

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE ACABADOS DE FANTASIA PINTO
AFAPIN CIA LTDA
(EJERCICIO ECONÓMICO 2017)**

QUITO 22 DE MARZO DEL 2018

• **ENTORNO**

Entre 2015 y 2017 las ventas en el sector textil de Ecuador cayeron en 28,4%, afectadas por la desaceleración de la economía del país. Sin embargo las compañías muestran un buen manejo de su patrimonio, endeudamiento y apalancamiento de sus negocios. Pero, los factores más complejos son los niveles de ventas y las cuentas por cobrar a los clientes.

La contracción del consumo causó que en cinco años la ropa baje del cuarto al octavo puesto, en los productos de preferencia de compra de los ecuatorianos.

Los altos costos de producción son una constante en las actividades económicas del país. En el caso de las textileras, el análisis determinó que se redujeron. Si bien algunas empresas invirtieron en tecnología y mejoraron su productividad para optimizar gastos, "lastimosamente también hubo reducción de personal. De hecho, el pleno empleo aún está estancado con 53.000 plazas directas, frente a 140.000 empleos inadecuados. Para revertir esta situación, la opción de los empresarios es dinamizar la contratación de personal. Proponen crear normas que permitan contratar personal en función de la demanda y pagar en función de la productividad. "Necesitamos un pacto nacional por el empleo que no viole los derechos".

Otras empresas disminuyeron su producción. Empresas focalizadas en hilatura de filamentos y sintéticos, tomaron la decisión de cerrar sus líneas de hilatura y texturizados por la pérdida de competitividad frente a fabricantes de commodities asiáticos y turcos.

Además, promocionar la marca país para incentivar el consumo de productos nacionales es otro gran desafío para el siguiente año.

LA EMPRESA

Para la empresa, el año 2017 fue un año de recuperación importante en los ingresos y de un pequeño mejoramiento en los resultados económicos. Si vemos que las utilidades venían decayendo sustancialmente, sin embargo en el 2017 la empresa logra recuperarse debido a que se consiguió un volumen de producción que permitió conseguir una utilidad.

De los Balances y el Estado de Pérdidas y Ganancias adjuntos se puede observar que la empresa incrementó sus ingresos en el 2017. La facturación de este año fue de \$825,469 mayor en un 18% a los ingresos del 2016

Por otra parte, el crecimiento de los ingresos permitió a la empresa que se alcanzara un nivel de utilidades. Los dos últimos años tuvimos una caída drástica de las utilidades, pero finalmente en el

2017 nos hemos podido recuperar gracias al que el volumen nos permitió cubrir de una manera mejor nuestros costos fijos y el gran control de los costos variables que se tuvo en el presente año para lograr la utilidad que se obtuvo.

Para el año siguiente esperamos aumentar el trabajo con nuestros clientes usuales con el objetivo de mantenerlos y fidelizarlos con nuestra Compañía y apostar junto con ellos para que su crecimiento sea también el nuestro.

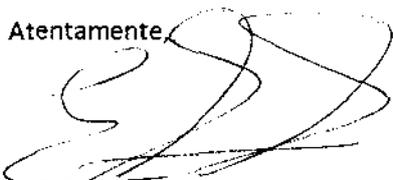
La compañía es vulnerable a la situación económica que vive el país y a las condiciones en que se desempeña el sector textil. El presente año será nuevamente un año de retos en un periodo de inestabilidad económica, debemos buscar oportunidades con nuestros clientes.

Sin embargo para el próximo año esperamos aumentar nuestras utilidades manteniendo el excelente control sobre los costos que hemos empezado a desarrollar, con el apoyo incondicional del gran equipo de trabajo que hemos logrado compenetrar y orientar al mismo objetivo.

Para concluir, señores accionistas, quiero expresarles mi agradecimiento por la confianza y apoyo depositados en los ejecutivos y la Gerencia, lo cual no hace sino comprometernos de una mayor manera en conseguir los objetivos de crecimiento de la empresa y su proyección internacional en los años venideros.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los accionistas de Afapin Cia. Ltda., por la confianza depositada en la Gerencia y mi equipo de trabajo, quienes a pesar de los difíciles aspectos que en este año se ha presentado en el mercado, siempre han estado comprometidos para que logremos que la Empresa siga siendo una de las pioneras en los servicios textiles dentro del país.

Atentamente,



ESTEBAN PINTO DÁVILA
Gerente General
Acabados de Fantasía Pinto
Afapin Cia. Ltda