

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
IMPORTADORA GALLEGOS MORA
IMGAM C. LTDA.**

En el presente ejercicio debo recalcar que en las importaciones hemos tenido unas bajas contundentes debido a la situación económica que esta atravesando el país lo cual es de conocimiento general.

1. PLANES DE VENTAS Y COBRANZAS:

En cuanto a lo que se refiere a cobranzas se ha notado una deficiente recaudación de cartera de años anteriores.

En lo que respecta a ventas en Riobamba han disminuido notablemente con relación a años anteriores y la sucursal de Quito tuvo que cerrar sus operaciones por las deficientes ventas en el transcurso del año 2017. Con todos los resultados antes expuestos se espera contar en el año venidero mejores condiciones económicas.

2. ROTACION DE INVENTARIOS.

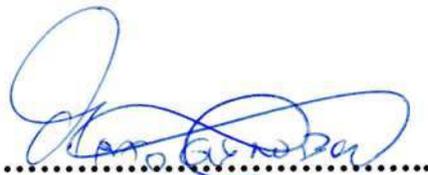
Observemos que en la línea de Lubricantes la Rotación ha disminuido drásticamente por la insuficiencia de ventas globales.

Se espera realizar mejores ventas para que de esa manera podamos realizar importaciones de forma constante.

RECOMENDACIONES DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL PARA PONER EN PRACTICA EN EL PROXIMO PERIODO, SIENDO LAS SIGUIENTES:

1. Construir nuevas políticas de trabajo y mercadeo por los cambios económicos que se atraviesa.
2. Ampliar Mercado en las diferentes ciudades del país.
3. Seguir trabajando con las líneas que tienen mayor acogida y ampliar líneas con mayor agresividad.
4. Duplicar ventas por el hecho que no son suficientes para la obtención de resultados positivos.
5. Disminuir gastos en lo que más se pueda.
6. Liquidar mercadería que no tienen suficiente Rotación a precios de costo porque es un rubro que no nos permite crecer en vista que es una mercancía que ya no tiene la suficiente acogida en el mercado.
7. Ver la manera de no endeudarnos demasiado con los Bancos en vista que se cancela valores altos.
8. Que los precios de contado como los de Crédito se respeten.
9. Se Incremente los precios de los productos en el momento que nos comuniquen que ha sufrido el alza y no esperar a la nueva importación.
10. Venta de bienes para solventar los problemas económicos acarreados desde hace tiempo.

Atentamente,



.....
Sra. Mirta Narcisa Gallegos Mora.
GERENTE IMGAM CIA. LTDA.