

Quito, 26 de abril de 2020

Sres.

Socios de FESISA CIA. LTDA.

Presente. -

En cumplimiento de las disposiciones legales estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores socios de FESISA CIA. LTDA., el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2019.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, emitido mediante Resolución de la Superintendencia de Compañías 13 RO 44 de 13 de oct. -1992, modificada el 10-mar-2014.

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Santiago Altamirano G.

Muy atentamente,

A handwritten signature in blue ink, belonging to Santiago Altamirano G.
Santiago Altamirano G.
Gerente General

FESISA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENTE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2019

Señores Socios:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe de la Administración de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2019, el mismo que detallo a continuación:

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

La actividad comercial de venta de repuestos de desgaste durante el período 2019 incrementó sus ventas en un 12% con respecto al año 2018.

Ventas Fesisa Cía. Ltda. USD \$



El incremento en ventas acompañada de una mejor efectividad en la ejecución de la operación de la empresa permitió aumentar la utilidad del año 2019 con respecto al 2018 en USD \$ 27.872,29:

Utilidad Fesisa Cía Ltda USD \$




2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

La administración de la compañía que es responsable del manejo de esta, ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Socios.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En el período que se informa, no se han producido hechos o situaciones extraordinarias de tipo administrativo.

La compañía actualmente mantiene contrato de trabajo en el área técnica/ventas y también tiene subcontrato el servicio de consultoría y contabilidad.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

Del análisis detallado del Balance de Situación Financiera y Estado de Resultados Integrales cortado al 31 de diciembre de 2019, se resume el comportamiento de la situación financiera de la compañía cuyo extracto se presenta a continuación:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2019

ACTIVO	
Disponible	\$ 90.657,61
Cuentas por cobrar clientes	\$ 72.278,71
Crédito Tributario IVA	\$ 10.644,95
Inventarios	\$ 125.795,49
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 3.136,59
TOTAL, ACTIVO	\$ 303.249,04
TOTAL, PASIVO	\$ 136.741,91
TOTAL, PATRIMONIO	\$ 166.507,13

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE 2019

INGRESOS	\$ 468.653,71
COSTOS	\$ 290.753,63
GASTOS	\$ 132.480,03
UTILIDAD ANTES DE 15% P.T. E I.R.	\$ 45.420,05
15% PART. TRABAJADORES	\$ 6.813,01
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$ 8.493,55
UTILIDAD LUEGO DE 15% P.T. E I. R	\$30.113,49



5. Sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Al finalizar el ejercicio económico y una vez efectuada la conciliación tributaria, las utilidades del ejercicio de libre disponibilidad para los socios asciende a US\$ 30.113,49, de acuerdo al siguiente cuadro:

UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	\$ 45.420,05
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	\$ 6.813,01
(-) IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$ 8.493,55
UTILIDAD DEL EJERCICIO LUEGO DEL 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	\$ 30.113,49

6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2020 podemos enunciar los siguientes:

Dada la situación económica del país las estrategias a implementarse son:

- Eliminar la venta a crédito excepto para la empresa Holcim y HCC.
- Continuar con la optimización de procesos basados en el uso de las TICs con el fin de optimizar los gastos operativos.
- Incrementar las acciones de venta de repuestos a través de la incursión en redes sociales.
- Reducir el stock de repuestos en bodega a través de la comercialización con la exportación a Colombia.
- Incursionar en la actividad económica de la minería a fin de conservar nuestra línea de venta de repuestos de trituración.

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La compañía cumple la normativa nacional e internacional sobre propiedad intelectual y derecho de autor.

Muy atentamente,



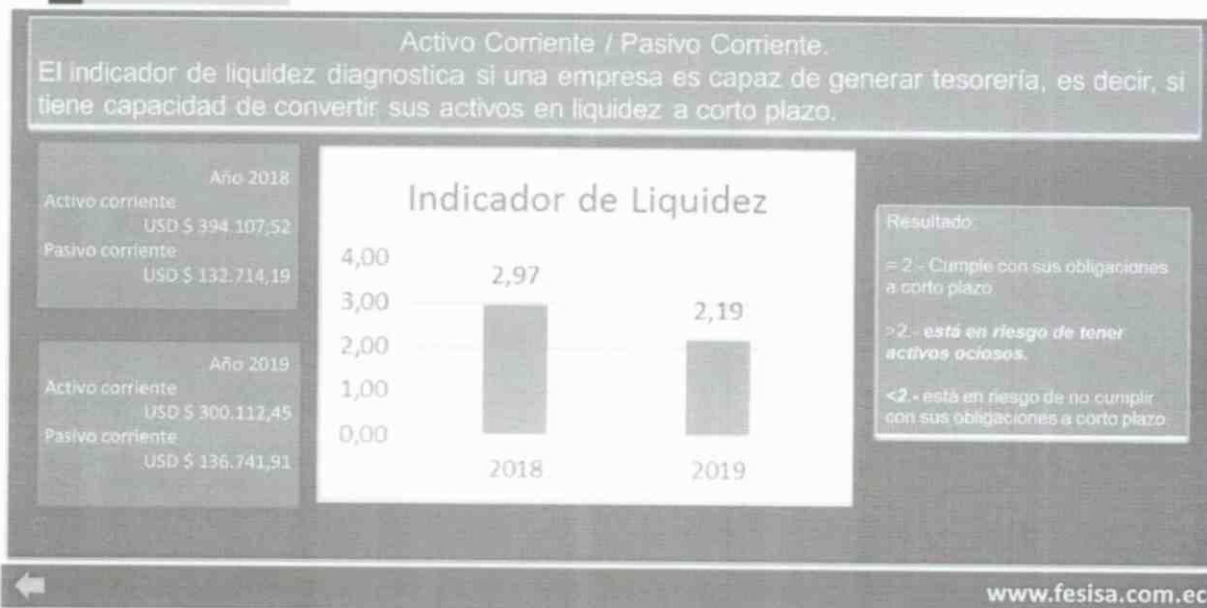
Santiago Altamirano G.
Gerente General
172532356

FESISA CIA. LTDA.

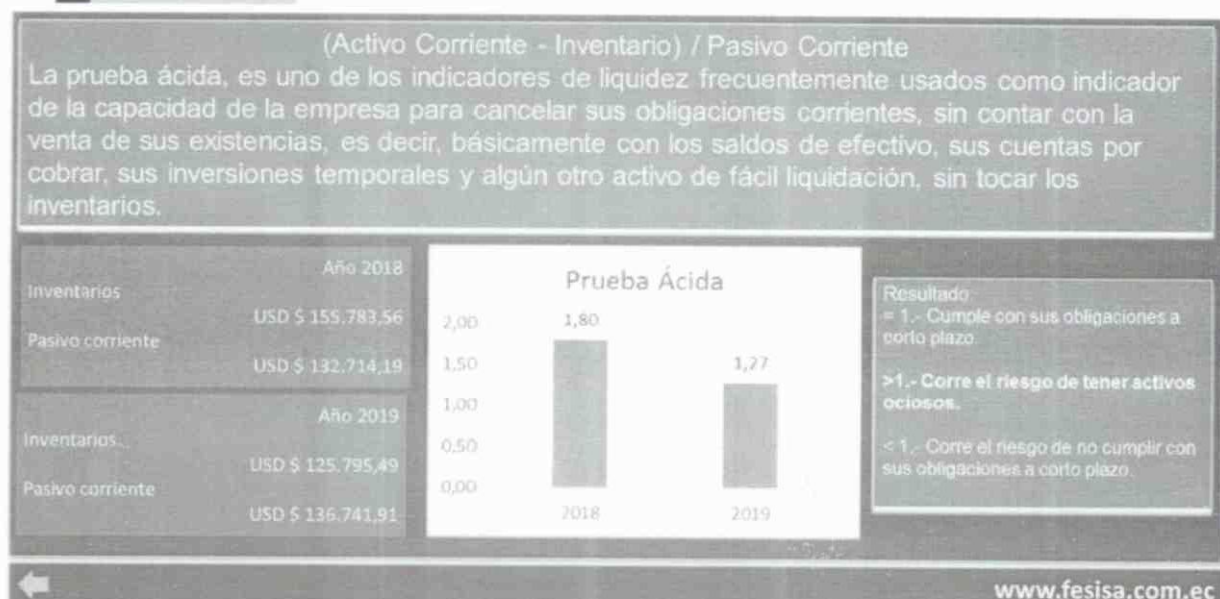
Anexo 1



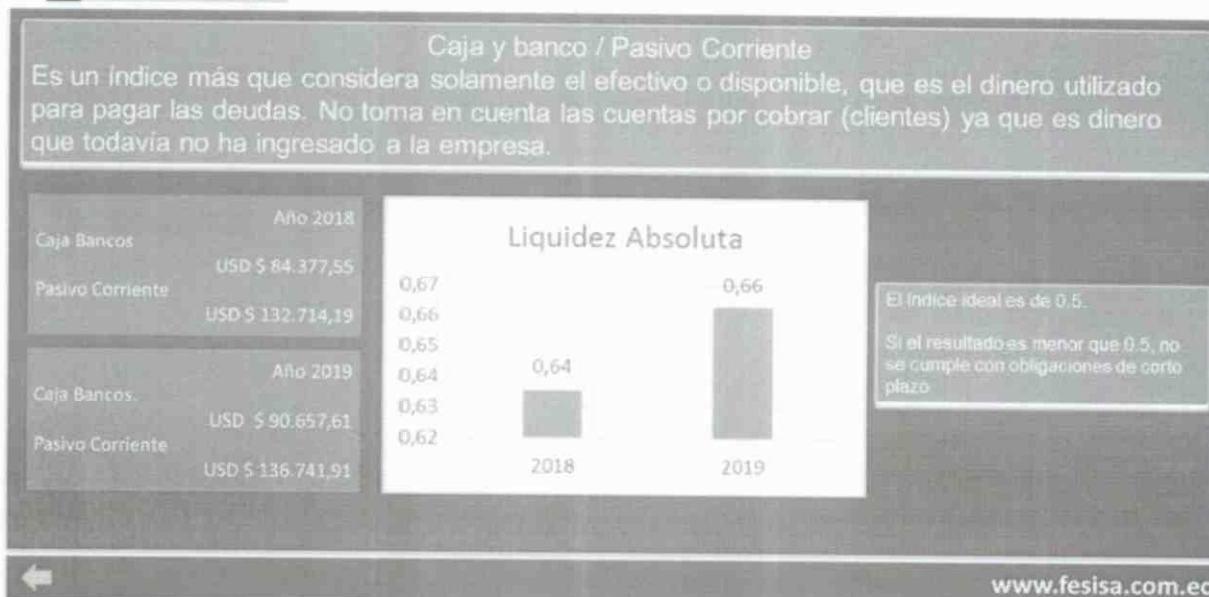
1.1.- Indicador de Liquidez 2018 Vs2019



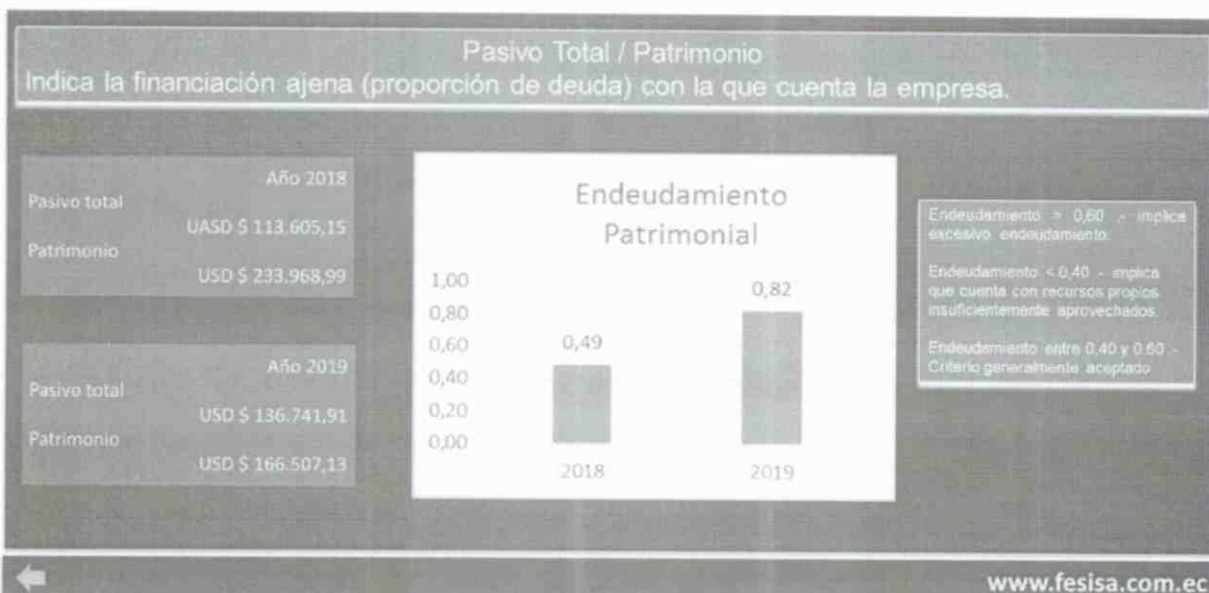
1.2.- Indicador Prueba Ácida 2018 Vs 2019.



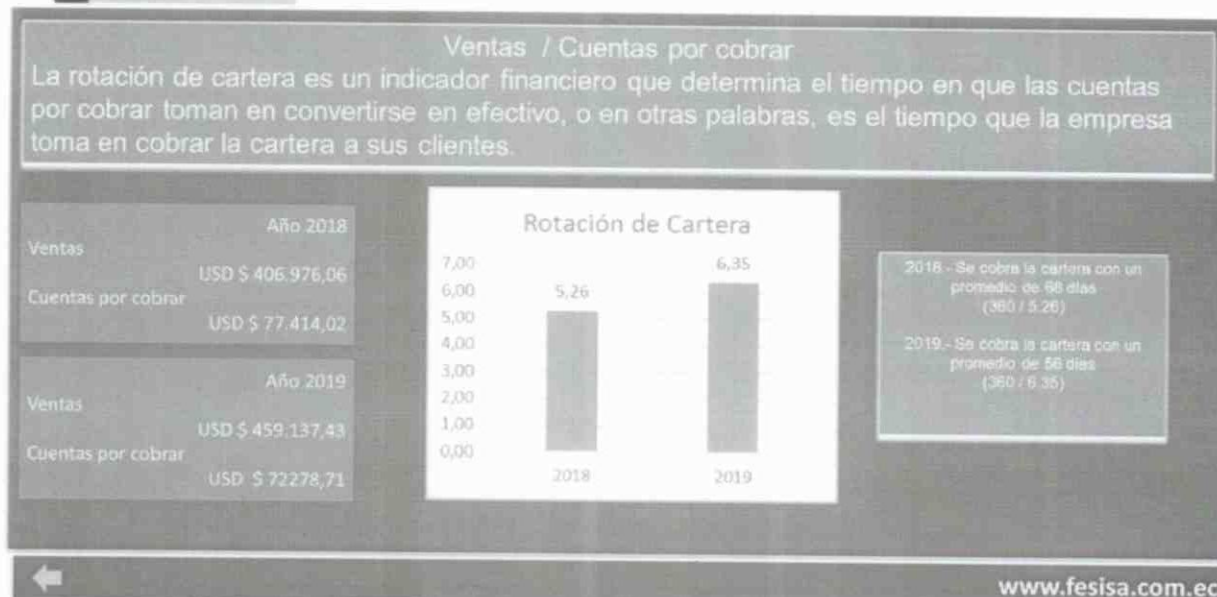
1.3.- Indicador Liquidez Absoluta 2018 –2019.



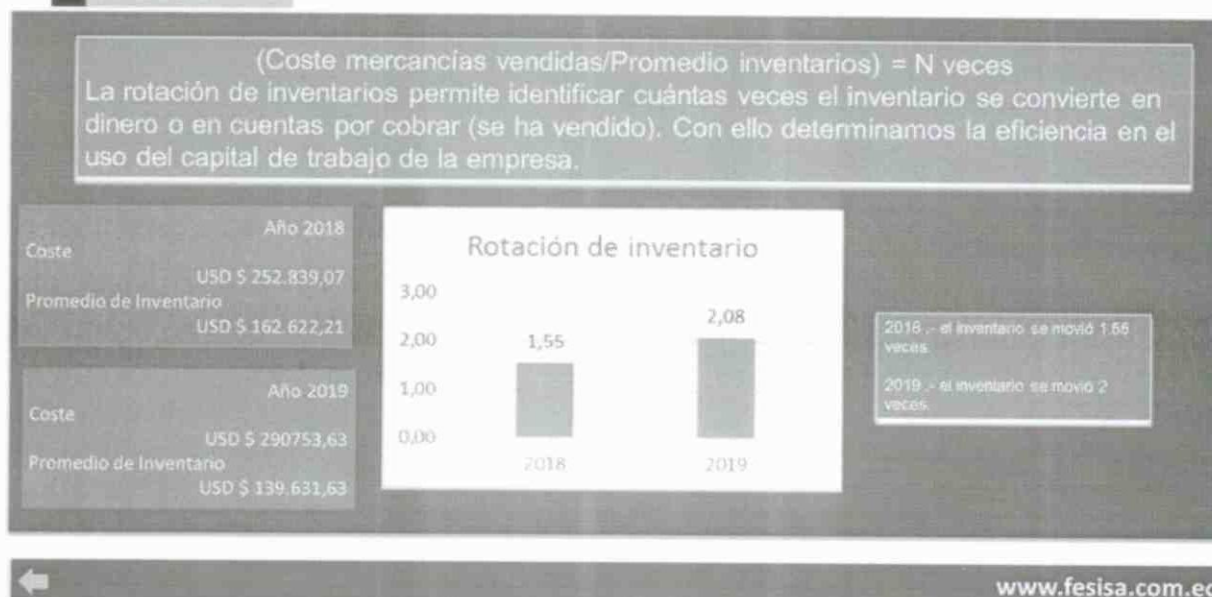
1.4.- Indicadores Endeudamiento Patrimonial 2018 – 2019.



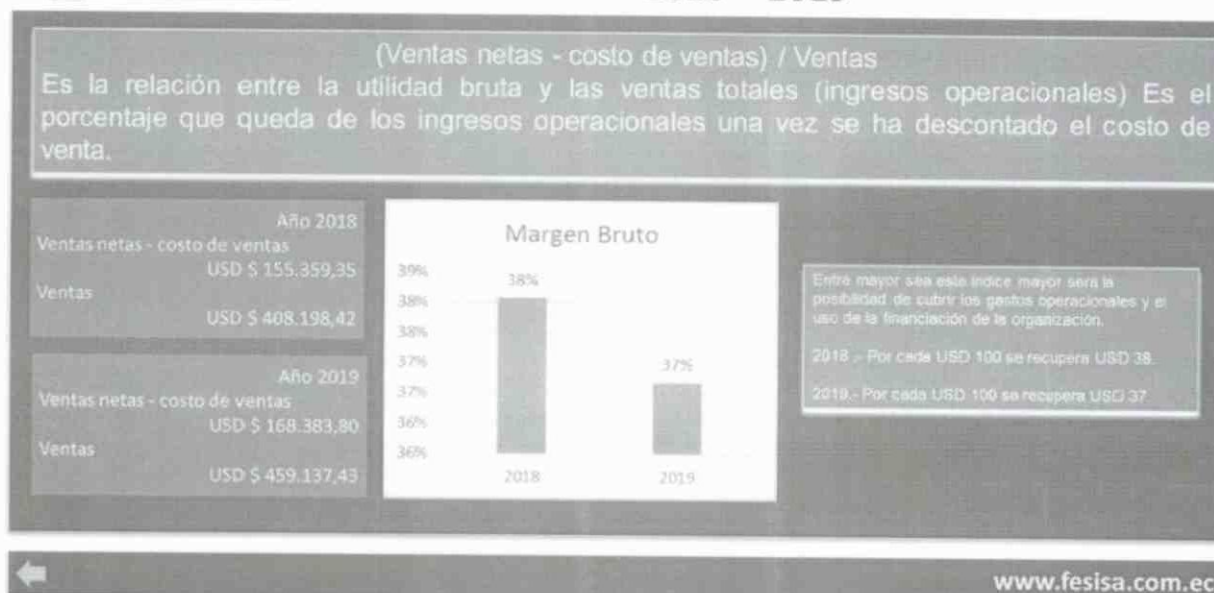
1.5.- Indicadores Rotación de Cartera 2018 –2019



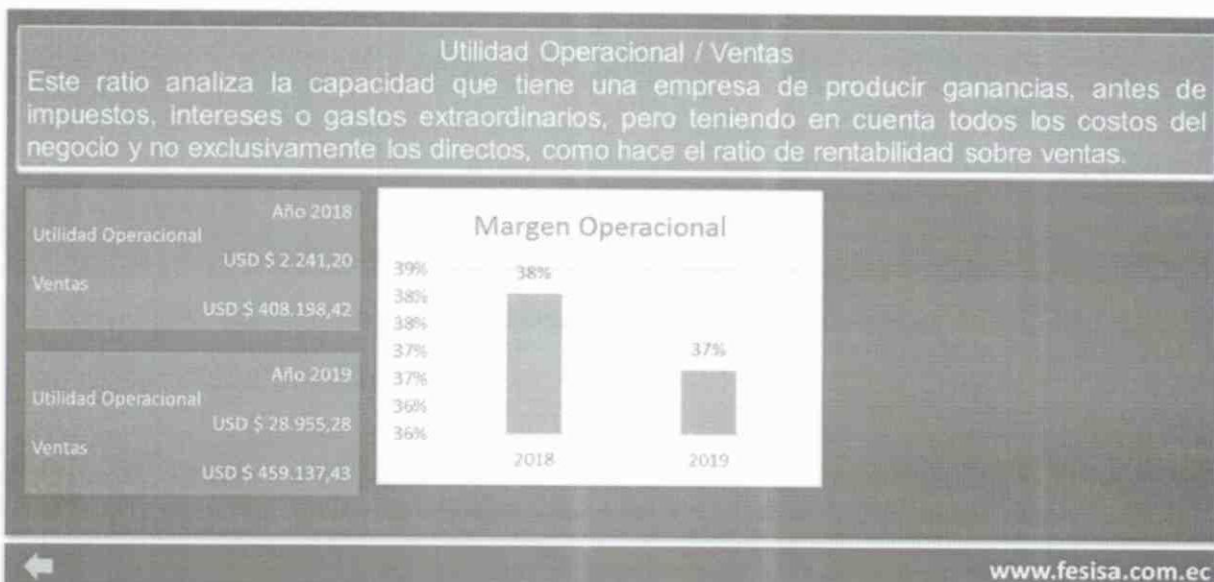
1.6.- Indicadores Rotación de Inventario 2018 – 2019



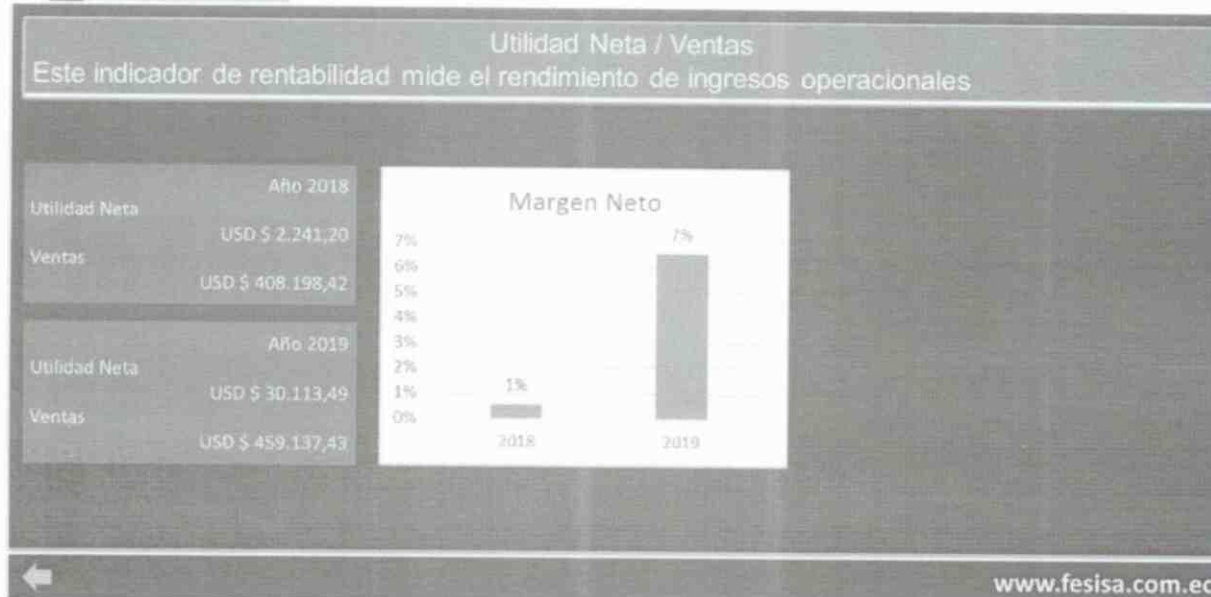
2.1.- Indicadores De Rentabilidad Margen Bruto 2018 – 2019



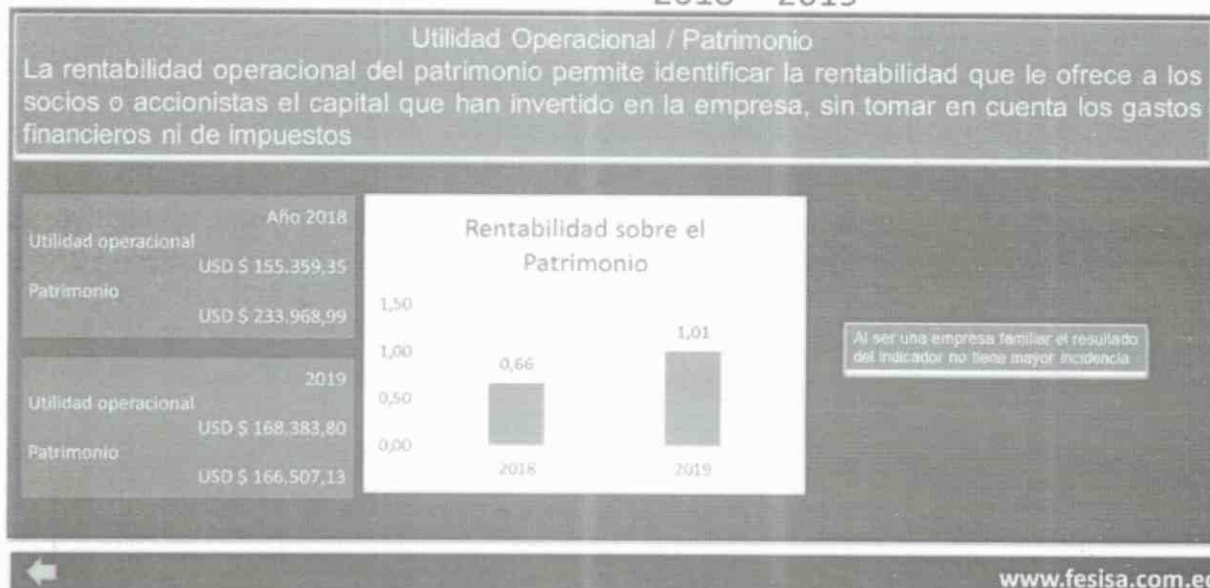
2.2.- Indicadores De Rentabilidad 2018 – Margen Operacional DEBO CALCULAR LA VENTA CON EL COSTO DEL PRODUCTO ES DECIR NO INCLUIR NOMINA Y OTROS AHÍ SALE 38%



2.3.- Indicadores Margen Neto 2018 – 2019



2.4.- Indicadores Rendimiento Sobre el Patrimonio. 2018 – 2019



3.1.- Indicadores Operativos 2018 - 2019 Cliente Ventas

Año: 2018				Año: 2019			
Empresa	# Compras	USD Compras	% Sobre Total	Empresa	# Compras	USD Compras	% Sobre Total
HERNANDEZ CONSTRUCCIONES CIVILES CIA. LTD.	9	101.630,83	21,08%	HERNANDEZ CRESPO CONSTRUCCIONES S.A.	7	167.551,93	33,25%
HERNANDEZ CRESPO CONSTRUCCIONES S.A.	40	63.357,36	17,42%	HOLCOM ECUADOR S.A.	6	61.176,86	12,54%
HOLCOM ECUADOR S.A.	6	72.314,06	15,07%	SOCIEDAD HERRERA S.A.	5	48.155,10	9,56%
CONSTRUCTORA OVIDIO PALACIOS CORRAL C	5	25.840,25	5,22%	TELLI VALENZUELA JOSE MILTON	5	54.709,10	10,77%
CREVALLENOR JOSE MILTON	13	22.535,98	4,63%	RINOTROC S.A.	13	20.096,87	4,18%
RINOTROC S.A.	10	21.038,39	4,41%	CONSTRUCTORA OVIDIO PALACIOS CORRAL C	3	18.918,64	3,75%
ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA	5	19.610,80	4,09%	ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA	5	17.581,72	3,57%
ORIENTAL S.A.	13	18.911,25	3,94%	FESISA COLOMBIA SAS	5	14.482,24	2,87%
COMPANIA VERDE/ SOCIEDAD ANDANMA	7	16.014,74	3,33%	ORIENTAL S.A.	3	12.951,68	2,57%
CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE MINERIA CIA	7	13.177,38	2,76%	ADMAR S/ SALAS PRIKA VARGA	4	11.227,47	2,24%
FINHOC S.A.	5	11.025,25	2,30%	IMPORTADORA QUALITY STONES DE GRANITOS	5	10.550,35	2,10%
Total general	173	479.753,28	100,00%	Total general	176	503.922,33	100,00%

www.fesisa.com.ec

3.2.- Indicadores Operativos 2018 – Proveedores Locales Compras

Año: 2018				Año: 2019			
Etiquetas de fila	#	USD \$	%	Etiquetas de fila	#	USD \$	%
ALAMIRANO GALARRAGA SANTIAGO PAUL	12	21.575,28	21,71%	WAL SHIPPING & REPRESENTACIONES S.A.	15	39.838,67	23,54%
WAL SHIPPING & REPRESENTACIONES S.A.	30	18.702,50	20,21%	ALTAMIRANO GALARRAGA SANTIAGO PAUL	13	31.171,56	18,92%
GALARRAGA GALARRAGA MARTHA CECILIA	10	17.048,98	17,59%	RINOTROC S.A.	1	14.770,96	10,00%
SALUDSA SISTEMA DE MEDICINA PREPAGADA	36	8.365,84	9,23%	RINOTROC S.A.	1	14.632,80	10,57%
ASCEALOGIC CIA. LTDA	25	5.735,50	5,88%	GALARRAGA GALARRAGA MARTHA CECILIA	11	15.245,00	9,60%
TRANSOCCIDENTALES CIA. LTDA	12	5.280,00	5,41%	SALUDSA SISTEMA DE MEDICINA PREPAGADA DEL EC	35	6.698,92	6,34%
PERAS EVENTOS Y CONVENCIONES DEL ECUADOR	2	3.300,00	3,36%	MAURICIO ALTAMIRANO	7	8.204,08	4,46%
DHL EXPRESS ECUADOR S.A.	20	3.251,71	3,33%	TRANSOCCIDENTALES CIA. LTDA	11	4.580,00	3,47%
ROSCOFIT	1	3.190,00	3,27%	ASCEALOGIC CIA. LTDA	16	3.997,29	2,99%
CORDONITO C.A.	21	2.712,57	2,80%	COMPANIA DE TRANSPORTE PESADO GALLOHERNANDEZ C	8	3.187,60	2,37%
AGUILAR & HERNANDEZ CIA. LTDA	34	1.536,25	1,61%	DHL EXPRESS ECUADOR S.A.	20	1.890,12	1,36%
LIBERTY SEGUROS S.A.	21	1.162,13	1,24%	LIBERTY SEGUROS S.A.	22	1.502,10	1,00%
CORPORACION NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	25	937,01	0,99%	MAQUINARIAS PEREZQUESS CIA	1	1.127,83	0,81%
WALSH S.A.	10	890,88	0,94%	AGUILAR & HERNANDEZ CIA. LTDA	23	1.066,14	0,79%
Total general	388	97.511,65	100,00%	Total general	386	139.463,99	100,00%

www.fesisa.com.ec

3.3.- Indicadores Operativos 2018 – Retenciones Electrónicas Emitidas

Año	2018		Año	2019	
Descripción	AUTORIZADO		Descripción	AUTORIZADO	
Etiquetas de fila	Cuenta de Descripción		Etiquetas de fila	Cuenta de Descripción	
1	98		1	188	
Factura de Ventas	98		Factura de Ventas	188	
4	5		4	1	
Nota de Crédito	5		Nota de Crédito	1	
7	152		7	302	
Retención en Compras	152		Retención en Compras	302	
Total general	255		Total general	491	

3.5.- Indicadores Operativos 2018 – 2019 Transferencias Vía Cash Vs TC

Año	2018			
Etiquetas de fila	Cuenta de Valor2	Suma de Valor	Suma de Valor2	
CASH MG.	27,00	67.583,07	64,39%	
MASTERCARD	8,00	16.203,20	15,44%	
Pacificard	1,00	21.166,87	20,17%	
Total general	36,00	104.953,14	100,00%	
Año	2019			
Etiquetas de fila	Cuenta de Valor2	Suma de Valor	Suma de Valor2	
CASH MG.	12,00	72.575,05	40,05%	
MASTERCARD	14,00	44.196,79	24,39%	
Pacificard	10,00	64.423,15	35,55%	
Total general	36,00	181.194,99	100,00%	