

Quito, 24 de abril de 2019

Sres.

Socios de FESISA CIA. LTDA.

Presente. -

En cumplimiento de las disposiciones legales estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores socios de FESISA CIA. LTDA., el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2018.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, emitido mediante Resolución de la Superintendencia de Compañías 13 RO 44 de 13 de oct. -1992, modificada el 10-mar-2014.

Muy atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Santiago Altamirano G.", written over a horizontal line.

Santiago Altamirano G.
Gerente General

FESISA CIA. LTDA.
INFORME DE GERENTE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2018

Señores Socios:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe de la Administración de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2018, el mismo que detallo a continuación:

1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Si bien la actividad comercial de venta de repuestos de desgaste se convirtió en la principal actividad de mi representada, la evolución de la economía del país no permitió cumplir con los objetivos propuestos que fueron:

Incrementar las ventas y ampliar la cartera de clientes;

La utilidad del año 2018 fue de US\$ 2.241,20 significativamente menor a la de los años 2016 y 2017, permitiendo mantenernos en el mercado.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

La administración de la compañía que es responsable del manejo de esta, ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Socios.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En el período que se informa, no se han producido hechos o situaciones extraordinarias de tipo administrativo.

La compañía actualmente mantiene contrato de trabajo en el área técnica/ventas y también tiene subcontrato el servicio de consultoría y contabilidad.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

Del análisis detallado del Balance de Situación Financiera y Estado de Resultados Integrales cortado al 31 de diciembre de 2018, se resume el comportamiento de la situación financiera de la compañía cuyo extracto se presenta a continuación:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2018

ACTIVO	
Disponible	\$ 94.244,78
Cuentas por cobrar clientes	\$ 75.775,77
Crédito Tributario IVA	\$ 14.070,60
Inventarios	\$ 160.000,55
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 3.482,44
TOTAL ACTIVO	\$ 347.574,14
TOTAL PASIVO	\$ 113.605,15
TOTAL PATRIMONIO	\$ 233.968,99

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE 2018

INGRESOS	\$ 408.327,05
COSTOS	\$ 252.839,07
GASTOS	\$ 146.545,00
<i>UTILIDAD ANTES DE 15% P.T. E I.R.</i>	<i>\$ 8.942,98</i>
15% PART. TRABAJADORES	\$ 1.341,45
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$ 5.360,33
<i>UTILIDAD LUEGO DE 15% P.T. E I.R</i>	<i>\$2.241,20</i>

5. Sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Al finalizar el ejercicio económico y una vez efectuada la conciliación tributaria, las utilidades del ejercicio de libre disponibilidad para los socios asciende a US\$ 2.241,20, de acuerdo al siguiente cuadro:

UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	\$ 8.942,98
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	\$ 1.341,45
(-) IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$ 5.360,33
UTILIDAD DEL EJERCICIO LUEGO DEL 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	\$ 2.241,20

6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2019 podemos enunciar los siguientes:

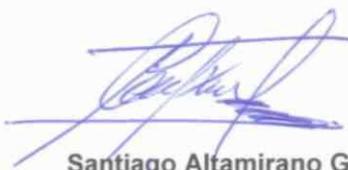
Dada la situación económica del país las estrategias a implementarse serían:

- Extender la optimización de procesos basados en el uso de las TICs con el fin de optimizar los gastos operativos.
- Incrementar la actividad de importación a través de alianzas estratégicas con empresas que no tengan conformados departamentos de importaciones sin embargo sean fuertes en la comercialización de productos.
- Incrementar las acciones de venta de repuestos a través de la incursión en redes sociales.
- Reducir el stock de repuestos en bodega.
- Identificar e incursionar en otra actividad económica como la minaría a fin de conservar nuestra línea de venta de repuestos para maquinaria pesada.
- Evitar las ventas a crédito pues no se debe trabajar con cuentas por cobrar en tiempos de crisis.

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La compañía cumple la normativa nacional e internacional sobre propiedad intelectual y derecho de autor.

Muy atentamente,



Santiago Altamirano G.

**Gerente General
FESISA CIA. LTDA.**