14 en pocas cantidades con materiales eléctricos por lo que no se ha ofertado.

3. RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA AÑO 2013:

Durante los tres primeros trimestres del año 2013 se llevaron a cabo importantes negociaciones que se ven reflejadas en los resultados con un incremento de las ventas en un 65.58% respaldado por la gestión de la nueva gerencia comercial, este incremento lo reflejan productos de transmisión y distribución de energía, media y alta tensión y en telecomunicaciones de cobre y fibra comprados para proyectos específicos.

Los gastos también muestran un incremento con relación al año 2012 debido a los costos de las contrataciones nuevas y de los rubros que apoyan la labor comercial. En el importe de transporte también se ve un aumento considerable debido a los altos precios manejados por el operador logístico.

Al último trimestre del año presentamos una desaceleración en el movimiento de las ventas sumado a la baja rotación de cartera por falta de pago de los contratistas debido a retrasos del sector público en sus desembolsos lo que nos obliga a realizar una reestructuración para el año 2014 y reajustar los presupuestos.

Es fundamental comprometer al equipo comercial en el proceso de venta completo, sin descuidar el proceso de recaudo de acuerdo a las políticas de la empresa, concentrarse en vender productos especiales y nuevos sin caer en la acumulación de inventario que puede destruir valor.

Se debe planificar un cambio en el operador logístico a fin de reducir costos de almacenamiento y transporte de material que nos permitan ser más eficientes financiera y comercialmente.

Finalmente es importante aclarar que las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, así como las obligaciones laborales, obligaciones tributarias y pago de seguridad social se encuentran al día.