

INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
IMPORTADORA GALLEGOS MORA
IMGAM CIA. LTDA.

En el presente ejercicio en lo que se refiere a Importaciones se han incrementado, y en referencia a precios se han mantenido con relación al ejercicio anterior en especial al producto de lubricantes Marca XCEL. Y con los productos de Grasa América, se ha incrementado de igual manera tanto en importaciones como en el precio.

1. SISTEMA COMPUTARIZADO: QUITO – RIOBAMBA

El sistema computarizado a nivel contable está trabajando sin ningún inconveniente pero necesitamos que a nivel de anexos incorporemos para no tener muchos retrasos en vista que nos lleva mucho tiempo porque no está integrado el sistema contable, esperando que este año se haga realidad para tener la información completa oportunamente.

2. PLANES DE VENTAS Y COBRANZAS:

En cuanto a lo que se refiere a cobranzas no se tiene mucha dificultad, en vista que cada uno de los vendedores están cobrando oportunamente pero no faltan unos que no lo hagan en la fecha adecuada para lo cual se está tomando más en cuenta para no tener este inconveniente. 90

LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBROZADORAS

Av. José Francisco de Guano en Arboleda
Tel: (02) 2502 674 / 2502 834 / 2601 545
Fax: 2502773 Casilla: 250 01-588 / 05 01 774
e-mail: imgam@gallegosmora.com
Riobamba

Av. Eloy Alfaro 805 y Av. Amazonas
Tel: (02) 2502 166 / 2502 605 / 2504 724
Fax: 2502 898 Casilla: 17-21-282
e-mail: imgam@gallegosmora.com / imgam@quintavictor.com
QUITO

En lo que respecta a ventas en Riobamba se han incrementado aún más que el año anterior al por menor con el servicio de cambio de aceites, también sucede con ventas al por mayor porque se ha tomado mayor énfasis; muchas ocasiones nos hemos quedado sin producto para vender y lo indispensable es que las importaciones se las realice oportunamente para llegar a las metas establecidas.

Con relación al personal de ventas, estamos con los mismos colaboradores que nos están apoyando pero siempre digo que nos hace falta mercadería para que la empresa siga adelante.

3. ROTACION DE INVENTARIOS.

Observemos que en la línea de Lubricantes la Rotación es aceptable por el hecho que nos hemos consolidado en este rubro, a más de aspiradoras e Hidrolavadoras pero en lo que concierne a los otros rubros se han dado de Baja de Inventarios de estos productos porque por ende nos baja la rotación global de inventarios.

En el presente ejercicio hemos tenido unas ventas de \$ 877.097,25 (ocho cientos setenta y siete mil noventa y siete con 25/100 dólares) mientras que en gastos \$341.007,02 (trescientos cuarenta y uno mil siete con 02/100)

LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBROZADORAS

Av. José F. Encalarnán 200 (punto de Anillo Amarillo)
Tel: (05) 2562 671 / 2569 834 / 2604 345
Fax: 2562 721 Casilla: 25601-000 / 05 01 719
e-mail: imgam@guandina.net
Riobamba

Av. Eloy Alfaro 885 y Av. Amazonas
Tel: (05) 2526 168 / 2521 608 / 2554 124
Fax: 2526 598 Casilla: 17-21-282
e-mail: imgam@guandina.net / imgam@puntoverde.org
QUITO

En cuanto a Importaciones durante el presente período asciende a \$512.586,95 (quinientos doce mil quinientos ochenta y seis con 95/100 dólares) más alto con relación al año anterior que fueron de: \$ 331.977,86 (trescientos treinta y un mil novecientos setenta y siete con 86/100 dólares).

Haciendo un análisis a los productos de mayor rotación en el presente período se concluye de la siguiente manera:

<u>AÑO ANTERIOR</u>	<u>PRESENTE AÑO</u>
Lubricantes y Aditivos	Lubricantes y Grasa
Máquinas y Accesorios	Maquinaria
Filtros Aceite, Combustible, Aire.	Filtro Aceite
Hidrolavadoras	Hidrolavadoras
Repuestos	

Vemos que el rubro Lubricantes y Grasa es el más alto, con relación a Hidrolavadoras que es el más bajo, por el hecho de que los lubricantes es una línea de mayor consumo a nivel nacional, y también observamos que es igual al año anterior, es por esta razón que hemos puesto mayor énfasis a los lubricantes y grasas para la Importación de estos productos, luego señalo Maquinaria, Filtros Aceite que son líneas de futuro empresarial.

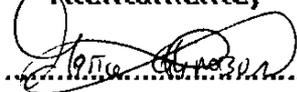
LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBRUZADORAS

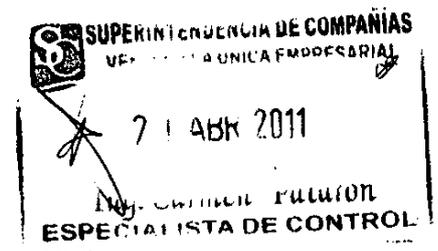
Av. José Guzmán Curi (puerto de Armatador)
Tel: (02) 2462 074 / 2099 834 / 2504 545
Fax: 2962723 Casilla: 09-01-588 / 06 81 774
e-mail: imgam@latamtel.com
BIOGAMA

Av. Eloy Alfaro 205 y Av. Amador
Tel: (02) 2626 160 / 2557 605 / 2559 724
Fax: 2502 698 Casilla: 17-24-282
e-mail: imgam@ardina.net / imgam@puerto.net
QUITO

RECOMENDACIONES DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL PARA PONER EN PRACTICA EN EL PROXIMO PERIODO, SIENDO LAS SIGUIENTES:

1. Nuevamente recalco el Sistema Computarizado para Quito - Riobamba (Sistema Integrado).
2. Ampliar Mercado en las diferentes ciudades del país.
3. Seguir trabajando con las líneas que tienen mayor acogida y ampliar líneas con mayor agresividad.
4. Duplicar ventas por el hecho que no son suficientes para la obtención de resultados positivos.
5. Disminuir gastos en lo que más se pueda.
6. Liquidar mercadería que no tienen suficiente Rotación a precios de costo porque es un rubro que no nos permite crecer en vista que es una mercancía que ya no tiene la suficiente acogida en el mercado.
7. Ver la manera de no endeudarnos demasiado con los Bancos en vista que se cancela valores altos.
8. Que los precios de contado como los de Crédito se respeten.
9. Se Incremente los precios de los productos en el momento que nos comuniquen que ha sufrido el alza y no esperar a la nueva importación.
10. Optar con Cartas de Crédito Stand by por el hecho que nos resulta mucho más conveniente y por ende se puede disminuir los costos para de esa manera tener mayores ventas y llegar a las metas que la empresa se ha propuesto.

Atentamente,




Sra. Mirta Narcisa Gallegos Mora. SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

GERENTE IMGAM CIA. LTDA.

7 5 ABR 2011

SECCIÓN ARCHIVO
RECIBIDO 

LUBRICANTES - HIDROLAVADORAS - ASPIRADORAS - DESBROZADORAS

Av. José Martí y Avenida 200 (punto de Anáhueta)
Tel: (05) 2962 671 / 2962 634 / 2601 545
Fax: 296 2773 Calle 19 - 09-01-588 / 06 01 734
www.imgamblahm.com
RIONAMIA

Av. Eloy Alfaro 285 y Av. Amazonas
Tel: (02) 2526 461 / 2152 800 / 2394 724
Fax: 2592 648 Calle 17-25-282
E-mail: imgam@quindimail.net / imgam@puertoelcay.com
QUITO