

**IMGAM**

**Cía. Ltda.**

Importaciones-Representaciones



**DOLMAR**



**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
IMPORTADORA GALLEGOS MORA  
IMGAM CIA. LTDA.**

En el presente ejercicio en lo que se refiere a Importaciones, no han sido muy halagadoras en vista que los precios de los productos se han presentado alzas permanentes y con mayor notoriedad es el producto de lubricantes Marca XCEL.

**1. SISTEMA COMPUTARIZADO: QUITO - RIOBAMBA**

Como ustedes conocen se implanto el sistema computarizado en Riobamba, a nivel contable no tenemos inconvenientes en vista que el sistema para ello es aceptable pero a nivel de anexos y otros niveles no podemos decir lo mismo en vista que no es integrado el sistema, recalco nuevamente que este año podamos incorporar para tener un sistema integrado y así no tener mucha demora en cuanto a la información que se necesita en el momento oportuno.

**2. PLANES DE VENTAS Y COBRANZAS:**

En cuanto a lo que se refiere a cobranzas no se tiene mucha dificultad, el problema es que se da crédito la mercadería a plazos y no podemos poseer el dinero inmediatamente por lo que nos es imposible comprar enseguida más mercadería para la venta.

En lo que se refiere a ventas recalco nuevamente que por el alza permanente de precios nos ha sufrido una baja en galonajes y por no tener a tiempo el producto se vino el desfase en las ventas que conllevo a no llegar a las metas que nos propusimos, otro inconveniente es como decía anteriormente por lo que se vende a crédito en vista que hemos estado trabajando solo en compras en efectivo ya que el Banco Internacional ya no nos ha otorgado cartas de crédito a pesar que se hizo un compromiso de una línea de crédito pero ellos no cumplieron con lo comprometido.

**LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBROZADORAS**

Av. José Lizarzaburu s/n (junto al Aeropuerto)  
Telf: (03) 2963 671 / 2635 834 / 2601 543  
Fax: 2962223 Casilla: 03-01-566 / 06-01-751  
e-mail:imgam@latinmail.com  
RIOBAMBA

Av. Eloy Alfaro 985 y Av. Amazonas  
Telfs: (02) 2525 168 / 2552 600 / 2554 724  
Fax: 2502 698 Casilla: 17-21-282  
e-mails: imgam@andinanet.net / imgam@pontonet.ec  
QUITO

**IMGAM**

Cía. Ltda.

Importaciones-Representaciones



**DOLMAR**



En relación al personal de ventas, estamos con colaboradores que se ha visto el empeño para salir adelante con la empresa, pero ni así se pudo llegar a lo establecido por la falta de producto.

### **3. ROTACION DE INVENTARIOS.**

Observamos que en la línea de Lubricantes la Rotación es aceptada por el hecho que nos hemos consolidado en este rubro, a más de aspiradoras e Hidrolavadoras pero en lo que concierne a los otros rubros nos vemos en la obligación de liquidar estos productos en vista que por ende nos baja la rotación global de inventarios.

En el presente ejercicio hemos tenido unas ventas de \$ 347.502,29 (tres cientos cuarenta y siete mil quinientos dos con 29/100 dólares) mientras que en gastos suman \$204.491,94 (dos cientos cuatro mil cuatrocientos noventa y uno con 94/100)

En cuanto a Importaciones durante el presente período asciende a \$154.208,50 (ciento cincuenta y cuatro mil doscientos ocho con 50/100 dólares) más bajo con relación al año anterior que fueron de: \$ 239.542,48 (doscientos treinta y nueve mil quinientos cuarenta y dos con 48/100 dólares).

Haciendo un análisis a los productos de mayor rotación en el presente período se concluye de la siguiente manera:

#### **AÑO ANTERIOR**

Lubricantes y Aditivos  
Aspiradoras  
Hidrolavadoras  
Filtros Aceite, Combustible, Aire.  
Repuestos

#### **PRESENTE AÑO**

Lubricantes y Aditivos  
Máquinas y Accesorios  
Hidrolavadoras  
Filtros Aceite, Combustible, Aire.  
Repuestos

### **LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBROZADORAS**

Av. José Lizarzaburu s/n (junto al Aeropuerto)  
Telf: (03) 2963 671 / 2965 834 / 2601 543  
Fax: 2962223 Casilla: 06-01-566 / 06-01-751  
e-mail:imgam@latinmail.com  
SIOBAMBA

Av. Eloy Alfaro 985 y Av. Amazonas  
Telfs: (02) 2525 168 / 2552 600 / 2554 724  
Fax: 2502 698 Casilla: 17-21-282  
e-mails: imgam@andinanet.net / imgam@punto.net.ec  
QUITO

**IMGAM**

**Cía. Ltda.**

Importaciones-Representaciones



**DOLMAR**



Vemos que el rubro de lubricantes es el más alto, con relación a Repuestos que es el más bajo, pero es por el hecho de que los lubricantes es una línea de mayor consumo a nivel nacional, y también observamos que es igual al año anterior, es por esta razón que hemos puesto mayor énfasis a los lubricantes y aditivos para la Importación de estos productos, luego señalo Maquinas y Accesorios e Hidrolavadoras que son líneas de futuro empresarial, por el hecho que se posee una demanda a nivel nacional.

**RECOMENDACIONES DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL PARA PONER EN PRACTICA EN EL PROXIMO PERIODO, SIENDO LAS SIGUIENTES:**

1. Nuevamente recalco el Sistema Computarizado para Quito - Riobamba (Sistema Integrado).
2. Ampliar Mercados en las diferentes ciudades del país.
3. Seguir trabajando con las líneas que tienen mayor acogida y ampliar líneas pero con mayor agresividad.
4. Duplicar ventas por el hecho que no son suficientes para la obtención de resultados positivos
5. Disminuir gastos en lo que más se pueda.
6. Liquidar mercadería que no tiene suficiente Rotación a precios de costo porque es un rubro que no nos permite crecer en vista que es una mercancía que ya no tiene la suficiente acogida en el mercado.
7. Ver la manera de no endeudarnos demasiado con los Bancos en vista que se ha cancelado valores altos en este período y más bien ver si podemos trabajar con cartas de crédito que no resulta tan costoso.
8. Que los precios de contado como los de Crédito se respeten en vista que nos hacen mucho daño para cumplir nuestras obligaciones.
9. Incrementar los precios de los productos en el momento que nos comuniquen que ha sufrido el alza y no esperar a la nueva importación.



Atentamente,

Sra. María Narcisca Challejos Mora

GERENTE GENERAL

**LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBROZADORAS**

Av. José Lizarzaburu s/n (junto al Aeropuerto)  
Telf: (03) 2963 671 / 2965 834 / 2601 543  
Fax: 2962223 Casilla: 06-01-566 / 06-01-751  
e-mail:imgam@latinmail.com  
RIOBAMBA

21 MAY 2009

Germanía Aguilar Ojeda

REGISTRADOR DE SOCIEDADES  
SUPERVISOR

Av. Eloy Alfaro 985 y Av. Amazonas  
Telfs: (02) 2525 168 / 2552 600 / 2554 724  
Fax: 2502 698 Casilla: 17-21-282

imgam@andinanet.net / imgam@pontonet.ec  
QUITO