

Quito, 28 de marzo del 2.008

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de **CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.**, me permito poner a vuestra consideración el informe del ejercicio económico del año 2007:

1. Conforme se desprende del Estado de Perdidas y Ganancias del año 2007, **CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.** percibió ingresos por servicios prestados en su área de salud, que si bien no se reflejan en la utilidad final del año, la misma que se recomienda *reinvertir* en la compañía, sirvió para generar un flujo de caja significativo y suficiente como para solventar los respectivos gastos administrativos y operar la empresa, consiguiendo los objetivos propuestos por los socios a fines del ejercicio económico anterior.
2. Las actividades realizadas en la Clínica posteriores a su apertura, son las siguientes según cada mes del año:

JUNIO 2007

Una vez abierta la clínica, se dio inicio al proceso de selección del personal que laboraría dentro de la institución. Para lo cual se coloca anuncios en la prensa en razón a determinar las personas más idóneas para los diferentes cargos.

Después de haber revisado una gran cantidad de carpetas, el personal de la clínica quedo constituido por: un médico residente, cuatro auxiliares de enfermería, una persona para limpieza y una contadora, que debía realizar a la vez actividades de administración y recepción. Los sueldos de cada persona fueron asignados de acuerdo al grado de responsabilidad y complejidad de las actividades que realizaba cada uno. Los trámites para la realización del contrato de cada persona, así como los correspondientes al seguro fueron encargados al Dr. Pablo Moya, abogado de la institución.

En cuanto al área física, iniciadas las actividades, nos encontramos con una serie de necesidades, que se las fueron resolviendo según la urgencia de cada una.

JULIO 2007

Se continuo con el proceso para obtener el permiso definitivo de funcionamiento, otorgado por la dirección provincial de salud de Pichincha, para lo cual se realizaron las correcciones del reglamento interno hechas por el área administrativa de dicha

institución. Además se realizaron los trámites necesarios para obtener el permiso para expendio de estupefacientes para la clínica, proceso aún en trámite.

En cuanto al área física, se realizó la conexión entre el primero y el segundo piso a través de la construcción de escaleras que comunicaban ambos ambientes, proceso que llevo algún tiempo y muchas complicaciones por la cantidad de escombros producidos. En el mismo ámbito se amplió el parqueadero de la clínica con la construcción de una rampa a nivel del muro que dividía el patio con el garaje.

Se logró varios convenios con algunas clínicas de Quito, para que nuestra institución preste el servicio de alquiler del ventilador Puritan Bennet, cuando se requiera, cobrando 150 dólares el día, independientemente que sea usado o no. En el mismo aspecto se llegó a un acuerdo con el Dr. Fausto Viteri (Ginecólogo) para el ingreso de sus pacientes a nuestra institución a cambio de 2 días de llamada a la semana.

Se presentaron algunos inconvenientes en cuanto al ecógrafo, ya que no tenía todos los parámetros ofrecidos por el vendedor, así que se desistió de la compra del mismo, hasta encontrar una mejor oferta.

AGOSTO / SEPTIEMBRE / OCTUBRE 2007

Prosiguió la adecuación del área física de la clínica, para lo cual se cambió la puerta de madera de la entrada principal por una de vidrio, además se realizaron las divisiones en el segundo piso, para dar uso a estas instalaciones.

Se presentaron inconvenientes en cuanto al personal del laboratorio clínico, ya que decidieron dar por terminado el contrato con la clínica. Se estudiaron nuevas alternativas, llegando a un acuerdo con el Sr. Tecnólogo Edison Flores para que se haga cargo de esta área, pagando 250 dólares mensuales como alquiler del espacio físico a más del 10% del total de ingresos por los exámenes realizados, sean o no solicitados por la clínica.

NOVIEMBRE 2007

Por razones fuera de nuestra voluntad, este fue un mes totalmente improductivo, razón por la cual se hizo necesario solicitar apoyo a cada socio para cubrir sueldos y cuotas de los equipos adquiridos.

DICIEMBRE 2007

Coincidiendo con las fiestas de diciembre, este mes fue muy productivo para la clínica, por lo que se pudo pagar parte de la deuda que la institución mantenía con los socios reduciéndola significativamente.

Se logró contactar al Doctor Juan Carlos Montero, médico cirujano general, quien accedió a alquilarnos el equipo laparoscópico, cuando lo necesitemos, a 150 dólares por cirugía. Además se llegó a un acuerdo para que el doctor ingrese sus pacientes a la clínica por días de llamada.

3. En definitiva, el año 2008 se presenta con mayores y mejores perspectivas que el año inmediato anterior y los socios de la empresa están realizando sus máximos esfuerzos, en trabajo o en aporte a capital, para consolidar el equipo humano y tecnológico con el objeto de que se proyecten en el tiempo y se destaquen en sus distintas especialidades, posicionando eficazmente nuestra marca en el mercado nacional e internacional.
4. Se deja constancia que ha sido deseo de la Gerencia General, dar fiel cumplimiento a las disposiciones vigentes en el país sobre Propiedad Intelectual y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, por tal razón **CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.**, presentó la solicitud de registro de la marca "**CLÍNICA ESMEIN**", ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual, la misma que se encuentra en trámite previo a la resolución de su registro y entrega del respectivo título. No está por demás mencionar que **CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.**, en el desempeño de su negocio, ha sabido respetar y dar la importancia del caso, a todo tipo de derecho en cuanto a Propiedad Intelectual se refiere, ajeno a nuestra empresa.

Sin otro particular, suscribe el presente informe.



Dr. José Luis Ortega Játiva
GERENTE GENERAL
CLÍNICA ESMEIN CIA. LTDA.

