

INFORME DE LA GESTION DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO 2019

En cumplimiento con las disposiciones en vigencia, se pone a consideración de la Junta General de Accionistas, el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

ENTORNO ECONOMICO DEL NEGOCIO

El 2019 estuvo marcado por varios acontecimientos que afectaron nuestro negocio:

- Guerra comercial entre Estados Unidos y China.
- El Presidente de Estados Unidos prohíbe Google proveer del sistema Android a Huawei.
- Se elimina el arancel Ad Valorem a la importación de teléfonos celulares.
- El Gobierno anuncia la eliminación del subsidio a los combustibles.
- El Ecuador tiene 11 días de manifestaciones causado por las medidas económicas tomadas por el Gobierno lo que obligas a derogar el Decreto al Ejecutivo.

FINANZAS

En base a los Estados Financieros del periodo de enero a diciembre del 2019, se menciona lo siguiente:

1. LIQUIDEZ		
1.1	Liquidez Corriente	2.59
1.2	Prueba Acida	1.97
1.3	Capital de Trabajo	45,877.93

2. SOLVENCIA		
2.1	Endeudamiento Patrimonial	1.22
2.2	Endeudamiento del Activo	0.56
2.3	Endeudamiento del Activo Fijo	0.53
2.4	Apalancamiento	2.22

3 GESTION		
3.1	Rotacion de Cartera	32.19
3.2	Rotacion del Inventario	5.13
3.3	Periodo medio de Cobro	11.34
3.4	Periodo medio de Pago	69.35

4 RENTABILIDAD		
4.1	Margen Bruto	12.22%
4.2	Rentabilidad Neta de Ventas	-33.65%

1. INDICADORES DE LIQUIDEZ

- LA RAZON LIQUIDEZ CORRIENTE es de 2.59. Por lo que $1/2.59=0.39$, es decir que la empresa puede pagar a sus acreedores liquidando su activo corriente al 39% de su valor en libros.
- LA RAZON RAPIDA O PRUEBA ACIDA es de 1.97 lo que nos indica que la empresa puede tranquilamente pagar sus pasivos circulantes sin necesidad de liquidar su inventario.
- El incremento del capital del trabajo respecto al año 2018 se produce por la venta de un terreno perteneciente a la empresa.

2. INDICADORES DE SOLVENCIA

- ENDEUDAMIENTO DEL ACTIVO es de 0.55 lo que nos indica que del total del activo que tiene la empresa, el 45% no tiene deuda por lo que sería su patrimonio.
- ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL, es de 1.22 lo que nos indica que la empresa necesita un 22% adicional a su patrimonio para pagar a todos

sus acreedores. También podríamos decir que el pasivo total es 22% mayor que el patrimonio.

- APALANCAMIENTO es de 2.22. La empresa tiene en activos el 222% del valor de su patrimonio.

3. INDICADORES DE GESTION

- ROTACION DE CARTERA es de 32.19 veces
- PERIODO PROMEDIO DE COBRANZA, es igual a 11.34 días. Estamos acorde a nuestra política de crédito, cuyo término es de 15 días.
- PERIODO MEDIO DE PAGO, es igual a 69.35 días.

4. INDICADORES DE RENTABILIDAD.

4.1 MARGEN BRUTO: Es de 12.22%

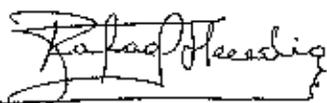
4.2 RENTABILIDAD NETA DE VENTAS: -33.65 %

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

Podemos concluir que los índices financieros de la empresa son aceptables. No se alcanzó el nivel de ventas pronosticado debido a los acontecimientos externos ocurridos.

Tenemos un buen margen bruto sobre ventas comparados con el promedio de la industria que se encuentra alrededor del 8 %

Se recomienda considerar asunto prioritario las amenazas externas en el plan estratégico del año 2020.



ING. RAFAEL HEREDIA, M.B.A.

GERENTE GENERAL