

FESISA CIA. LTDA.  
QUITO, 7 de abril de 2018

Sres.

**Socios de FESISA CIA. LTDA.**

Presente.-

En cumplimiento de las disposiciones legales estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores socios de FESISA CIA. LTDA., el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2017.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales, emitido mediante Resolución de la Superintendencia de Compañías 13 RO 44 de 13 de oct. -1992, modificada el 10-mar-2014.

Muy atentamente,

  
**Santiago Altamirano**  
**Gerente General**

**FESISA CIA. LTDA.****INFORME DE GERENTE GENERAL****Al 31 de diciembre de 2017**

Señores Socios:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe de la Administración de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2017, el mismo que detallo a continuación:

**1. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.**

El objetivo de incrementar el nivel ventas y de la utilidad del ejercicio si se cumplieron, las ventas tuvieron un incremento del 43,3% con respecto al año 2016, la utilidad del ejercicio 2017 tuvo un incremento del 34,7% con respecto al año anterior, esta situación se debe a gestiones realizadas por mi representada para obtener mejores precios de nuestros proveedores lo que conllevó a tener mejores costos de venta y al incremento de nuestra cartera de clientes

**2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.**

La administración de la compañía que es responsable del manejo de esta, ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Socios.

### 3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En el período que se informa, no se han producido hechos o situaciones extraordinarias de tipo administrativo.

La compañía actualmente si mantiene contrato de trabajo en el área técnica/ventas y también tiene subcontrato el servicio de consultoría y contabilidad.

### 4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

Del análisis detallado del Balance de Situación Financiera y Estado de Resultados Integrales cortado al 31 de diciembre de 2017, se resume el comportamiento de la situación financiera de la compañía cuyo extracto se presenta a continuación:

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2017

<b>ACTIVO</b>	
Disponible	\$ 118.946,84
Cuentas por cobrar clientes	\$ 80.560,73
Anticipos entregados por clientes	\$1.200,00
Inventario	\$ 171.776,64
Importaciones en tránsito	\$10.815,52
Crédito Tributario IVA	\$16.487,71
Activos fijos	\$ 3.482,44
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 401.499,31</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 169.771,52</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 231.727,79</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE 2017

INGRESOS	\$ 637.621,15
COSTOS	\$ 386.326,29
GASTOS	\$ 163.684,92
UTILIDAD ANTES DE 15% P.T. E I.R.	\$ 87.609,94
15% PART. TRABAJADORES	\$ 13.141,50
BASE IMPUESTO RENTA	\$74.468,45
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$ 16.383,06
<b>UTILIDAD LUEGO DE 15% P.T. E I.R</b>	<b>\$58.085,39</b>

### 5. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2018 podemos enunciar los siguientes:

Dada la situación económica del país las estrategias a implementarse serían:

- Reducción de gastos
- Incrementar las acciones de venta de repuestos a través de la internet y con la participación en ferias a fines a nuestra área de negocio y no contratación de vendedores.
- No mantener un alto stock de repuestos en bodega.
- Identificar e incursionar en otra actividad económica como la minaría a fin de conservar nuestra línea de venta de repuestos para maquinaria pesada.
- Evitar las ventas a crédito pues no se debe trabajar con cuentas por cobrar en tiempos de crisis.
- Optimizar la gestión operativa de la empresa a través de la automatización de los procesos financieros contables.



**6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La compañía cumple la normativa nacional e internacional sobre propiedad intelectual y derecho de autor.

Muy atentamente,



**Santiago Altamirano**  
**Gerente General**  
**FESISA CIA. LTDA.**