

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
IMPORTADORA GALLEGOS MORA
IMGAM C. LTDA.**

En el presente ejercicio debido a la situación económica que cursamos en este periodo no se ha realizado importaciones con lo que se ha trabajado con la mercadería que disponíamos en stock.

1. PLANES DE VENTAS Y COBRANZAS:

En cuanto a lo que se refiere a cobranzas se ha notado una deficiente recaudación de cartera de años anteriores pero en este año se tomo medidas de cobro por lo que hemos podido recuperar una parte de las cuentas por cobrar.

En lo que respecta a ventas en Riobamba han disminuido notablemente con relación a años anteriores pero hemos tratado de dar promociones y poder vender el producto con el que contamos. Con todos los resultados antes expuestos se espera contar en el año venidero mejores condiciones económicas.

2. ROTACION DE INVENTARIOS.

Observemos que en la línea de Lubricantes la Rotación ha disminuido drásticamente por la insuficiencia de ventas globales.

Se espera realizar mejores ventas para que de esa manera podamos realizar importaciones de forma constante.

RECOMENDACIONES DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL PARA PONER EN PRACTICA EN EL PROXIMO PERIODO, SIENDO LAS SIGUIENTES:

1. Construir nuevas políticas de trabajo y mercadeo por los cambios económicos que se atraviesa.
2. Seguir trabajando con las líneas que tienen mayor acogida y ampliar líneas con mayor agresividad.
3. Duplicar ventas por el hecho que no son suficientes para la obtención de resultados positivos.
4. Disminuir gastos en lo que más se pueda.
5. Liquidar mercadería que no tienen suficiente Rotación a precios de costo porque es un rubro que no nos permite crecer en vista que es una mercancía que ya no tiene la suficiente acogida en el mercado.
6. Ver la manera de no endeudarnos demasiado con los Bancos en vista que se cancela valores altos.
7. Que los precios de contado como los de Crédito se respeten.
8. Venta de bienes para solventar los problemas económicos acarreados desde hace tiempo.

Atentamente,



Srta. Ana Graciela Gallegos Mora.
GERENTE IMGAM CIA. LTDA.