INFORME DE GERENCIA

A los 13 días del mes de febrero de 2011, en mi calidad de Representante Legal y Gerente de la Compañía Alagros, Sumak Kausay Alternativas Agroecológicas y Servicios Cía. Ltda., me permito dar a conocer a la Junta de Socios el presente informe de actividades desarrolladas durante esta administración en el período de Enero a Diciembre del año 2010.

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES:

La administración de la compañía ha realizado todas las gestiones necesarias para el cumplimiento de todas las obligaciones con las diversas instituciones públicas: Municipio, Bomberos, Ministerio de Trabajo e Inspectorias, SRI, IESS, entre otros. De esta manera, la compañía cumple con todos sus compromisos.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
20 ABR. 2011
OPERADO
QUITO

CONTRATOS

1. Contrato Enero – Julio 2010: Este servicio se concretó a través de un contrato para los 3 primeros meses del año (Enero-Marzo), luego por un adéndum al mismo contrato por 3 meses más y finalmente una prórroga por el mes de julio. Esta gestión nos dio resultados positivos gracias a la gestión realizada con las autoridades, la misma que involucraba la presentación de resultados e informes técnicos; de esta manera las actividades no se vieron afectadas.
2. Contrato Agosto – Diciembre 2010: En este período, nuestro cliente principal convocó a personas naturales y jurídicas a participar a un proceso sujeto al sistema de Compras Públicas. Nuestra compañía participó en dicho proceso, presentando una propuesta técnica y viable que fue elaborada gracias al apoyo de su Asesor Técnico y al trabajo de las jefaturas administrativa y general. Dicha propuesta fue evaluada por parte de nuestro cliente principal y resultó ganadora del proceso. De esta manera, la compañía se enfrentaba a un reto importante: extender el servicio a nivel nacional, el mismo que fue alcanzado con éxito por su personal técnico y administrativo y que sigue en continua mejora.

   Sin embargo, es importante destacar que se superaron obstáculos en este proceso, uno de ellos fue la falta de celeridad de nuestro cliente para la firma del contrato; ello significó el desconocimiento de 11 días de trabajo.

   Adicional a ello, se presentaron inconvenientes con la interpretación de una clausula del contrato en lo referente al pago de impuestos, en este caso el cliente quería desconocer el valor completo por concepto de IVA; ello iba a significar para la compañía un desequilibrio total en los presupuestos establecidos para la prestación del servicio. Por esta razón, en los meses de Junio, Octubre y Noviembre se presentaron serios problemas de liquidez, los mismos que afortunadamente fueron superados gracias a préstamos otorgados por nuestro Asesor Técnico, mismo que ascendió a $24.000 y por las jefaturas general y administrativa de $4000; sumado al no cobro de sueldos en los meses mencionados por las jefaturas. De esta manera, el clima de confianza en la empresa y pago oportuno se mantuvo en nuestros técnicos.

Alagros Cia. Ltda.
Alternativas agroecológicas y servicios

PERSONAL

1. Como es de su conocimiento desde el mes de agosto, la compañía amplió el servicio a su cliente principal a las Provincias de Pichincha, Carchi, Imbabura, Cotopaxi, Tungurahua, Chimborazo y Santo Domingo de los Tsáchilas, lo que justificó la contratación de personal técnico para cubrir este servicio. De esta manera, el número de personal técnico contratado por la empresa actualmente es de 19 profesionales.
2. Adicionalmente, se recontrató a la Ing. Nataly Alcarraz como contadora de la empresa, quien está registrada ante los organismos de control pero que sin embargo no tiene una relación de trabajo a tiempo completo; por esta razón surgió la necesidad de contratar a la Sra. Berta Gallardo como auxiliar contable. De esta manera, la empresa cuenta con personal calificado para el control de esta importante información, así como asegura el cumplimiento de todas las obligaciones requeridas por la ley.
3. En el mes de septiembre se presentó la salida de uno de nuestros socios en su función de Inspector, ello provocó temporalmente inconvenientes operativos para el cumplimiento de nuestras metas técnicas mensuales; sin embargo surge en aquel momento una directa imposición de nuestro cliente principal para la contratación del Ing. Sigifredo Granda, quien no participó en el curso de aprobación profesional y que fue autorizado para desempeñar funciones de Inspector por parte de los representantes de nuestro cliente.

PROYECTOS PRESENTADOS

1. Con el objeto siempre de ampliar nuestro ámbito de acción como empresa, se presentó el proyecto para industrialización de limón y obtención de productos derivados con valor agregado en el Ministerio Coordinador de la Producción, como parte del Programa Emprende Ecuador. Esta labor se llevó a cabo luego de largas jornadas de trabajo técnico de las jefaturas conjuntamente con nuestro asesor técnico. En este momento estamos a la espera de una respuesta por parte de los representantes de dicho Ministerio.
2. Adicionalmente, se estableció contacto con representantes del Ministerio de la Producción para la presentación del proyecto antes mencionado; y de esta manera la empresa pueda contar con varias fuentes de financiamiento.

ÁMBITO FINANCIERO

1. En lo concerniente al desempeño de la compañía, se destaca el hecho de que una vez solventados los inconvenientes con nuestro cliente principal, y luego de recibir los pagos por nuestros servicios; tuvimos con una liquidez adecuada y un excedente, el mismo que fue invertido en una póliza a 6 meses en una Institución Bancaria local.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a la Junta de Socios por la confianza depositada a esta administración y a su constante apoyo a las decisiones tomadas, de la misma manera a todos los empleados por su labor

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
20 ABR 2011
OPERADOR 20
QUITO

Alagros Cia. Ltda.
Alternativas agroecológicas y servicios

entusiasta y dedicación responsable que nos permitieron cumplir los objetivos propuestos y obtener resultados positivos y satisfactorios para la compañía.

Atentamente,

Alagros Cía. Ltda.
Alternativas agroecológicas y servicios

Lcda. Gabriela Arciniegas R.
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
20 ABR. 2011
OPERADOR 20
QUITO